



# ميزانية المواطن

<https://www.communetaroudant.ma/ar>



رهن إشارة أي مواطن



جماعة تارودانت 2026

# الفهرس

3	مدخل .....	ا.
3	ما هي ميزانية المواصر؟ .....	1.
4	ما هي المبادئ العامة الموجهة للميزانية؟ .....	2.
4	ما هي هيكلية الميزانية؟ .....	3.
6	ما هي المراحل الأساسية لإعداد واعتماد الميزانية .....	4.
6	مداخيل ونفقات ميزانية جماعة تارونانت لسنة 2026 .....	اا.
6	الجزء الأول .....	1.
6	بيانات تفصيلية حول مداخيل ميزانية التسيير .....	▪
9	بيانات تفصيلية حول مصاريف ميزانية التسيير .....	▪
12	الجزء الثاني .....	2.
12	بيانات تفصيلية حول مداخيل ميزانية التجهيز .....	▪
12	بيانات تفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز .....	▪
13	تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية .....	ااا.
15	تفاصيل أهم مراحل مسلسل قرضير واعتماد ميزانية التسيير .....	ااا.

## ا. مدخل:

في إطار تعزيز آليات التواصل مع المواطنين، وتكريسا للحق في الوصول إلى المعلومة ومبدأ الشفافية، وضعت جماعة تارودانت وثيقة تسمى «ميزانية المواطن» للسنة المالية 2026، هذه الوثيقة قابلة للتطوير في إطار دينامية التحسين المستمر .

### 1. ماهي ميزانية المواطن؟

نظرا لكون ميزانية الجماعة مكتوبة بلغة تقنية صرفة، يصعب فهمها من قبل الجميع، فإن مجلس الجماعة ارتأى وضع وثيقة مبسطة وسهلة الفهم تهدف إلى تمكين المواطنين من استيعاب الطريقة التي يتم بها تحديد النفقات، خاصة تلك المرتبطة بتمويل خدمات القرب المحلية، وكذلك طريقة تحديد الموارد المتأتية من مصادر مختلفة.

هذه الوثيقة، تحتوي على مجموعة من المعطيات والأرقام تخص المداخيل التي تتوقع الجماعة أن تستخلصها خلال سنة مالية كاملة 2026، وكذا النفقات التي ستتحملها الجماعة لتقديم الخدمات للمواطنين، ومواصلة تعزيز تنمية المدينة.

هذه المقاربة، من شأنها تسهيل مشاركة المواطن في مسار إعداد ميزانية.

## 2. ما هي المبادئ العامة الموجهة للميزانية؟

تخضع ميزانيات الجماعات المحلية لمبادئ عامة نلخصها كما يلي:

- ❖ **مبدأ وحدة الميزانية :** تشمل الميزانية مجموع موارد وتحملات الجماعة المحلية والمجموعة.
- ❖ **مبدأ سنوية الميزانية :** تهم الميزانية سنة مالية واحدة تبتدأ من فاتح يناير وتنتهي مع نهاية دجنبر من نفس السنة.
- ❖ **مبدأ توازن الميزانية :** يجب أن تكون الميزانية متوازنة بين المداخل والنفقات بكل من الجزء الأول والثاني
- ❖ **مبدأ تخصيص الإعتمادات :** تفتح الإعتمادات برسم فصول وفقرات معينة ولا يمكن تنفيذها إلا في إطار هذا التخصيص.
- ❖ **مبدأ تخصيص المدخول :** لا يمكن رصد مدخول من مداخل الجزء الأول لنفقة من هذا الجزء..

## 3. ما هي هيكلية الميزانية؟

تتكون وثيقة الميزانية من ميزانية رئيسية وميزانيات ملحقة وحسابات خصوصية.

**الميزانية الرئيسية:** تتكون من جزئين، الأول يتعلق بعمليات التسيير والثاني بعملية التجهيز. وينقسم كل جزء إلى شقين، الأول يخص للمداخل والثاني للنفقات.

**الميزانيات الملحقة:** تحدث الميزانيات الملحقة بقرار لوزير الداخلية وتعتمد بالنسبة للعمليات المالية لبعض المصالح التي لا تتمتع بالشخصية المعنوية والتي يهدف نشاطها إلى إنتاج سلع أو إلى تقديم خدمات مقابل أداء أجرة.

**الحسابات الخصوصية:** تشتمل الحسابات الخصوصية على:

- حسابات مرصدة لأموال خصوصية CAS
- حسابات النفقات من المخصصات CDD

## الميزانية الرئيسية

الجزء الثاني: التجهيز

الجزء الأول: التسيير

المصاريف

المداخيل

المصاريف

المداخيل

الباب

الفصل

المشروع / البرنامج

الفقرة

السطر

الميزانيات الملحق

الحسابات الخصوصية

حسابات النفقات من  
المخصصات

حسابات مرصدة لأموال  
خصوصية

#### 4. ما هي المراحل الأساسية لإعداد ميزانية الجماعة؟



#### II. مداخيل ونفقات ميزانية جماعة تارودانت لسنة 2026.

##### 1. الجزء الأول (التسيير)

■ بيانات تفصيلية حول مداخيل ميزانية التسيير

المسجل بالميزانية	نوعية المداخيل
لسنة 2026	
600 000,00	رسم تصديق الامضاء والاشهاد بالتطابق
320 000,00	رسوم الحالة المدنية
1 000,00	ترقيم العقارات
10 000,00	صوائر ابحاث المنافع و المضار
10 000,00	منتوج بيع اتات و ادوات و مواد استغني عنها
3 000,00	منتوج بيع الفواكه والنباتات والزهور والحب
16 000,00	منتوج بيع التصاميم والمطبوعات وملفات المزايدة
200 000,00	منتوج بيع الحيوانات والاشياء المحجوزة والتي لم تسحب داخل الأجل المحددة
1 000,00	المتحصل من الدعائر الجبائية والتراضي فيما يتعلق بالضرائب
20 000,00	النسبة المئوية المقبوضة في البيوعات العمومية
5 000,00	اقتطاع من المداخيل المحققة لفائدة الغير

120 000,00	رسم المحجر
25 000,00	استرجاع صوائر النقل بواسطة الالة الرافعة
42 417 000,00	حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة TVA
1 000,00	حق الامتياز في مصلحة سيارة الاسعاف الجماعية
1 000,00	استرجاع صوائر النقل بواسطة سيارة الاسعاف
1 000,00	مدخول مصلحة افراغ حفر المراحيض وتنظيف القنوات
1 000,00	استرجاع صوائر التنظيف
1 000,00	الرسم على مؤسسات التعليم الخاصة
4 000,00	مدخول الخزانة الجماعية
500 000,00	الرسم على الاقامة بالمؤسسات السياحية
1 000,00	الضريبة المفروضة على الملاهي
200 000,00	مدخول استغلال الملاعب الرياضية
312 000,00	مدخول استغلال المسابح
7 500 000,00	الرسم على الاراضي الحضرية غير مبنية
2 700 000,00	الرسم على عمليات البناء
450 000,00	الرسم على عمليات تجزئة الاراضي
550 000,00	رسم السكن
8 000 000,00	رسم الخدمات الجماعية
1 000,00	الرسم المفروض على البروزات الى الاملاك الجماعية العامة
750 000,00	الرسم المقروض على شغل الاملاك الجماعية العامة مؤقتا لاجراض ترتبط بالبناء
24 200,00	منتج كراء بنايات للسكنى
1 000,00	محصولات اخرى للعقارات
65 000,00	الرسم المترتب على اتلاف الطرق
1 000,00	حق الامتياز في نقل الاموات
1 000,00	رسوم رفع نفايات الحدائق وبقايا المواد الصناعية ومواد البناء المتروكة على الطريق العمومية
1 000,00	منتج مصلحة نقل الاموات
400 000,00	الرسم على محال بيع المشروبات
1 000,00	الرسم المفروض على استخراج مواد البناء من المقالع
250 000,00	ضريبة الذبح
4 598 200,00	الرسم المهني
80 000,00	واجبات مقبوضة في الأسواق وساحات البيع العمومية ( مداخيل القباص )
0,00	واجبات أسواق البهائم ( كراء سوق البهائم )
798 000,00	واجبات الوقوف والدخول إلى الأسواق الاسبوعية
1 000,00	منتج كراء واستغلال مواد في حوزة الجماعة
1 500 000,00	منتج كراء محلات تجارية أو مخصصة لمزاولة نشاط مهني
3 000,00	منتج الملك الغابوي التابع للجماعة
324 000,00	منتج كراء عقارات أخرى ومختلف الاكرية (المراحيض العمومية )
1 300 000,00	الرسم المفروض على شغل الاملاك الجماعية العامة مؤقتا لاجراض تجارية او صناعية او مهنية
900 000,00	الرسم المفروض على شغل الاملاك الجماعية العامة مؤقتا بمنقولات او عقارات ترتبط بممارسة أعمال تجارية أو صناعية أو مهنية
1 000,00	منتج استغلال الاراضي الفلاحية



1 000,00	رسوم قلع الحيوانات الميتة
30 000,00	رسوم مغسل الامعاء
1 000,00	رسوم التبريد
50 000,00	رسوم الربط بالاسطبل
8 000,00	الرسم المفروض على سوق الجلود
1 000,00	الرسم المفروض على استغلال رخص سيارات الاجرة وحافلات التنقل العام للمسافرين
170 600,00	الرسم على النقل العمومي للمسافرين
1 000,00	حق الامتياز في نقل اللحوم
756 000,00	منتوج محطات وقوف الدراجات والسيارات
90 000,00	واجبات الوقوف المترتبة عن السيارات المخصصة للنقل العمومي للمسافرين
170 000,00	نقل اللحوم
700 000,00	منتوج فائدة الاموال المودعة بالخزينة
1 000,00	انذارات مرسة
50 000,00	مداخل مختلفة وطارئة
<b>77 000 000,00</b>	<b>المجموع</b>

#### ■ بيانات تفصيلية حول مصاريف ميزانية التشغيل

الاعتمادات المسجلة 2025	نوع المصاريف
381 600,00	تعويضات للرئيس، ولذوي الحق من المستشارين
5 000,00	مصاريف نقل الرئيس والمستشارين داخل المملكة
25 000,00	مصاريف نقل الرئيس والمستشارين بالخارج
15 000,00	مصاريف تنقل الرئيس والمستشارين داخل المملكة
5 000,00	مصاريف المهمة بالخارج للرئيس والمستشارين
10 000,00	مصاريف تأمين الأعضاء
60 000,00	شراء عتاد صغير للتزيين
80 000,00	اكتراء عتاد الحفلات
70 000,00	شراء التحف الفنية والهدايا لتسليم الجوائز
100 000,00	مصاريف الإقامة والإطعام والإستقبال
600 000,00	مصاريف النشاط الثقافي والفني
10 000,00	اشتراك في شبكات الماء والكهرباء
100 000,00	مصاريف الإستقبال
200 000,00	مصاريف الإيواء والإطعام
100 000,00	لوازم ومطبوعات
21 170 356,66	الرواتب والتعويضات القارة للموظفين الرسميين ومتلائمهم
8 700 000,00	أجور الأعوان العرضيين
5 000,00	تعويضات عن الأشغال الإضافية
2 000,00	تعويضات عن الصندوق
800 000,00	التعويضات عن الأشغال الشاقة والموسخة
432 000,00	تعويضات عن المسؤولية
2 000,00	تعويضات عن الإشراف على المباريات والامتحانات



2 720 012,65	مساهمة أرباب العمل في الصندوق المغربي للتقاعد
1 044 000,00	المساهمات في النظام الجماعي لمنح رواتب التقاعد
458 104,20	المساهمات في منظمات الإحتياط الإجتماعي
3 600,00	التعويض عن الولادة
0,00	تأمين الموظفين والأعوان
200 000,00	اعانات لتأدية فريضة الحج
200 000,00	لباس الأعوان المستخدمين
500 000,00	إعانات بمناسبة عيد الأضحى
50 000,00	مصاريف التنقل داخل المملكة
30 000,00	مصاريف المهمة بالخارج
5 000,00	مصاريف النقل داخل المملكة
800 000,00	اكتراء بنايات إدارية
0,00	اكتراء أراضي
200 000,00	اكتراء آلات النقل وآليات أخرى
10 000,00	الصيانة والإصلاح الإعتيادي للعتاد المعلوماتي
30 000,00	الصيانة الإعتيادية لعتاد وأثاث المكاتب
14 419,58	الصيانة الإعتيادية للعتاد التقني
300 000,00	لوازم المكتب ، مواد الطباعة ، أوراق ومطبوعات
200 000,00	لوازم العتاد التقني والمعلوماتي
4 000 000,00	شراء الوقود والزيوت
200 000,00	قطع الغيار والإطارات المطاطية للسيارات والآليات
1 000 000,00	صيانة وإصلاح السيارات والآليات
350 000,00	مصاريف تأمين السيارات والآليات
5 000,00	الضريبة الخاصة على السيارات
300 000,00	شراء المواد الخام من المقالع
600 000,00	شراء الإسمنت والأرصعة والزليج
40 000,00	شراء الخشب
300 000,00	شراء مواد حديدية وقوادم وجامع المياه
300 000,00	شراء الصباغة
120 000,00	شراء اللوازم الصحية ومواد الترصيص
180 000,00	شراء الزيت
10 000,00	شراء الجير
40 000,00	شراء الطوب
40 000,00	شراء مواد الصيانة المنزلية
60 000,00	شراء المواد المطهرة
70 000,00	شراء المواد البلاستيكية
60 000,00	دراسات عامة
480 000,00	ألعاب
50 000,00	مصاريف تهييء لوائح أجور الموظفين من طرف مؤسسات أخرى

80 000,00	مصاريف مختلفة للخدمات الرقمية
100 000,00	مستحقات استهلاك الكهرباء
20 000,00	مستحقات استهلاك الماء
300 000,00	رسوم ومستحقات المواصلات الاسلكية
70 000,00	رسوم بريدية ومصاريف المراسلات
0,00	التأمين عن الحريق وعن المسؤولية المدنية
60 000,00	إعلانات، إدراجات ومصاريف النشر
700 828,41	فوائد القرض رقم 5163 MAD ACL الممنوح من طرف ص ت ج
82 260,35	فوائد القرض رقم 4955MAD ACL الممنوح من طرف ص ت ج
328 523,84	فوائد القرض رقم 005641 MAD ACR الممنوح من طرف ص ت ج
90 264,90	فوائد القرض رقم 005640 MAD ACR الممنوح من طرف ص ت ج
153 029,41	فوائد القرض رقم 005639 MAD ACR الممنوح من طرف ص ت ج
300 000,00	إعانات مقدمة لجمعيات الأعمال الإجتماعية للموظفين
150 000,00	إعانات مقدمة للمؤسسات الخيرية العمومية
850 000,00	مساعداً ودعم الجمعيات
35 000,00	مصاريف نقل الأطفال للمخيمات
2 400 000,00	إعانات للجمعيات الرياضية
350 000,00	شراء لوازم الرياضة
10 000,00	شراء المواد الصحية للمكاتب البلدية الصحية والمراكز الإستشفائية
50 000,00	شراء المبيدات للطفيليات والحشرات
5 000,00	شراء عتاد صغير للمكاتب البلدية للصحة
100 000,00	شراء لوازم مدرسية
0,00	شراء الكتب لمنح الجوائز
150 000,00	شراء لوازم مدرسية
0,00	شراء كتب لمنح الجوائز
1 000,00	مصاريف التكوين المستمر للمنتخبين
10 000,00	مصاريف التكوين المستمر لموظفي الجماعة
100 000,00	شراء الكتب
5 000,00	تسفير الكتب والسجلات المختلفة
750 000,00	منح لصالح الجمعيات الثقافية
200 000,00	شراء الأشجار والأغراس
35 000,00	شراء الأسمدة
0,00	شراء عتاد صغير للتشوير
0,00	شراء شارات لترقيم العمارات
0,00	شراء شارات أسماء الشوارع
160 000,00	شراء عتاد صغير
250 000,00	الصيانة الإعتيادية للمناطق الخضراء والحدائق والغابات
0,00	صيانة مجاري المياه المستعملة
300 000,00	صيانة المنشآت الرياضية

1 150 000,00	شراء عتاد الصيانة
4 000 000,00	المستحقات الكهرباء
300 000,00	المستحقات الماء الصالح للشرب
550 000,00	مصاريف تنفيذ الأحكام القضائية واتفاقيات الصلح
0,00	سداد لصالح الخواص
10 000,00	مصاريف تأمين شسيعي المداخل
100 000,00	دفعات لشراء مواد التلقيح
0,00	دفعات لفائدة الشركات الخاصة نظير الخدمات التي تسديها للجماعات الترابية
0,00	دفعات لحساب نظام المساعدة الطبية
10 000,00	دفعات واجب انخراط الجماعات الترابية في جمعية المنتخبين
200 000,00	دفعات لغرفة الصناعة التقليدية سوس ماسة ( تنظيم معرض الصناعة التقليدية)
80 000,00	دفعات لفائدة المجلس الاقليمي للسياحة بتارودانت
200 000,00	دفعات لفائدة مؤسسة سوس للمدارس العتيقة
50 000,00	دفعات لفائدة مندوبية وزارة الثقافة من أجل تنظيم مهرجان الدقة و الإيقاعات
0,00	دفعات لفائدة جمعية مسرح الأفق
0,00	دفعات لفائدة الصندوق رقم 126
100 000,00	دفعات لفائدة جمعية أجيال للفنون الشعبية
50 000,00	دفعات لفائدة جمعية التنس الروداني
100 000,00	دفعات جمعية تارودانت للتعاون اللامركزي و التضامن الدولي
80 000,00	دفعات لفائدة جمعية إكسترا سبور للرياضة
100 000,00	دفعات لفائدة جمعية رابطة موسيقيي و مهنيي الحفلات بتارودانت
120 000,00	دفعات لفائدة جمعية التبوريدة
120 000,00	دفعات لفائدة جمعية ملتقى المرأة
50 000,00	دفعات لفائدة جمعية أجاكس الروداني لكرة القدم
50 000,00	دفعات لفائدة جمعية نادي تنس تارودانت
450 000,00	دفعات لفائدة الجمعيات المهنية
13 091 000,00	دفعات الفائض للجزء الثاني من الميزانية
<b>74 000 000,00</b>	<b>المجموع العام</b>

## 2. الجزء الثاني (التجهيز)

■ بيانات تفصيلية حول مداخل ميزانية التجهيز:

بيان الأبواب	المداخل المقترحة سنة 2026	المداخل المقبولة سنة 2026
مجال الشؤون الاجتماعية	0.00	0.00
مجال الشؤون التقنية	0.00	0.00
مجال الشؤون الاقتصادية	0.00	0.00
فائض الجزء الأول من الميزانية	<b>13 091 000,00</b>	<b>13 091 000,00</b>
<b>المجموع بالدرهم</b>	<b>13 091 000,00</b>	<b>13 091 000,00</b>

■ بيانات تفصيلية حول مصاريف ميزانية التجهيز (الفائض التقديري)

المشروع	الاعتماد المرصود
سداد أصل الدين : القرض رقم ACL 5163 MAD الممنوح من طرف ص ت ج	2 043 753,63
سداد أصل الدين : القرض رقم ACL 4955MAD الممنوح من طرف ص ت ج	469 742,98
سداد أصل الدين : القرض رقم ACR 005641 MAD الممنوح من طرف ص ت ج	306 280,80
سداد أصل الدين : القرض رقم ACR 005640 MAD الممنوح من طرف ص ت ج	82 189,76
سداد أصل الدين : القرض رقم ACR 005639 MAD الممنوح من طرف ص ت ج	149 707,72
دفعات لفائدة مجموعة الجماعات الترابية "المحافظة على البيئة"	20 000,00
دفعات لفائدة مجموعة الجماعات الترابية "قطب تارودانت"	50 000,00
دفعات لفائدة مجموعة الجماعات الترابية "سوس ماسة للتوزيع"	80 000,00
دفعات لفائدة مجموعة الجماعات الترابية "وادي سوس"	30 000,00
دفعات لمؤسسة العمران قصد تأهيل الأسواق بالمدينة العتيقة ( مساهمة الجماعة في برنامج التنمية الحضرية لمدينة تارودانت 2025-2029 )	1 000 000,00
دفعات لفائدة شركة التنمية المحلية أكادير سوس ماسة تهيئة من أجل تأهيل و تثمين دار الدباغ ( مساهمة الجماعة في برنامج التنمية الحضرية لمدينة تارودانت 2025-2029 )	330 000,00
دفعات لفائدة جامعة ابن زهر قصد بناء و تجهيز مدرسة الذكاء الاصطناعي - الدفعة الثانية - ( مساهمة الجماعة في برنامج التنمية الحضرية لمدينة تارودانت 2025-2029 )	1 170 000,00
اقتناء الأراضي ( اقتناء أرض المصلى الكائنة بخارج باب الخميس )	742 576,02
اقتناء الأراضي ( اقتناء قطعة أرضية (النور 1) الكائنة بحي بلاقشاش	379 984,00
اقتناء الأراضي ( اقتناء قطعة أرضية (المستقبل) الكائنة بحي بلاقشاش)	601 472,00
اقتناء الأراضي ( اقتناء قطعة أرضية لبناء الطريق المؤدية إلى السوق النموذجي بسيدي بلفاس)	579 200,00
اقتناء عتاد و اثاث المكتب	200 000,00
اقتناء العتاد المعلوماتي	286 093,09
تجهيز الساحات العمومية بكاميرات المراقبة	500 000,00
تجهيز البنايات الإدارية بكاميرات المراقبة	60 000,00
تهيئة و تجهيز البنايات الإدارية (تهيئة مقر الجماعة و تهيئة و تجهيز دور الحي)	530 000,00
تهيئة الملاعب الرياضية (مساهمة الجماعة في تهيئة ملعب جديدي سطات المدينة )	480 000,00
تهيئة الساحات العمومية(تهيئة فضاء لتجار جنان الجامع خاص للتجار المتضررين من الحريق)	3 000 000,00
المجموع	13 091 000,00

### III. تلخيص وتسجيل توازنات الميزانية

النفقات	المدخل	بيان
		<b>الميزانية</b>
		<b>الجزء الأول</b>
	77 000 000,00	مجموع الموارد
	25 808 800,00	الضرائب والرسوم
	42 417 000,00	الضرائب والرسوم المخصصة من طرف الدولة
	1 593 000,00	مدخول الخدمات
	6 429 200,00	مدخول الأملاك
	0,00	الإمدادات والمساعدات والمساهمات
	752 000,00	مدخل مختلف
77 000 000,00	<b>مجموع النفقات</b>	
441 600,00		نفقات المنتخبين
36 322 073,51		نفقات الموظفين
1 354 906,91		نفقات تسديد الديون
7 120 000,00		النفقات المتعلقة بالالتزامات المالية الناتجة عن الاتفاقيات والعقود المبرمة
4 900 000,00		الإعانات والمساعدات المقدمة للجمعيات
550 000,00		نفقات تنفيذ الأحكام
26 311 419,58		نفقات مختلفة
		<b>الجزء الثاني</b>
	13 091 000,00	مجموع الموارد
	0,00	مدخل مقابل خدمات
	0,00	حصيلة الضرائب و الرسوم المخصصة من الدولة
	0,00	مدخل ضريبة أخرى
	0,00	حصيلة الافتراضات
	13 091 000,00	فوائض مالية
	0,00	إمدادات
	0,00	مدخل مختلف
13 091 000,00	<b>مجموع النفقات</b>	
4 570 000,00		نفقات الأشغال
3 051 674,89		استهلاك رأسمال الدين المقترض
180 000,00		الإمدادات الممنوحة
2 500 000,00		حصص المساهمات
2 789 325,11		نفقات مختلفة
90 091 000,00	90 091 000,00	<b>مجموع الميزانية</b>

		<u>الحسابات الخصوصية</u>
200 000,00	200 000,00	الحسابات المرصودة لأموال خصوصية
200 000,00	200 000,00	حساب الضريبة الزائدة على الذبح
0,00	0,00	حساب المبادرة المحلية للتنمية البشرية
0,00	0,00	حساب تأهيل المدبغة التقليدية باب تارغونت
4 300 000,00	4 300 000,00	حسابات النفقات من المخصصات
4 000 000,00	4 000 000,00	الإدارة العمومية
300 000,00	300 000,00	الماء الصالح للشرب
4 500 000,00	4 500 000,00	مجموع الحسابات الخصوصية
0,00	0,00	<u>مجموع الميزانيات الملحقة</u>
0,00	0,00	ميزانية ملحقة.....
94 591 000,00	94 591 000,00	المجموع العام
الإعتمادات المقترحة برسم السنة		الموازنة
94 591 000,00		المداديل
94 591 000,00		المصاريف
0,00		الفائض



## IV. ملحق تفاصيل أهم مراحل مسلسل تحضير عملية اعتماد الميزانية

### 1

ينطلق تحضير الميزانية من برنامج عمل الجماعة، الذي يصف لمدة ست سنوات المشاريع والأعمال التنموية المزمع تنفيذها بتراب الجماعة. يستخدم برنامج العمل والبرمجة الممتدة على ثلاث سنوات لوضع إطار الميزانية السنوية، الذي هو جدول يضع وجهاً لوجه موارد الجماعة والنفقات التي تخطط للقيام بها في العام التالي. على أساس إطار الميزانية ودورية السيد وزير الداخلية، المتعلقة بإعداد الميزانية والتي يتم إرسالها سنوياً إلى جميع رؤساء الجماعات.

### 2

بعد الإنتهاء من تحضير مشروع الميزانية، يتم عرضه مرفقاً بالوثائق الضرورية لدراسته على لجنة الميزانية والشؤون المالية و البرمجة داخل أجل عشرة (10) أيام على الأقل قبل تاريخ افتتاح دورة أكتوبر المتعلقة بالمناقشة و التصويت على مشروع الميزانية من قبل المجلس.

### 3

يفتتح رئيس الجماعة الدورة العادية ثم يعطي الكلمة لرئيس لجنة المالية والميزانية والبرمجة، الذي يقدم عرضاً حول مشروع الميزانية، يعطي فيه خلفيات إعداد المشروع ويحدد المراحل التي قطعها تحضيره، ويفسر أسباب الزيادة أو النقصان بالمقارنة مع السنة السابقة سواء تعلق الأمر بالمدخلات أو النفقات، لأنه يكون قد شارك في إعداد الميزانية وتحضيرها منذ بدايتها إلى نهايتها. بإمكان مجلس الجماعة أن يناقش مشروع الميزانية ويقدم اقتراحات جديدة لينتقل بعد ذلك لمرحلة التصويت، تتم عملية التصويت على المدخلات قبل التصويت على النفقات. يتم التصويت على تقديرات المدخلات بشكل إجمالي، أما النفقات فيتم التصويت بشأنها على كل فصل على حدة. بعد اعتماد الميزانية من قبل المجلس في أجل أقصاه 15 نونبر، يوجه الأمر بالصرف الميزانية المعتمدة ، مرفقة بمحاضر مداولات المجلس



إلى عامل العمالة أو الإقليم.

#### 4

تعرض الميزانية على تأشيرة عامل العمالة أو الإقليم في تاريخ أقصاه 20 نونبر، حيث يتم مراقبة ما يلي:

- احترام أحكام القانون التنظيمي رقم 14-113 والقوانين و الأنظمة الجاري بها العمل.
- توازن الميزانية على أساس صدقية تقديرات المداخل و النفقات؛
- تسجيل النفقات الإجبارية.

و تصبح الميزانية قابلة للتنفيذ بعد التأشير عليها، حيث يتولى الأمر بالصرف اتخاذ القرارات المتعلقة بتنفيذها.

#### 5

في إطار تكريس الشفافية ومبادئ الحكامة، يقوم الرئيس بإيداع الميزانية بمقر الجماعة خلال 15 يوما الموالية للتأشير عليها مع وضعها رهن إشارة العموم بأي وسيلة من وسائل الإشهار. كما يجب تبليغها فورا إلى خازن الجماعة.

رئيس المجلس الجماعي لمدينة تارودانت

مدير المصالح  
مصطفى المرتقي

