



جماعة تارودانت
+٠٢٤٧٧٠١+ | +٠٥٨٠١+
COMMUNE DE TAROUDANNT



برنامج عمل جماعة تارودانت
2028 - 2023



2023 - 2028

برنامج عمل جماعة تارودانت



مُكَاحِبُ الْحَمْدِ الْمَلِكِ مُحَمَّدِ بْنِ عَبْدِ اللَّهِ

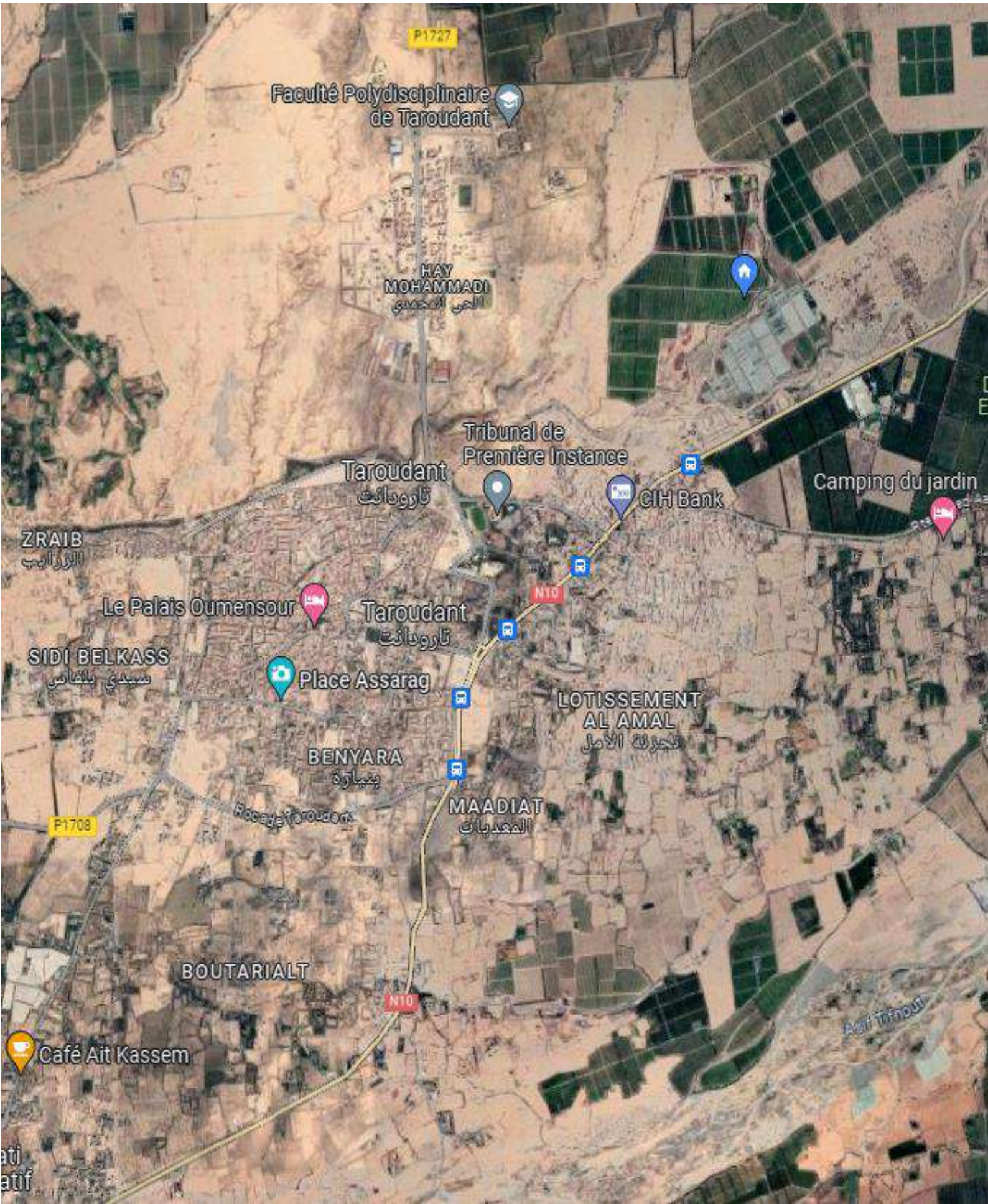
«..ووعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين في مجال التأسيس لحكمة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية على المستوى التراي، ما فتئنا نحث الدولة على مدها بالآليات القانونية والوسائل المالية والبشرية الضرورية حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية وتدعيم خدمات القرب التي أضحت اليوم مطالب ملحة يتعين الاستجابة الملائمة لها وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية.

وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع فقد حرصنا على إدماج مقاربة النوع في السياسات العمومية لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

وبموازاة ذلك فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسة الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية. وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني أو الإقليمي أو الدولي ..»

"مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في المؤتمر الرابع لمنظمة المدن والحكومات المحلية المتحدة المنعقد في الرباط بتاريخ 2013/10/02"

مدينة تارودانت



الفهرس

8	كلمة تقديمية
9	الإطار المرجعي
10	الإطار القانوني
11	ا. منهجية العمل والمقاربات المعتمدة
12	(1) المبادئ الأساسية والمرتكزات
12	(2) المقاربة التشاركية
12	(3) التنسيق والانسجام
13	(4) المراجع المعتمدة في إعداد برنامج العمل
14	(5) فريق العمل
19	(6) مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة
20	(7) هيكل الجماعة
20	مكتب المجلس
21	كتابة المجلس
21	اللجان الدائمة
23	الهيكل التنظيمي للجماعة
25	II. مونوغرافيا الجماعة
26	(8) المعطيات الطبيعية للجماعة:
26	مساحة وحدود الجماعة
26	الموقع الجغرافي للجماعة
27	الوسط الطبيعي:
27	(9) المعطيات الاجتماعية والاقتصادية :
28	النمو الديمغرافي ومميزاته :
30	البنيات السكانية داخل الجماعة
31	التشغيل والأنشطة الاقتصادية
31	(10) البنيات التحتية
31	التعمير داخل الجماعة
32	وثائق التعمير
34	البنية التحتية للمدينة
35	البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية
35	(11) البنيات السوسيو اجتماعية
35	التربية والتعليم والتكوين المهني
36	الصحة
37	الثقافة والشؤون الإسلامية
38	الشباب والرياضة
39	التعاون الوطني
40	(12) الإطار المؤسسي داخل المدينة
40	المصالح الإدارية اللامركزية
40	المجتمع المدني
41	III. تشخيص الوضعية
44	(13) لقاءات التشخيص التشاركي
44	اللقاء التشاوري الموسع:

46	اللقاءات التشاورية مع الجمعيات
59	الاستمارة الالكترونية :
76	١٧. الرؤية التنموية والمحاور الاستراتيجية
77	14) الرؤية التنموية لمدينة تارودانت
79	٧. البرمجة
80	15) تحديد المشاريع ذات الأولوية
81	16) تقييم الموارد والنفقات التقديرية للجماعة
87	17) التقديرات المتعلقة بالموارد والنفقات الخاصة بسنوات برنامج عمل الجماعة
88	الموارد الإجمالية للجماعة الممكن تعبئتها خلال السنوات الثلاث الأولى من البرنامج
88	الموارد المستخلصة من بيع الأراضي:
88	المقاربة المعتمدة لتمويل مشاريع برنامج العمل:
99	٧١. بطاقات المشاريع وبرمجتها
143	٧١. منظومة تتبع المشاريع
144	لماذا التتبع والتقييم؟
144	أهداف التتبع والإشراف على المشاريع:
144	لجان التتبع والتقييم:
145	المتابعة التقنية:
161	المتابعة المالية

لائحة الجداول

27	جدول 1: المعطيات الطبيعية لجماعة تارودانت
28	جدول 2 : تطور ساكنة مدينة تارودانت
28	جدول 3 : المعطيات الديمغرافية لساكنة مدينة تارودانت
29	جدول 4 : المعطيات الديمغرافية لساكنة مدينة تارودانت
30	جدول 5 : الحالة الاجتماعية لساكنة مدينة تارودانت
30	جدول 6 : البنيات السكانية لمدينة تارودانت
31	جدول 7 : معدل النشاط الصافي والبطالة لساكنة مدينة تارودانت
31	جدول 8 : الوضعية المهنية للساكنة النشيطة لمدينة تارودانت
34	جدول 9 : الوضعية المهنية للساكنة النشيطة لمدينة تارودانت
34	جدول 10: الطرق الوطنية والاقليمية المؤدية لمدينة تارودانت
35	جدول 11 : خصائص مؤسسات القطاع العام
35	جدول 12 : نسبة التمدرس حسب الفئات العمرية بالقطاع العام
35	جدول 13 : خصائص مؤسسات التعليم الخصوصي
35	جدول 14 : خصائص معاهد ومراكز التكوين
36	جدول 15 : مؤسسات التعليم العالي
36	جدول 16 : المرافق و التجهيزات الصحية
37	جدول 17 : المؤشرات الصحية
37	جدول 18 : المنشآت الدينية بالمدينة
38	جدول 19 : الأندية و المنشآت الرياضية بالمدينة
39	جدول 20 : المراكز الاجتماعية بجماعة تارودانت
40	جدول 21 : مشاريع التعاون الوطني المبرمجة بجماعة تارودانت
46	جدول 22 : برنامج اللقاءات التشاورية
51	جدول 23 : جدول تفصيلي لمخرجات اللقاءات التشاورية
80	جدول 24 : المحاور و البرامج حسب الأولوية
82	جدول 25 : تطور مداخيل ونفقات جماعة تارودانت خلال الفترة من 2017 إلى 2022
82	جدول 26 : بنية موارد جماعة تارودانت حسب نوع الموارد
83	جدول 27 : تطور الباقي استخلاصه
85	جدول 28 : تطور النفقات العادية
87	جدول 29 : وضعية القروض
88	جدول 30 : الموارد الإجمالية للجماعة الممكن تعبئتها خلال السنوات الثلاث الأولى من البرنامج
89	جدول 31: مجموع الموارد المرتقب تعبئتها من طرف شركاء جماعة تارودانت (مليون درهم)
89	جدول 32 : توزيع مساهمات الشركاء المرتقبة لتمويل برنامج العمل (مليون درهم)
89	جدول 33 : تقدير حصة الجماعة في تمويل برنامج العمل خلال السنوات الأربع الأولى (2023-2024-2025-2026)
90	جدول 34 : مصفوفة مشاريع برنامج العمل وتكلفتها التقديرية
95	جدول 35 : البرمجة الممتدة على ست سنوات

كلمة تقديمية

تنفيذا لما جاء به القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية قامت جماعة تارودانت بإعداد برنامج عمل طموح، معتمدة في ذلك على طاقاتها الذاتية من منتخبين وأطر الجماعة وفعاليات المجتمع المدني، خدمة لأهداف مهمة وحيوية. من خلال شعار "تارودانت مدينة تاريخية مستدامة ومنفتحة". تتمثل في:

✚ اعتماد التخطيط والاستشراف في بناء المشاريع.

✚ تشخيص الحاجات الحقيقية للساكنة.

✚ اعتماد الديمقراطية التشاركية وبالتشاور مع كل الفاعلين.

✚ الخروج بمشاريع قابلة للإنجاز ومحددة التكلفة المالية.

و من خلال التشخيص الذي قام به فريق العمل الجماعي المكلف بإنجاز المشروع بشراكة مع كل الفاعلين المحليين من جمعيات و مواطنين و منتخبين تبين أن الانتظارات بقدر ما كانت مشروعة كانت كذلك كبيرة و طموحة. وهذا يدفعنا إلى توضيح جانب من الجوانب الهامة و الأساسية لتنفيذ برنامج العمل هذا والمتمثل في الوضع المالي للجماعة. فمن خلال قراءة متأنية لمالية الجماعة يتضح أن امكاناتها المادية جد محدودة، إذ لا تتوفر على مصادر مهمة للدخل و تعتمد بشكل كبير على حصتها من الضريبة على القيمة المضافة، كما أن الفائض المحقق يتفاوت من سنة لأخرى و لا يكفي بالتالي لبرمجة مشاريع تنموية كبيرة او تحقيق كل ما تصبو

اليه الجماعة من تنمية في مختلف المجالات . فالاعتماد على التمويل الخارجي في اطار شركات و الحصول على التمويل الكامل يعتبر حجر الزاوية لإنجاز المشاريع التنموية الكبرى خصوصا في مجال تحسين الفضاء العام كالطرق أو البنيات التحتية، والتنمية المستدامة، وإنعاش الاقتصاد والرفع من جاذبية الاستثمار، وحماية وتثمين التراث المادي واللامادي للمدينة وإنعاش السياحة، وكذا التنمية الاجتماعية والمجتمعية والرياضية....

وعليه فإن المجلس عازم على العمل والبحث عن مصادر التمويل من خلال الشركات وتشجيع الاستثمار لتعبئة الموارد المالية تحقيق ما تصبوإليه ساكنة الجماعة من تنمية شاملة في شتى المجالات.

في الختام نتقدم بجزيل الشكر لكل من ساهم من قريب أو بعيد في انجاز هذا البرنامج وكل الفاعلين المحليين والاقليميين ومختلف جمعيات المجتمع المدني التي استجابت للمبادرات التي أطلقها المجلس وتعاونت معه لما فيه صالح الساكنة.



عبد اللطيف وهبي
رئيس المجلس الجماعي لتارودانت

الإطار المرجعي

- ✚ دستور المملكة المغربية لسنة 2011 (الفصل 139).
- ✚ خطب وتوجيهات صاحب الجلالة الملك محمد السادس.
- ✚ المواد من 78 إلى 82 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 المؤرخ في 20 رمضان 1436 (7 يوليوز 2015).
- ✚ القانون الإطار رقم 12.99 المتعلق بالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة.
- ✚ المرسوم رقم 2.17.306 صادر بتاريخ 8 شوال 1438 (3 يوليوز 2017) بتحديد الآليات والأدوات اللازمة لمواكبة الجماعة لبلوغ حكمة جيدة في تدبير شؤونها وممارسة الاختصاصات الموكولة إليها.
- ✚ المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
- ✚ البرامج القطاعية الحكومية والنموذج التنموي الجديد.
- ✚ الدليل المنهجي لإعداد برنامج عمل الجماعة.
- ✚ برنامج التنمية الجهوية.
- ✚ برنامج تنمية الإقليم.
- ✚ مختلف دراسات التخطيط الحضري وتصاميم التهيئة التي أنجزتها الجماعة.
- ✚ التصميم الجهوي لإعداد د التراب.
- ✚ اللقاءات التشاورية التشاركية والموضوعات المنظمة مع مختلف الفاعلين.
- ✚ الاستمارة الالكترونية للتشاور حول إعداد برنامج عمل الجماعة.

الإطار القانوني

*دستور المملكة المغربية لسنة 2011

الفصل 139: تضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها.

*القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر بتنفيذه الظهير الشريف رقم 1.15.85 المؤرخ في 20 رمضان 1436 (7 يوليوز 2015)

المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحسينه وتقييمه.

يحدد برنامج عمل الجماعة الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست (6) سنوات.

يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.

يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديدًا لأولوياتها وتقييمًا لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع.

المادة 97: تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

المادة 80: يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

المادة 81: تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

المادة 82: بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمت الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

*المرسوم رقم 2.16.301 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

١. منهجية العمل والمقاربات المعتمدة

(1) المبادئ الأساسية والمرتكزات

تم إعداد برنامج عمل الجماعة في احترام تام للمقتضيات التي تنص عليها المادة 78 من القانون التنظيمي 113-14 المتعلق بالجماعات. وكذا المتضمنة في المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده.

(2) المقاربة التشاركية

في إطار المقاربة التشاركية تم عقد لقاء إخباري و تشاوري عام انخرطت فيه معظم فعاليات المجتمع المدني وممثلي المصالح اللامركزية، وبحضور أعضاء المجلس الجماعي وأطرو موظفي الجماعة، تلاه مراسلة جميع المصالح الخارجية الممثلة للمصالح الحكومية بالإقليم وكذا المؤسسات الغير حكومية (القوى الحية) ، كما تم عقد عدة جلسات عمل مع ممثلي هذه المصالح على سبيل الذكر لا الحصر التجهيز ، قطاع الثقافة ، قطاع الشباب، قطاع الإسكان وسياسة المدينة، المكتب الوطني للماء والكهرباء – قطاع الماء، ... كما عقدت مجموعة من اللقاءات مع الساكنة والجمعيات وهيئات المجتمع المدني التي تنشط في مختلف المجالات في إطار ورشات موضوعاتية بهدف إغناء التفكير والتشخيص، وتقديم التحاليل الملائمة للوضعية والعمل على التقارب لتطوير سبل التدخل المستجيب لحاجيات وظروف عيش ساكنة المدينة بصورة شاملة في إطار من الديناميكية التفاعلية الهادفة. كما تم إطلاق استمارة الكترونية لتوسيع قاعدة التشاور مع المواطنين.

وفي مرحلة أخرى جرت لقاءات تشاورية مع اللجن الدائمة للمجلس وخاصة لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع، و الفضاء التشاوري لجماعة تارودانت، حيث تم إغناء البرنامج بمشاريع مهمة من شأنها توفير ظروف الإقلاع الاقتصادي لتقوية جاذبية المدينة، وأخرى تسعى إلى دعم التنمية المستدامة تجمع بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية تأخذ بعين الاعتبار تكافؤ الفرص ومقاربة النوع.

(3) التنسيق والانسجام

على مستوى التنسيق والانسجام فقد سعى المجلس في إعداداته لهذه الوثيقة إلى تبني رؤيته المستقبلية لتراب الجماعة في توافق تام بين الانتظارات وحاجيات السكان والفاعلين الاقتصاديين داخل المجال الترابي للجماعة، وكذا مستلزمات التدبير الترابي سواء تعلق الأمر بالبنيات التحتية الكبرى، أو المشاريع ذات الطابع الجهوي والاقليمي، أو السياسات العمومية الوطنية.

وهكذا فقد تم الأخذ بعين الاعتبار التصميم الإداري للتهيئة العمرانية وبرنامج سياسة المدينة، وكذا المخطط الاستراتيجي للتنمية المندمجة للإقليم في أفق 2030، والتنسيق مع المصالح الخارجية واللامركزية وخاصة مع مجلس جهة سوس ماسة والمجلس الإقليمي بحيث تم استحضار توجهات التنمية للمجالين الجهوي والإقليمي وأخذها بعين الاعتبار، وقد كان دور السلطات الإقليمية أساسيا وفاعلا في هذا المجال .

ومن المبادئ والأسس الهامة التي تستوجب توجيه برنامج عمل الجماعة رؤية موحدة للتنمية والأهداف وتحديد رؤية مشتركة مستقبلية يساهم سكان المدينة في خلقها في إطار المقاربة الاستشرافية بالإضافة إلى الرغبة المشتركة في تدبير أفضل للموارد المادية والبشرية المتوفرة والممكن تعبئتها لتحقيق تنمية شاملة ومتوازنة ومستدامة (التنمية الاقتصادية – الإنصاف والتماسك الاجتماعي – الحفاظ على البيئة).

ولتحقيق هذه الرؤية كان لزاما تبني مقاربة أساسية تروم الجمع بين مشاريع القرب لسد العجز والخصاص على مستوى أحياء المدينة واعتماد المشاريع الكبرى المهيكلية دون الإخلال بحقوق جميع فئات المجتمع وخاصة المرأة، الطفل وذوي الاحتياجات الخاصة.

وأخيرا فإن تحيين برنامج عمل الجماعة بعد ثلاث سنوات من الشروع في تنفيذه ستمكن الجماعة من إضفاء التعديلات الضرورية، واعتماد المعطيات الجديدة التي من شأنها تحسين عيش الساكنة خلال السنوات الثلاث المقبلة.

4) المراجع المعتمدة في إعداد برنامج العمل

لقد ارتكزت منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة على عدد من الدراسات والبرامج تتجلى أساسا في:

- مخطط تنمية جهة سوس ماسة في أفق 2027.
- برنامج تنمية إقليم تارودانت للفترة الممتدة ما بين 2023-2028.
- مشروع تصميم تهيئة مدينة تارودانت.
- المخطط الإداري لتوجيه التهيئة الترابية لمدينة تارودانت.
- برنامج عمل جماعة تارودانت 2017-2022
- المخطط الاستراتيجي المندمج لإقليم تارودانت في أفق 2030.
- برنامج التأهيل الحضري لمدينة تارودانت.
- الإحصاء العام للساكنة والسكنى لسنة 2014
- مشروع برنامج سياسة المدينة الخاص بمدينة تارودانت.
- مختلف الدراسات التقنية والمعمارية التي انجزت في إطار التدبير الحضري للمدينة.

وعلى مستوى الإعداد فقد قرر رئيس المجلس الجماعي لتارودانت تشكيل لجنة للقيادة يرأسها السيد النائب الأول لرئيس المجلس السيد محمد أمهرسي، تتكون من أعضاء وأطر الجماعية الآتية أسماؤهم:

- عبد العالي الحوس: النائب الثاني للرئيس
- شرف الدين أسقرو: النائب الثالث للرئيس
- إسماعيل الحريري: النائب الرابع للرئيس
- فاتحة موافق: النائبة الخامسة للرئيس
- عائشة تاغموت: النائبة السادسة للرئيس
- رشيد فنان: كاتب المجلس
- هشام أمزراو: نائب كاتب المجلس
- الزهرة رحمون: رئيسة لجنة
- فاطمة الزهراء خلوفي: رئيسة لجنة
- إبراهيم المدلاوي: رئيس لجنة
- رشيد وحيد: رئيس لجنة
- عبد الجليل أيت الجيران: رئيس لجنة
- محمد جبيري: مستشار جماعي
- مصطفى المرتقي: مدير مصالح الجماعة مكلف بالتنسيق.
- رشيد أيت بنعيم: رئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

اجتماعات لجنة القيادة المشرفة على إعداد برنامج عمل الجماعة





اجتماعات الفريق التقني المكلف بإعداد برنامج عمل الجماعة



و في إطار العمل على إشراك أكبر عدد ممكن من أعضاء المجلس وأطر الجماعة تم تكوين الفريق التقني الموسع للمساهمة في تيسير عمل لجنة القيادة و يتكون من أعضاء المجلس وأطر الجماعة.



تم إعداد برنامج عمل الجماعة تحت إشراف لجنة القيادة وبتنسيق مع الفريق التقني ، و مر من مراحل يمكن إجمالها فيما يلي:

- مرحلة الإعداد و الانطلاق الرسمي
- مرحلة تحديد الرؤية التنموية و المحاور الاستراتيجية
- مرحلة التشخيص: قامت الجماعة بمراسلة جميع المصالح الحكومية الممثلة بالإقليم، لتزويد الجماعة ببرامجها سواء التي في طور الانجاز أو المبرمجة خلال السنوات الست المقبلة بتراب الجماعة من جهة، كما عقدت ورشات واجتماعات مع المديرين الاقليميين لكل من التعاون الوطني، المديرية الاقليمية للصحة، المديرية الاقليمية للمكتب الوطني للماء والكهرباء -قطاع الماء، المديرية الاقليمية للتجهيز والنقل، والمديرية الاقليمية للشبيبة والرياضة.
- مرحلة وضع وترتيب الأولويات التنموية للجماعة.
- مرحلة تحديد المشاريع والأنشطة ذات الأولوية بالنسبة للجماعة.
- مرحلة تقييم موارد الجماعة ونفقاتها خلال السنوات الأولى لبرنامج عمل الجماعة.
- مرحلة بلورة مشروع برنامج عمل الجماعة مع وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرنامج.
- عرض مشروع برنامج العمل على اللجن الدائمة.
- المصادقة على مشروع برنامج عمل الجماعة من طرف المجلس الجماعي لتارودانت خلال أشغال الدورة الاستثنائية لشهر دجنبر 2023 المنعقدة بتاريخ الجمعة 29 دجنبر 2023.



• كتابة المجلس :



هشام أمزراو
نائب كاتب المجلس



رشيد فنان
كاتب المجلس

اللجان الدائمة

لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة

• لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة :



سعاد اوبلعيد
نائبة الرئيسة



الزهراء رحمون
رئيسة اللجنة



محمد أمهرسي
عضو



محمد الحاتمي
عضو



محمد جبري
عضو



إسماعيل الحريري
عضو



زهراء ذنبي
عضوة

لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة

• لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالتعمير وإعداد التراب والبيئة :



لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات

• لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية والخدمات :



لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والصناعة التقليدية :

• لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالشؤون الاجتماعية والثقافية والرياضية والصناعة التقليدية :



لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالتعاون والشركات والسياحة

• لائحة أعضاء اللجنة المكلفة بالتعاون والشركات والسياحة :



الهيكل التنظيمي للجماعة



الهيكلية الإدارية للجماعة



١١. مونوغرافيا الجماعة

(8) المعطيات الطبيعية للجماعة:

مساحة وحدود الجماعة

تبلغ مساحة جماعة تارودانت 40 كيلومتر مربع وتحدها:

شمالا: جماعة تاملوكت وجماعة أيت مخلوف.

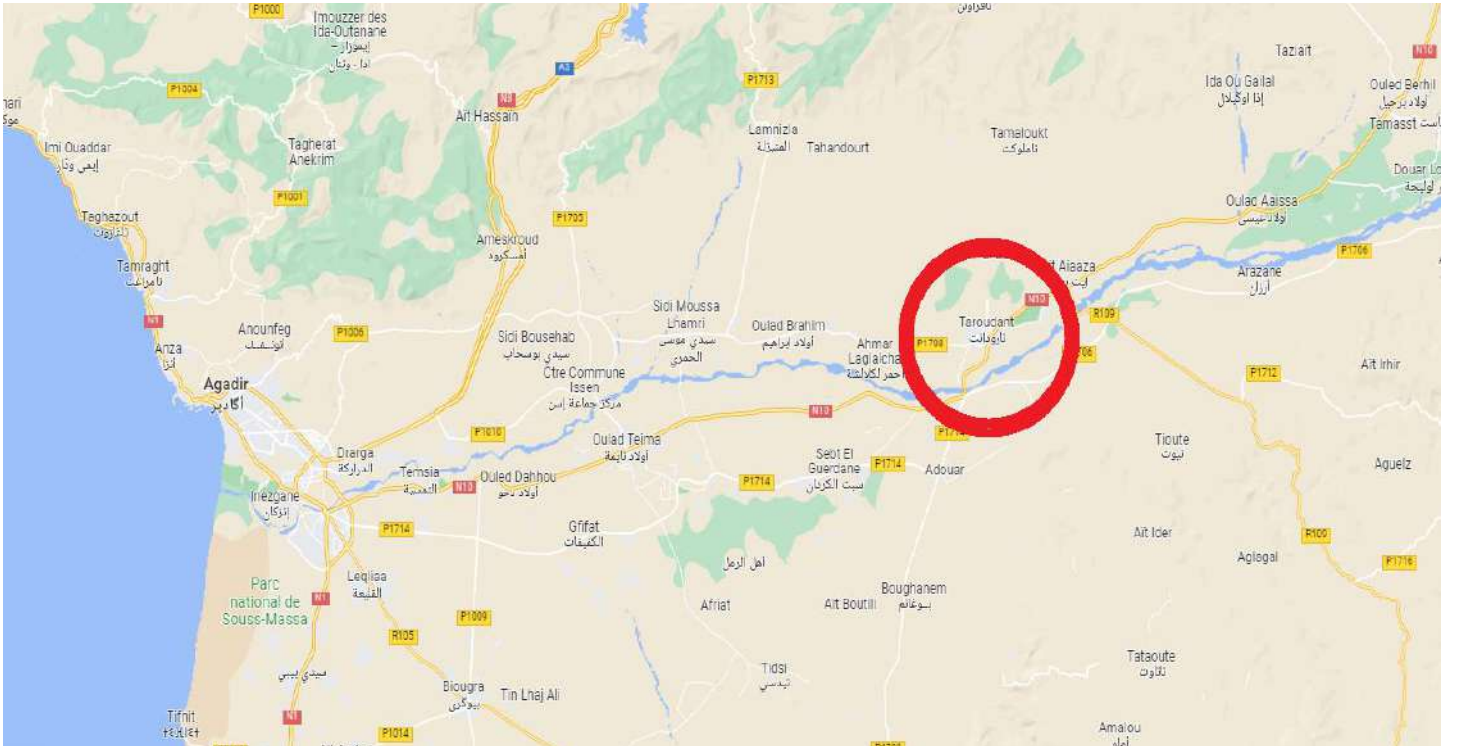
جنوبا: جماعة سيدي بورجا وجماعة مشرع العين.

شرقا: جماعة سيدي دحمان وجماعة أيت اعزة وجماعة سيدي بورجا.

غربا: جماعة أحمر لكلالشة.

الموقع الجغرافي للجماعة

تقع مدينة تارودانت (الموقع المحاط بدائرة حمراء على الصورة) بسهل سوس، على الضفة الشمالية لنهر سوس، وتبعد عن مدينة أكادير عاصمة الجهة ب 81 كيلومتر، وتبعد عن مدينة مراكش ب 250 كيلومتر، كما تبعد عن مدينة انزكان التي تعتبر مركزا تجاريا مهما ب 65 كلم، بينما تفصلها مسافة 78 كلم عن مدينة أيت ملول.



جدول 1: المعطيات الطبيعية لجماعة تارودانت

التضاريس	
الموقع	وسط سهل سوس
العلو بالنسبة لسطح البحر	240 الى 270 متر
نوعية التربة	ترابية - Argileuse
الغطاء النباتي	مساحات خضراء اضافة الى مجال غابوي يبلغ 84.5 هكتار
المناخ	
نوع الطقس	قاري
معدل التساقطات المطرية	270 ملم
المعدل السنوي للحرارة المتوسطة	24 درجة
المعدل السنوي للحرارة الدنيا	10 درجات
المعدل السنوي للحرارة القصوى	48 درجة
المعدل السنوي لسرعة الرياح	25 كلم/ساعة
الرياح السائدة	الغربية والجنوبية الغربية مع هبوب رياح الشرقي خاصة في الصيف
الوديان	
واد الواعر	موسمي ومعدل الصبيب به يتغير حسب أهمية التساقطات المطرية
واد سوس	موسمي ومعدل الصبيب به يتغير حسب أهمية التساقطات المطرية ونسبة امتلاء سد أولوز.
المقالع	
واد سوس وواد الواعر	تربة التفنا والرمال التي تستعمل من طرف المقاولات المختصة في البناء وانجاز الطرقات.

تتميز مدينة تارودانت بمناخ قاري حيث تنخفض درجات الحرارة في فصل الشتاء وترتفع في فصل الصيف لتتجاوز أحيانا 40 درجة مئوية، ويتراوح معدل التساقطات المطرية السنوي ما بين 200 و400 ملمتر. وتتميز المدينة بوجود مساحات خضراء اضافة الى غطاء غابوي يقدر ب 84.5 هكتار، كما يدخل ضمن المشاهد الطبيعية لمدينة تارودانت واد سوس وواد الواعر اللذين يتسمان في أغلب فترات السنة بالجفاف. كل هذا يجعل المميزات الطبيعية لتارودانت صحية بامتياز، مما يحتم استغلال هاته الميزة للنهوض بقطاع السياحة خاصة الجبلية والصحية.

كما أن مدينة تارودانت تقع على أرض منبسطة، الشيء الذي يجعل توسعها يواجه تحديين اثنين، يتجلى الأول في محاربة السكن الغير اللائق والثاني في تجهيزها بالبنيات التحتية من طرقات وماء صالح للشرب وكهرباء وتطهير سائل.

9) المعطيات الاجتماعية والاقتصادية :

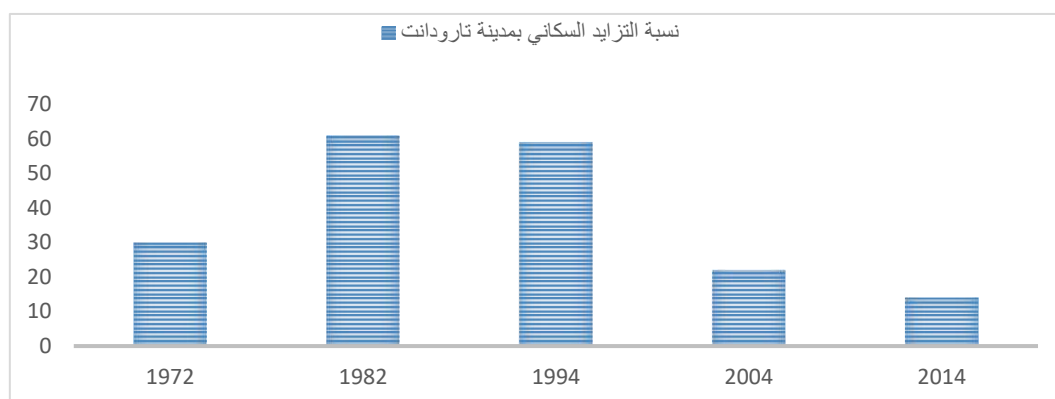
لتحديد الوضعية الاقتصادية لمدينة تارودانت، وأولويات التنمية على المستوى الاقتصادي والاجتماعي مبنية على تشخيص وتحليل المميزات السوسيو ديمغرافية والاقتصادية والاجتماعية لسكانتها.

جدول 2 : تطور ساكنة مدينة تارودانت

السنوات	عدد سكان المغرب	عدد سكان مدينة تارودانت	النسبة بالمقارنة مع سكان المغرب	نسبة التزايد السكاني بمدينة تارودانت
1960	11.264.700	17.141	0,15	/
1972	15.379.254	22.272	0,14	30
1982	20.419.555	35.848	0,18	61
1994	26.037.717	57.136	0,22	59
2004	29.891.708	69.489	0,23	22
2014	33.848.242	79.553	0,24	14

بالرغم من أن عدد سكان تارودانت عرف تزايدا ملحوظا في السنوات الأخيرة، حيث انتقل من 17141 نسمة سنة 1960 إلى 79553 نسمة سنة 2014. إلا أن نسبة تزايد السكان بالمدينة عرفت انخفاضا. بعد ان كانت تعرف ارتفاعا في الحقب الممتدة ما بين 1972-1982 و 1982-1994 كما يبين ذلك الجدول والمبيان اسفله.

المبيان رقم 1: نسبة التزايد السكاني بمدينة تارودانت



جدول 3 : المعطيات الديمغرافية لساكنة مدينة تارودانت

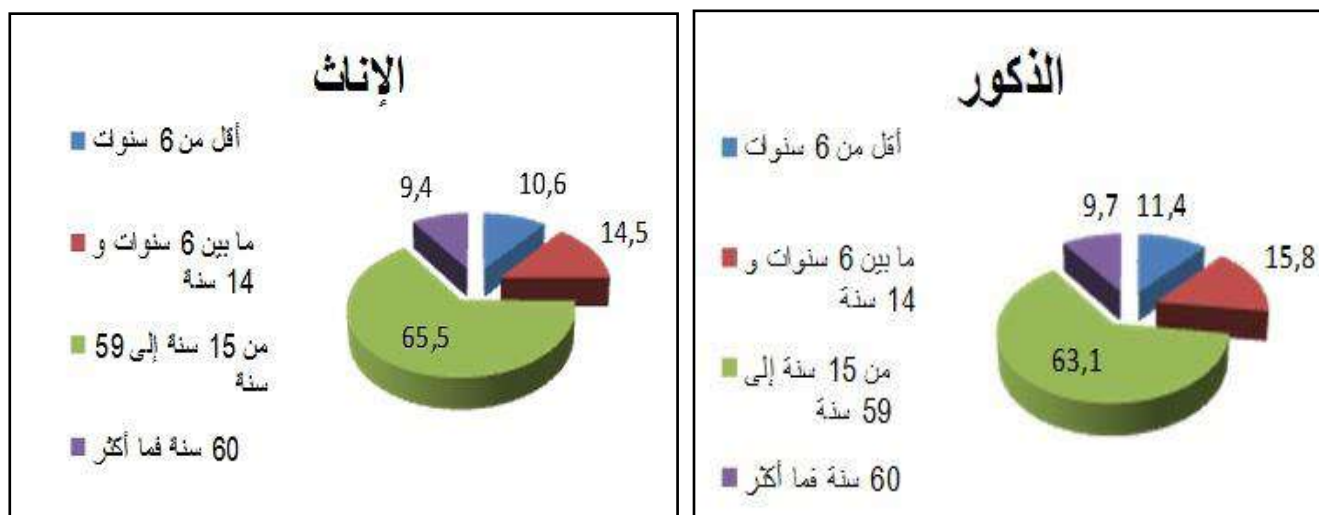
المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
عدد السكان	39 056	40 497	79 553
التوزيع حسب المجموعات العمرية			
أقل من 6 سنوات	11.4	10.6	11.0
ما بين 6 سنوات و 14 سنة	15.8	14.5	15.1
من 15 سنة الى 59 سنة	63.1	65.5	64.4
60 سنة فما أكثر	9.7	9.4	9.5

تضم ساكنة تارودانت تقريبا عدداً مماثلاً من الرجال والنساء، كما يتميز الهرم السكاني للمدينة بساكنة شابة ونشيطة، حيث تبلغ نسبة الذكور البالغين ما بين 15 سنة و 59 سنة 63,1 في المائة من مجموع السكان الذكور، في حين تبلغ نسبة النساء من نفس الفئة العمرية 65,5 في المائة. وبالتالي فإن معدل الساكنة النشيطة (15-59 سنة) جد مرتفع وهذا يبين أن المدينة تتوفر على اليد العاملة مما ينعكس ايجاباً على المعدل الخام للنشاط. وسلباً على معدل البطالة و يطرح تحديات اقتصادية واجتماعية كبرى، من أهمها جلب الاستثمارات لحل مشكل الشغل بالمدينة.

جدول 4 : المعطيات الديمغرافية لساكنة مدينة تارودانت

الفئة العمرية	ذكور (%)	اناث (%)	المجموع (%)
التوزيع حسب الفئة العمرية لمدة خمس سنوات			
4-0 سنوات	9.6	8.9	9.2
5-9 سنوات	9.1	8.3	8.7
10-14 سنة	8.6	8.0	8.3
15-19 سنة	8.7	8.4	8.6
20-24 سنة	8.7	9.3	9.0
25-29 سنة	7.5	8.3	7.9
30-34 سنة	7.6	7.9	7.7
35-39 سنة	7.1	7.7	7.4
40-44 سنة	7.1	7.7	7.4
45-49 سنة	6.3	6.3	6.3
50-54 سنة	5.7	5.9	5.8
55-59 سنة	4.4	4.0	4.2
60-64 سنة	3.4	3.3	3.4
65-69 سنة	2.1	2.1	2.1
70-74 سنة	1.7	1.8	1.7
75 سنة فما فوق	2.4	2.2	2.3

المبيان رقم 2: توزيع ساكنة تارودانت حسب النوع والسن



إن سن التمدرس (6-14 سنة) يمثل 11.4% بالنسبة للذكور و14.5% بالنسبة للنساء، كما أن فئة الشيوخ تمثل 9.7% من مجموع ساكنة المدينة، مما يحتم على الجماعة أخذه بعين الاعتبار خلال مرحلة التخطيط وصياغة المشاريع وذلك بالتفكير في خلق بنيات سوسيو اجتماعية واقتصادية وثقافية ورياضية.

جدول 5 : الحالة الاجتماعية لساكنة مدينة تارودانت

الحالة الاجتماعية	الذكور (%)	الإناث (%)	المجموع (%)
أعزب	56.5	47.6	52.0
متزوج	41.9	42.0	42.0
مطلق	0.8	2.9	1.9
أرمل	0.7	7.5	4.2
متوسط العمر عند الزواج الأول	31.6	26.5	28.9

البنيات السكانية داخل الجماعة

جدول 6 : البنيات السكانية لمدينة تارودانت

المؤشر	القيمة
المكونات الأساسية للمنازل	
مطبخ	95.9
مرحاض	99.3
حمام	58.7
التزود بالكهرباء	97.3
التزود بالماء الصالح للشرب	96.4
طريقة تصريف المياه المستعملة	
الربط بشبكة التطهير السائل	86.1
خزان خاص بالصرف الصحي	12.9
طرق أخرى	1.0
الطاقة المستعملة في الطهي	
غاز البوتان	99.4
الكهرباء	5.6
الفحم	2.8
الخشب	2.3
فضلات الحيوانات	0.5
التجهيزات المنزلية	
جهاز التلفاز	95.8
جهاز الراديو	65.5
هاتف محمول	96.3
هاتف ثابت	17.5
شبكة الانترنت	25.9
جهاز الحاسوب	40.1
لاقط هوائي	91.4
ثلاجة	91.5

المؤشر	القيمة
البنية السكنية	
عدد المنازل	18 788
متوسط حجم السكن	4.2
نوعية السكن	
فيلا أو طابق من فيلا	2.3
شقة داخل عمارة	13.4
سكن عادي	80.5
سكن تقليدي	0.9
سكن قروي	1.6
سكن من نوع اخر	1.3
نسبة الكثافة داخل السكن	
صفة الحيازة	
مالك	65.0
مكتري	27.1
صفة أخرى	7.9
أقدمية السكن	
أقل من 10 سنوات	15.8
ما بين 10 سنوات و20 سنة	22.8
أكثر من 20 سنة وأقل من 50 سنة	47.6
أكثر من 50 سنة	13.8

جدول 7 : معدل النشاط الصافي والبطالة لسكان مدينة تارودانت

من خلال معطيات جدول الإحصاء العام بخصوص الساكنة النشيطة يتبين أن مدينة تارودانت تحتضن 73.6% من الساكنة النشيطة من الذكور و21.9% من الاناث في حين أن معدل البطالة يبقى مرتفعاً حيث يبلغ 13.4% من العدد الاجمالي للذكور و33.7% من العدد الاجمالي للنساء وهو مؤشر يدل على هشاشة الاقتصاد بالمدينة.

المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
السكان حسب النشاط			
الساكنة النشيطة	20 952	6 658	27 610
الساكنة غير النشيطة	18 104	33 839	51 943
معدل النشاط الصافي	73.6	21.9	46.9
معدل البطالة	13.4	33.7	18.3

جدول 8 : الوضعية المهنية للساكنة النشيطة لمدينة تارودانت

الوضعية المهنية للساكنة النشيطة			
المؤشر	ذكور	اناث	المجموع
صاحب مقالة	4.0	2.5	3.7
صاحب نشاط حر	31.1	12.5	27.3
موظف في القطاع العام	16.5	25.4	18.3
موظف في القطاع الخاص	43.3	56.4	45.9
مساعدا عائلية	1.8	1.4	1.7
مساعد ومتمرن	0.8	0.4	0.7
شريك أو مساهم في شركة	2.1	0.9	1.9
اخر	0.4	0.5	0.4

من خلال الاحصائيات المسجلة بهذا الجدول نلاحظ تنوعاً في الوضعيات المهنية بالمدينة، مما يدل على أن اقتصاد المدينة هو اقتصاد ذو مستوى متوسط، حيث يمثل القطاع الخاص 45.9% من مجموع الساكنة النشيطة ويتكون بالأساس من الشركات التجارية و الخدماتية، ويمثل القطاع العام 18.3% من الساكنة وهذا يوضح الطابع الاداري للمدينة باعتبارها عاصمة الاقليم. و تعتبر الأنشطة الحرة من أهم ركائز الاقتصاد داخل المدينة حيث تمثل 27.3% من الساكنة، وتتكون بالأساس من الصناعات التقليدية

والمهن والحرف، وهذا يؤكد على ضرورة هيكلة هذا القطاع. إذا أضفنا الى هذه النسب 0.7% للمساعدين والمتمرنين، و3.7% لأصحاب المقاولات، و1.9% للشركاء والمساهمين في الشركات تبين لنا الطابع غير المستقر لاقتصاد المدينة.

10 البنيات التحتية

التعمير داخل الجماعة

تنظم مدينة تارودانت في مجموعات مجالية مقسمة كالآتي:

المدينة القديمة

القسم المنظم الواقع خارج الأسوار.

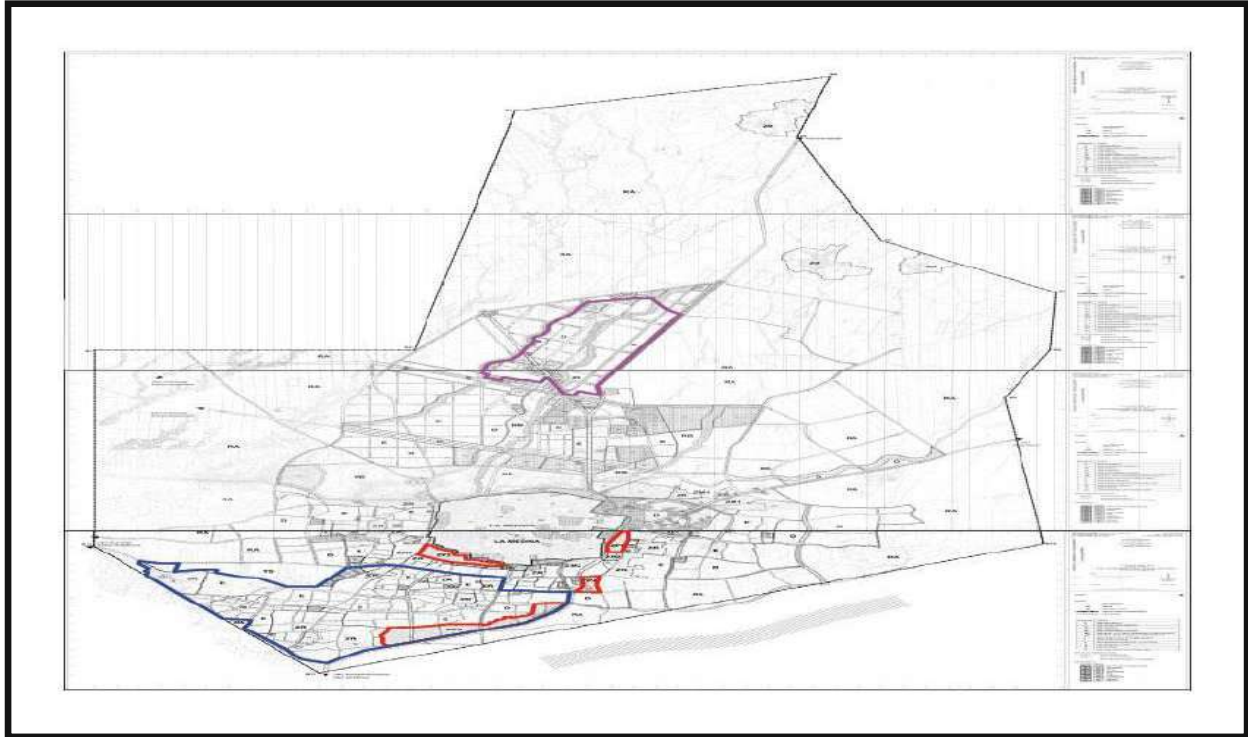
الأحياء ذات النمط القروي المتواجدة في المنطقة الغربية للمدينة (الزيدانية أولاد الغزال) والمنطقة الشمالية (البورة/اكويدير) والمنطقة الشرقية (دوار ميش).

منطقة سطح المدينة: مفتوحة للتعمير بناء على توجهات تصميم تهيئة مدينة تارودانت خارج الأسوار. وبخصوص توسع النسيج الحضري فان مدينة تارودانت توسعت على غرار المدن القديمة والتاريخية داخل الأسوار التي كانت تعتبر أسوارا حمائية للمدينة. ثم بدأت تنمو وتتوسع خارج الأسوار وذلك منذ فترة الحماية بحي المحايطة الذي يعتبر أول نسيج حضري استقطب بعض الساكنة وتطور ليصبح حيا إداريا بامتياز. في حين بقيت المدينة القديمة محاطة بالسور، بفضل بنيتها العقارية والامكانيات التي تتيحها للاستقرار والحصول على مسكن وخاصة لذوي الدخل المحدود، تشكل مجالا أساسيا للاستقطاب بالمدينة. لذا أضحت كثافة السكن للمدينة القديمة عالية جدا ويمثل السكن الاقتصادي الأغلبية في حظيرة السكن بالمدينة القديمة بنسبة 71.11%.

وثائق التعمير

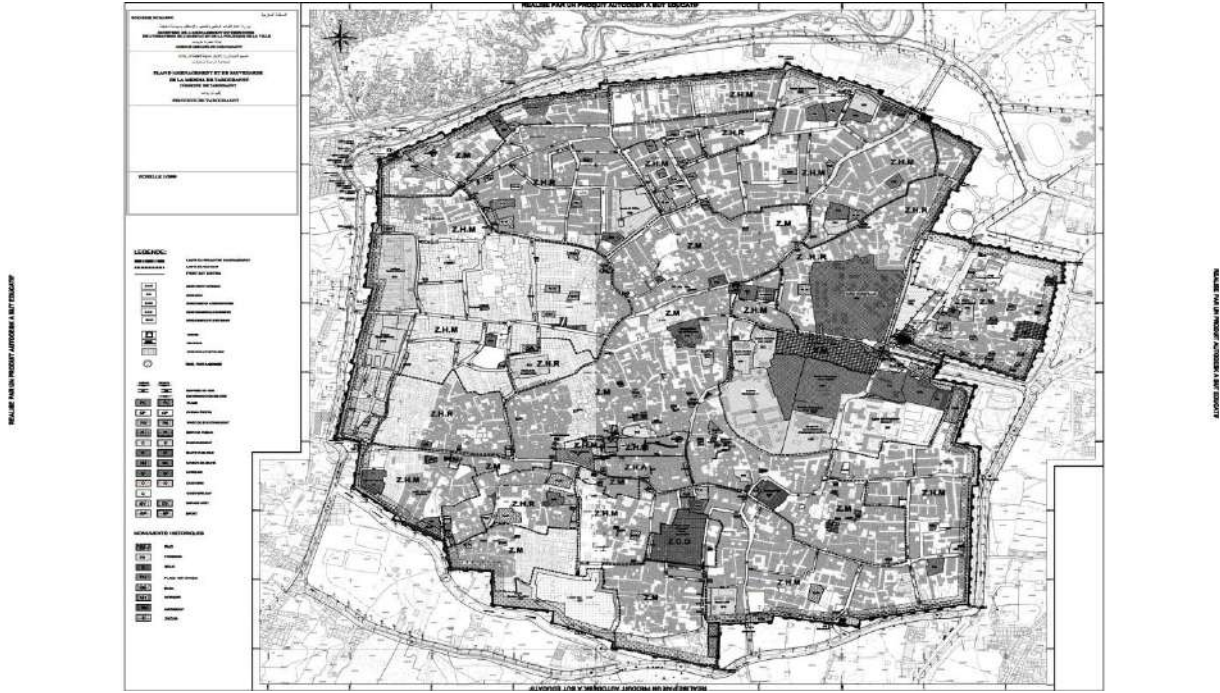
أصبح التعمير بمدينة تارودانت -خارج الأسوار- منظما منذ سنة 2018 بالمرسوم رقم 2.18.141 الصادر في 26 من جمادى الآخرة 1439 (15 مارس 2018) بالموافقة على التصميم و النظام المتعلق به الموضوعين لتهيئة جماعة تارودانت (خارج الأسوار) بإقليم تارودانت و بالإعلان أن في ذلك منفعة عامة، أما داخل الأسوار فينظمه المرسوم رقم 2.18.142 صادر في 8 رجب 1439 (26 مارس 2018) بالموافقة على التصميم والنظام المتعلق به الموضوعين لتهيئة المدينة العتيقة لتارودانت بإقليم تارودانت وبالإعلان أن في ذلك منفعة عامة، المنشورين بالجريدة الرسمية عدد 6663 الصادرة بتاريخ 22 رجب 1439 هـ (9 أبريل 2018 م).

تصميم التهيئة / الجزء خارج الأسوار: Plan d'Aménagement Partie Extra-Muros



- مناطق المشاريع (المساحة التقريبية 64 هكتار)
- المنطقة الصناعية لاسطح (المساحة التقريبية 170 هكتار)
- المنطقة المفتوحة للتعمير (المساحة التقريبية 460 هكتار)

تصميم التهيئة ورد الاعتبار للمدينة العتيقة



تصاميم إعادة الهيكلة المصادق عليها المتعلقة بالأحياء السكنية ناقصة التجهيز:

لقد مكنت دراسات إعادة هيكلة الأحياء السكنية الناقصة التجهيز من توفير إطار مرجعي لدراسات ملفات طلبات رخص البناء من طرف لجان الدراسة وذلك باعتماد تصميم إعادة هيكلة و دفتر الشروط المصادق عليها من طرف كل من:

- ❖ مديرة الوكالة الحضرية لتارودانت – تزنيث – طاطا
- ❖ رئيس جماعة تارودانت
- ❖ قسم التعمير و البيئة بالعمالة

و يتعلق الأمر بالأحياء التالية:

- المعديات – بلاقشاش
- أرودان – بوتاريالت
- رك أشبار -امبارك أوسالم
- أولاد لغزال
- ايت قاسم
- سيدي بلقاس
- الزيدانية
- زاوية سيدي داود
- زرايب أولاد بنونة

جدول 9 : الوضعية المهنية للسكان النشطة لمدينة تارودانت

المنطقة	عدد المنازل	عدد السكان	المساحة بالهكتار	الطرق %	الربط بالماء الصالح للشرب %	الربط بالكهرباء %	التطهير السائل %	الانارة العمومية %	التطهير الصلب %
المدينة العتيقة والأحياء المحاذية لها	11100	55500	220	90	90	100	100	90	90
البورة والبورة القبلانية	1022	5110	20.45	50	بئر مجهز من طرف الجمعية	80	يثر رملي للصرف الصحي	90	-
دار الضو المحايطة	20	100	0.41	40	100	100	90	90	100
بوتاريالت 1	110	550	2.25	30	100	100	50	100	60
بوتاريالت 2	71	335	11.42	30	100	60	50	100	60
بوتاريالت 3	86	430	1.73	30	100	100	50	100	60
رك أشبار	326	1630	6.52	80	100	100	80	100	90
أولاد الغزال 1	335	1675	6.70	90	100	100	90	100	60
أولاد الغزال 2	326	1623	6.52	80	100	100	90	100	60
أيت قاسم	190	950	3.80	80	100	100	يثر رملي للصرف الصحي	100	60
سيدي بلقاس	1593	7965	26.86	90	100	100	100	100	90
زرايب أولاد بنونة	718	3590	14.37	80	90	100	90	100	90
أكويدير	600	3000	10	30	100	90	90	90	-

يتبين من خلال معطيات الجدول أعلاه أن التغطية الشاملة من التجهيزات الأساسية الخاصة بخدمات القرب همت بالخصوص المدينة القديمة، والأحياء المحاذية لها (مع ضرورة صيانتها وتجديدها وتقويتها)، فيما تتفاوت نسبة تغطية من هذه التجهيزات في باقي الأحياء خارج الأسوار أو المحيطة. كما تشير هذه البيانات إلى ضعف التجهيزات الخاصة بتعبيد الطرقات والتطهير السائل بهذه الأحياء، تصل إلى نسبة 30% بالنسبة للطرق و50% بالنسبة للتطهير السائل.

كما يلاحظ أن القطب الجديد سطات المدينة ما زال يفتقر إلى التجهيزات الأساسية الكبرى التي ستزداد حداثتها مع توالي عمليات التعمير والبناء وإقامة الاستثمارات الكبرى.

جدول 10: الطرق الوطنية والاقليمية المؤدية لمدينة تارودانت

طرق الولوج	العدد	الطول داخل الجماعة بالكيلومتر	امكانية الوصول خلال السنة
طريق وطنية	1 (الطريق الوطنية رقم 10)	10	365
طريق جهوية	1 (الطريق الجهوية رقم 114 أ)	3	365
طريق اقليمية	1 (الطرق الاقليمية رقم 1727)	11	365

تعتبر الطرق من أهم التجهيزات الأساسية للبنية التحتية فهي صلة الوصل بين المدينة ومحيطها الخارجي وبين مختلف أحياء المدينة. تتكون الشبكة الطرقية المؤدية لمدينة تارودانت كما يبين الجدول من طريق وطنية (الطريق الوطنية رقم 10) وطريق جهوية (الطريق الجهوية رقم 114 أ) وطريق إقليمية (الطريق الإقليمية رقم 1727).

البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية

هناك تغطية شاملة للمدينة فيما يخص البريد والمواصلات السلكية واللاسلكية من مختلف الفاعلين في المجال مع تطوير التجهيزات والمعدات المتعلقة بها.

11) البنيات السوسيو اجتماعية

التربية والتعليم والتكوين المهني

جدول 11 : خصائص مؤسسات القطاع العام

نوع المؤسسة	عدد المؤسسات	عدد الأقسام	مجموع التلاميذ	مجموع الاناث
التعليم الابتدائي	16	225	7427	3518
التعليم الإعدادي الثانوي	3	118	4497	2076
التعليم الثانوي التأهيلي	4	117	4308	2133

جدول 12 : نسبة التمدد حسب الفئات العمرية بالقطاع العام

الفئات العمرية	4 - 5 سنوات	6 - 11 سنة	12 - 14 سنة	15 - 17 سنة
السنوات	66,07%	98%	62,02%	34,5%
2023/2022				

تؤشر الاحصائيات على نسبة مرتفعة للهدر المدرسي ما بين 15 و 17 سنة، مما يستدعي التنسيق مع الفاعلين التربويين للحد من الظاهرة.

جدول 13 : خصائص مؤسسات التعليم الخصوصي

نوع المؤسسة	عدد المؤسسات	عدد الأقسام	مجموع التلاميذ	مجموع الاناث
التعليم الابتدائي	12	117	2263	1110
التعليم الإعدادي الثانوي		28	662	302
التعليم الثانوي التأهيلي		17	299	133

جدول 14 : خصائص معاهد ومراكز التكوين

المؤشر	عدد المؤسسات	عدد الشعب	مجموع المتدربين
العدد	1	28	2183

جدول 15 :مؤسسات التعليم العالي

الاحصائيات							تاريخ الإنشاء		المؤسسة
الشعب					هيئة الأطر الإدارية والتقنية	هيئة التدريس			
الدكتوراه	الماستر المتخصص	الماستر	الإجازة المهنية	الإجازة الأساسية (ملحقة الكلية بأيت ملول)					
-	-نظم التحليل ومراقبة الجودة -المعطيات الضخمة والذكاء الاصطناعي -تدبير التجارة الخارجية -استراتيجية المنظمات والتحول الرقمي	04	- اقتصاد المقاولات -اللغات الأجنبية المطبقة -العلوم البيولوجية -الصناعات الغذائية -الهندسة المعلوماتية -الموارد البحرية والتنمية المستدامة	-الاقتصاد والتدبير -علوم الحياة	15	67	2010	الكلية المتعددة التخصصات بتارودانت	
في طور الإنجاز								المدرسة العليا للذكاء الاصطناعي وعلوم المعطيات	

الصحة

جدول 16 : المرافق و التجهيزات الصحية

العدد	المرافق أو التجهيزات
1	المستشفيات
3	المراكز الصحية
7	قاعات العمليات
5	قاعات الفحص بالأشعة
6	قاعات مخصصة للمختبرات
2	بنك الدم
1	جهاز السكاير

جدول 17 : المؤشرات الصحية

المؤشرات	العدد
عدد السكان لكل طبيب -طب عام	11106
عدد السكان / طبيب -طب خاص	17000
عدد السكان / طبيب الرعاية الصحية الأساسية	3372
عدد السكان / ممرض	2002
عدد السكان / سرير	3.029
عدد الممرضين / سرير	0.5
عدد الأسرة/ طبيب بالمستشفى	5.9
عدد السكان/ قاعة الفحص بالأشعة	166.600
السكان/ قاعة العمليات	119000

الثقافة والشؤون الإسلامية

جدول 18 : المنشآت الدينية بالمدينة

عدد المساجد	عدد قاعات الصلاة	عدد الكتابات القرآنية	عدد الجمعيات الدينية	عدد مؤسسات التعليم العتيق	عدد المقابر
67	-	22	8	3	13

جدول 19 : الأندية والمنشآت الرياضية بالمدينة

الأنواع الرياضية بالمدينة	عدد الأندية بالمدينة	المنشآت بالمدينة
كرة اليد	1	• ملاعب القرب بسطاح المدينة وباب الخميس القاعة المغطاة بسطاح المدينة – في طور الانجاز-
كرة السلة	1	• ملاعب القرب بسطاح المدينة وباب الخميس القاعة المغطاة بسطاح المدينة – في طور الانجاز-
الكرة الطائرة	1	• ملاعب القرب بسطاح المدينة. القاعة المغطاة بسطاح المدينة – في طور الانجاز-
كرة القدم للذكور	5	• الملعب البلدي المعشوشب (ملعب الأب جيكو) ملعب سطاح المدينة (ملعب محمد الجديدي)
كرة القدم النسوية	1	• الملعب البلدي المعشوشب (ملعب الأب جيكو) ملعب سطاح المدينة (ملعب محمد الجديدي)
الكرة الحديدية	1	ملعب الكرة الحديدية – في طور الانجاز-
التنس	2	• ملعب التنس قرب العمالة ملعب التنس بسطاح المدينة
ألعاب القوى	3	حلبة ألعاب القوى بسطاح المدينة
الهوكي	2	/
كرة القدم المصغرة	1	• ملاعب القرب بسطاح المدينة وباب الخميس القاعة المغطاة بسطاح المدينة – في طور الانجاز
أندرو موتو كروس	1	حلبة للدراجات النارية بسطاح المدينة.
فنون الحرب	30	قاعات الخواص
الحمام الزاجل	2	/
كمال الأجسام	6	قاعات الخواص
الأيروبك	5	قاعات الخواص

جدول 20 : المراكز الاجتماعية بجماعة تارودانت

المركز	نوع الخدمات	الفئة المستهدفة	الجمعية – حاملة المشروع -
مركز التربية والتكوين المدينة	التكوين الحرفي	النساء	جمعية المرأة والطفل
مركز التربية والتكوين دار الأمان	التكوين الحرفي	النساء	الجمعية الخيرية الإسلامية تارودانت
مركز التربية والتكوين القصبة	التكوين الحرفي	الأطفال في وضعية صعبة	جمعية أهلي
مركز التكوين بالتدرج القصبة	التكوين الحرفي	الأطفال في وضعية صعبة	جمعية أهلي
دار الفتاة	التغذية والإيواء والدعم	الطالبات	الجمعية الخيرية الإسلامية تارودانت
المركب الاجتماعي دار الخير	التغذية والإيواء والدعم	الطلبة والعجزة	الجمعية الخيرية الإسلامية تارودانت
مركز الطفولة للأمانة	التكفل الكلي	الأطفال المهملين	العصبة المغربية لحماية الطفولة
مركز الإيواء الاستعجالي	التكفل الكلي المؤقت	الأطفال في وضعية الشارع	جمعية أهلي
مركز الإيواء أهلي	التكفل الكلي	الأطفال في وضعية صعبة	جمعية أهلي
مركز التضامن مع الشخص المعاق	الترويض الطبي والتربية الخاصة	الشخص المعاق	جمعية التضامن مع الشخص المعاق

جدول 21 : مشاريع التعاون الوطني المبرمجة بجماعة تارودانت

المركز	نوع الخدمات	الفئة المستهدفة	الشريك
مركز الإيواء الاستعجالي	التكفل الكلي المؤقت	الأطفال في وضعية الشارع	جمعية أهلي
فضاء للنساء متعدد الاختصاصات	التكفل الكلي للنساء في وضعية صعبة	النساء في وضعية صعبة	/

12) الإطار المؤسسي داخل المدينة

المصالح الإدارية اللامركزية

جل المصالح الادارية المركزية لها مديريات أو مندوبيات تمثلها بمدينة تارودانت، باستثناء مندوبية وزارة السياحة التي لم تحدث بعد حيث تقوم مندوبية وزارة السياحة بأكادير بالإشراف على هذا القطاع بالمدينة.

المجتمع المدني

يوجد بمدينة تارودانت عدد مهم من الجمعيات ذات أنشطة متنوعة ومتكاملة، اجتماعية ثقافية رياضية فنية تراثية ومهنية. وتتميز بدينامية وفعالية في تأطير الشباب والأطفال والنساء والمهنيين... والفئات المعنية بالمدينة، كما أن البعض منها له علاقات مع جمعيات وطنية ودولية. وتعتبر هذه الجمعيات شريكا أساسيا لجماعة تارودانت حيث تؤدي أدوارا مهمة في تشخيص حاجيات المدينة وانجاز المشاريع.

١١١. تشخيص الوضعية

التشخيص التشاركي

تماشيا مع دستور المملكة لسنة 2011 الذي كرس مشاركة المواطنين والمواطنات في تدبير الشأن العام من أجل ديمقراطية تشاركية فعالة.

خصوصا: الفصل 139 الذي ينص على أنه: " توضع مجالس الجهات، والجماعات الترابية الأخرى، آليات تشاركية للحوار والتشاور، لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها". وبناء على المادة 119 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات التي تنص على أن الجماعات توضع آليات تشاركية للحوار والتشاور،

وتطبيقا للمادتين 6 و 7 من المرسوم رقم 2-16-301 بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.

تتضح الأهمية التي أولاهها المشرع للتشاور العمومي.

وعليه فقد أولت جماعة تارودانت أهمية خاصة للمقاربة التشاركية وجعلت منها منهجية ونهجاً للاشتغال وذلك بهدف:

✚ إشراك المواطنين والمواطنات في تحديد وتشخيص مشاكلهم الحقيقية

✚ مساهمة المواطنين في صياغة وإنجاز وتتبع وتقييم المشاريع ومنها على الخصوص برنامج عمل الجماعة من خلال تشخيص الحالة الراهنة وجمع المعطيات الكمية والكيفية المرتبطة بمختلف مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية بالجماعة، وتشخيص المشاكل المهمة وحاجيات السكان وقدراتهم والقيام بتحليل أولي للمعلومات والمعطيات وإدخالها في بنك المعلومات الجماعي.

✚ التشخيص التشاركي الذي يهدف إلى إشراك الساكنة والفاعلين المحليين في تشخيص مختلف المشاكل والتعرف على مواطن القوة والضعف وتحديد الآفاق الممكنة للتنمية والأولويات المعبر عنها من طرف السكان.

وقد انطلق فريق العمل من الأرضية التشخيصية التي وضعتها لجنة القيادة والمتمثلة في الرؤية التنموية لمدينة تارودانت من خلال الوضعية الراهنة:

نقاط القوة:

- موقع جغرافي استراتيجي ومتميز في قلب جهة سوس ماسة
- على بعد 70 كلم من المطار الدولي أكادير المسيرة و 87 كلم من ميناء أكادير.
- مناخ صحي وايكولوجي

○ مدينة عريقة تتميز بمؤهلات تاريخية وثقافية وتراثية ومعمارية فريدة: الأسوار، الأبواب، المساجد، الأضرحة والزوايا، دار البارود، الصابات، الصناعة التقليدية، التراث الفني: الدقة الرومانية، كناوة، حمادشة، تسكوين الملحون، اللعابات الرودانيات، ...

○ توفر المدينة على بنيات تحتية اجتماعية رياضية وثقافية لاستقبال الشباب واليافين والأطفال: دور الحي، ملاعب كرة القدم، ملاعب القرب، مركز ثقافي بمواصفات حديثة.

○ وجود طاقات شابة ومجتمع مدني فعال ونشط.

○ وجود مؤسسات ومعاهد للتكوين العالي: الكلية المتعددة التخصصات، معهد التكنولوجيا، ...

○ توفر الجماعة على عقار مهم بمنطقة لاسطاح لإيواء مشاريع استثمارية.

نقط الضعف:

○ ضعف البنيات التحتية، خصوصا شبكة التطهير السائل ببعض الأحياء.

○ عدم توفر اختصاصات كافية بمؤسسات التعليم العالي.

○ تدهور القطاع البيئي (قلة المناطق الخضراء، مطرغ عشوائي للنفايات المنزلية، غياب محطة التطهير السائل ...)

○ نقص متنفسات للسكان ومنتزهات وأماكن للترفيه.

○ تواجد بعض الأنشطة الحرفية الملوثة داخل الأحياء السكنية.

○ عدم تجهيز المنطقة الصناعية وبالتالي غياب الاستثمار وقلة فرص الشغل.

○ نقص تهيئة الموروث التاريخي والثقافي في جلب وإنعاش السياحة المحلية.

○ نقص دور الشباب ومعاهد للموسيقى لصقل مواهب الشباب.

○ تدهور الأسوار والآثر التاريخية.

**واعتبارا للوضعية الراهنة، يتضح أن
برنامج عمل الجماعة 2023-2028،
يشكل فرصة لتجاوز هذه الوضعية و
المساهمة في حل مختلف الإشكاليات**

13 لقاءات التشخيص التشاركي

انطلق إعداد برنامج بتنظيم اللقاءات التشاورية مع مختلف الفاعلين انطلاقا من اللقاء الاخباري والتشاوري الموسع لإعطاء الانطلاقة الرسمية، مروراً باللقاءات مع الهيئات الاستشارية خاصة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والفضاء التشاوري لجماعة تارودانت واللقاءات مع جمعيات المجتمع المدني. وفي هذا الإطار تم توزيع الجمعيات حسب الأقطاب التالية:

- 1) القطب الاجتماعي ومقاربة النوع
- 2) قطب الثقافة والتراث
- 3) قطب الرياضة والشباب
- 4) القطب المهني
- 5) قطب البيئة والتنمية المستدامة
- 6) قطب الهجرة والتعاون

اللقاء التشاوري الموسع:

نظمت الجماعة الاجتماع الاخباري والتشاوري لإعطاء الانطلاقة الرسمية لإعداد برنامج عمل الجماعة 2023-2028، يوم

الثلاثاء 29 نونبر 2022 بالمركز الثقافي مولاي

الحسن بتارودانت بحضور أعضاء المجلس الجماعي، باشا المدينة، نائب رئيس المجلس الإقليمي و ممثلو المصالح العمومية الجهوية و الإقليمية، و ممثلو الغرف المهنية و أطر وموظفو الجماعة وممثلو الهيئات والبرامج الغير حكومية وأعضاء وعضوات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والفضاء التشاوري، بالإضافة إلى مختلف فعاليات المجتمع المدني ووسائل الإعلام.



صور من اللقاء التشاوري الموسع



تم عقد لقاءات تشاورية مع مختلف الجمعيات والأقطاب بحضور مستشاري المجلس وأطر الجماعة، حيث تطرقت لتشخيص المشاكل والإشكالات بالمدينة واقتراح حلول ومقترحات مشاريع. وقد أجريت هذه اللقاءات حسب البرنامج التالي:

جدول 22 : برنامج اللقاءات التشاورية

رت	مجموعة عمل	القطب الجمعي	المكان	التاريخ	التوقيت
01	المجموعة 01	قطب الرياضة والشباب	قاعة الخزانة	05 يناير 2023	السادسة والنصف (18:30)
02	المجموعة 02	قطب البيئة والتنمية المستدامة	قاعة الخزانة	12 يناير 2023	الثامنة (20:00)
03	المجموعة 03	قطب الثقافة والتراث	قاعة الخزانة	04 يناير 2023	السادسة والنصف (18:30)
04	المجموعة 04	قطب الهجرة والتعاون	قاعة الخزانة	12 يناير 2023	الثامنة (20:00)
05	المجموعة 05	القطب الاجتماعي ومقاربة النوع	قاعة الخزانة	03 يناير 2023	الخامسة (17:30)
06	المجموعة 06	القطب المهني	قاعة الخزانة	06 يناير 2023	الحادية عشرة (11:00)

صور من اللقاء التشاوري مع القطب الاجتماعي ومقاربة النوع



صور من اللقاء التشاوري مع قطب الرياضة والشباب



صور من اللقاء التشاوري مع القطب المهني



صور من اللقاء التشاوري مع قطب البيئة والتنمية المستدامة/
وقطب الهجرة والتعاون



جدول 23 : جدول تفصيلي لمخرجات اللقاءات التشاورية

القطاع	المشاكل	الحلول المقترحة/أفكار ومشاريع	الأولوية المعبر عنها
<u>البنيات التحتية والخدمات والبيئة</u>			
التطهير السائل	• ضعف شبكة التطهير السائل في عدد من الأحياء وغيابها في بعض الأحياء الأخرى. • عدم التوفر على محطة لمعالجة المياه العادمة. • تدهور شبكة التطهير السائل بالمدينة. • عدم توفر بعض الأحياء على شبكة للصرف الصحي. • مشاكل في فترة الأمطار. • بنية تحتية هشة. • وجود تسربات مائية بالشبكة	• العمل على انجاز شبكة التطهير وربط جميع الأحياء بها • ضرورة إنشاء محطة لمعالجة المياه العادمة. • تجديد قنوات الصرف الصحي بالمواصفات المعمول بها. • تنظيم دوريات للمراقبة والصيانة. • إعادة الهيكلة وتجديد القنوات لبعض الأزقة الضيقة. • تجديد شبكة التطهير السائل • التسريع في تنزيل محطة التصفية • تعميم وتجديد شبكة التطهير السائل	• انجاز محطة لمعالجة المياه العادمة. • تجديد شبكة التطهير السائل.
النظافة وتدير النفايات المنزلية	• ضعف النظافة على مستوى عموم المدينة • غياب معامل لتدوير النفايات وجود بؤر ونقط سوداء للأزبال • تأخر مرور عمال النظافة ببعض الأحياء • غياب القمامات الخاصة بتجميع النفايات • سنة 2021 تراجع كبير في تدوير النفايات • عدم توفر المدينة على مطرح مراقب للنفايات • نقص في أسطول جمع النفايات • نقص وعي السكان حول تدوير النفايات المنزلية • بعد بعض نقط تجمع وإيداع النفايات	• إحداث قممات خاصة بتجميع النفايات على الأقل مرتين في اليوم • مضاعفة الآليات اللوجيستكية وتعزيز أسطول جمع النفايات • زيادة اليد العاملة مع العمل على ترسيم العمال • مراجعة توقيت جمع النفايات واعتماد التوقيت الليلي • زيادة عدد العمال المياومين • عقد شراكات مع شركات لتدوير النفايات • إنشاء مطرح بعيد عن الساكنة • تفعيل لجن الأحياء • تخصيص حملة أسبوعية لتنظيف المكان المخصص لتجميع النفايات • تحديد وقت مرور الشاحنات وبرمجة وقت محدد لجمع الأزبال بالمدينة • توعية السكان عبر حملات تحسيسية • فرز وتدوير النفايات • إحداث فرق خاصة بجمع النفايات أيام الأحد حفاظا على نظافة المدينة	• إحداث مطرح مراقب للنفايات • توفير التجهيزات وتعزيز الأسطول • الزيادة في اليد العاملة

• تهيئة الأحياء والشوارع • التعبيد • التشوير • المدينة المركز • الشوارع الرئيسية • شارع باب الخميس • الرئيسي • شارع القدس • الطرق الكبرى والأسواق • إصلاح الطرق والأزقة • وإعادة النظر في التشوير	• ترميم وتعبيد الطرق والأزقة • إعادة هيكلة الشوارع والعمل على توسيعها وملء الحفر • إحداث لجن للوقوف على ما خلفته الشركة من خسائر • تهيئة الطرق وإحداث طرق جديدة • تبليط الأزقة والشوارع خارج السور • إحداث أرصفة • تعبيد شوارع المدينة • تخصيص ممرات للأشخاص في وضعية إعاقة • تعبيد الطرق وتوسيعها وخلق طرق جديدة • العناية بالبنية التحتية • خلق خلية بين قسم التعمير وقسم خدمات القرب للوقوف على الاختلالات في التنزيل • البحث عن شركاء كشركات وكأبناء المدينة لتعبيد الشوارع والطرق وخلق دينامية الأزقة	• تواجد الحفر بالشارع الرئيسي باب الخميس • تواجد الحفر والخسائر التي تخلفها الشركة المكلفة بالخط الكهربائي • التهاون في مراقبة التجزئات والتجمعات السكنية • ضعف البنية التحتية • مشكل في تعبيد الطرقات • استغلال طرق ثانوية للحد من مشكل الاكتظاظ • تواجد مخاطر لفئة الأشخاص في وضعية إعاقة	الطرق والشوارع والأزقة
• تزويد الأحياء بالإضاءة • تقوية الإضاءة • إضاءة الأحياء الهامشية والنقط السوداء • إدماج الموظفين الحاصلين على دبلوم في الإضاءة للاهتمام بالمجال وحده	• إعداد جدول لجرد وتشخيص وضع الإضاءة الضرورية • وضع موظفين رهن الإشارة مكلفين فقط بالإضاءة بصفة دائمة • استبدال المصابيح بأخرى ذات ضوء أبيض • العمل بالمصابيح الاقتصادية مع حسن توزيعها • توسيع الشبكة الخاصة بالإضاءة العمومية • الاعتماد على الطاقة الشمسية كبديل (الطاقات المتجددة) • تزويد محيط السور بالإضاءة • تعميم الإضاءة في كل المدينة • إبرام شراكات مع شركات مختصة • توفير المواد الأولية كالمصابيح	• مصابيح ذات جودة غير كافية (ضوء أصفر) • ضعف الإضاءة العمومية • ضعف على مستوى الشبكة • وجود نقاط سوداء مظلمة • ضعف الإضاءة في الأحياء الشعبية • بعض الأحياء مظلمة تؤدي لتجمعات لفئات متخصصة في الإجرام	الإضاءة العمومية
• إحداث منتزهات ترفيهية • خلق مساحات خضراء بجميع أرجاء المدينة • وبجانب السور • الانفتاح على الجمعيات البيئية	• العناية وتأهيل الحدائق الموجودة • إحداث مجالات خضراء ومنتزهات عمومية جديدة • العمل على توفير استدامة في تدبير مياه السقي • تأهيل المستخدمين	• نقص أو انعدام المناطق الخضراء داخل الأحياء • تراجع ملحوظ للمساحات الخضراء وعدم الحفاظ عليها مثال: حديقة إبراهيم الروداني • ضعف مصلحة المجالات الخضراء • قلة المساحات الخضراء وقلة المنتزهات، وحالة مزرية للحدائق	المساحات الخضراء/المنتزهات

• زرع ثقافة الاهتمام بالمناطق الخضراء والحفاظ على البيئة	• إحداث مساحات خضراء والاهتمام بها مع خلق فضاءات رياضية وتوفير الآليات الرياضية • إحداث مجالات خضراء • توفير منتزهات ترفيهية مجهزة • إضافة وخلق مساحات خضراء إضافية بالأحياء الكبيرة.	• وجود مساحات شاسعة بدون توفر مقاعد للراحة • الزحف العمراني • قلة الأماكن الترفيهية والمنتزهات	
• تشجيع الاستثمار في القطاع الخاص • تجهيز مراكز التحليلات • إنشاء منشآت صحية تليق بالمواطن • إنشاء مستوصفات الأحياء • الاعتناء بالمواطن	• المساهمة في تجهيز المستشفيات بالمدينة باللوازم الضرورية وتجهيز مراكز التحليلات • اقتراح شراكات مع القطاع الخاص • إعطاء الأولوية للفئات في وضعية إعاقة • توفير بعض المراكز المتخصصة: () ، التوحد، التحاليل، الإسراع في فتح مركز لاسطح) • إحداث مركز تصفية الدم • إحداث تخصصات جديدة بالمستشفى • مساهمة الجماعة في تزويد المستشفيات بالأجهزة الطبية • إصلاح المنظومة الصحية في المستشفى والمستوصفات • خلق مستوصفات للقرب • تشغيل بعض الأجهزة داخل المستشفى • العمل على إحداث مستشفى جامعي مع الشركاء • إنشاء مستشفيات أخرى والزيادة في عدد الأطر الطبية	• قلة الأطر الطبية والأسرة • مستشفى لا يفي بالحاجيات الصحية للمواطنين في الجماعات • منظومة صحية لا ترقى لمستوى متطلبات الساكنة • قلة الموارد البشرية المتخصصة • وغير المتخصصة في القطاع العام • قلة وندرة وغلاء الأدوية • قلة التجهيزات الطبية • شحاعة الإقليم • ضعف العرض الصحي بالإقليم • ضعف الخدمات	الصحة
• فتح مراكز للتكوين • إحداث سكن جامعي • بناء مدارس حديثة • زيادة الأطر • بناء أقسام إضافية • تفعيل شراكات مع جمعية آباء وأمهات وأولياء التلاميذ • الاهتمام وخلق شراكات مع المجتمع المدني والمؤسسات	• توفير الولوجيات • مساهمة الجماعة في تعميم تلمذس الأشخاص في وضعية إعاقة • إنشاء مراكز كافية للعناية بالأشخاص في وضعية إعاقة • إحداث سكن جامعي • إحداث مؤسسات التعليم الأولى • إدماج الفئات في وضعية إعاقة بدون شروط • إيجاد حل لفئات التوحد • تكوين الأساتذة في المجال • تعزيز أسطول النقل المدرسي والجامعي • المساهمة في تجهيز المؤسسات التعليمية	• الاكتظاظ في المدارس • ضعف الأمن • ضعف على مستوى المدارس العمومية • الاكتظاظ وانعدام التخصصات بالكلية • نقص في المدارس العمومية • انعدام الولوجيات بالمؤسسات • عدم تكافؤ الفرص في الاستفادة من الخدمات التربوية • قلة التخصصات في الكلية • عدم توفر المدينة على سكن جامعي • عدم ولوج الفئات في وضعية إعاقة للتعليم بشكل عادل	التعليم

	• عدم تكافؤ الفرص بالنسبة للشخص المعاق	• خلق مؤسسات عمومية جديدة • انجاز معاهد ومدارس جديدة • تقوية شبكة التعليم بالمدينة • تنظيم دوريات أمنية قرب المدارس • تأهيل المؤسسات القديمة • خلق لجنة للتتبع بجميع المؤسسات التعليمية	
الرياضة	• عدم وجود أي فضاء خاص بالأشخاص في وضعية إعاقة • فاتورة استغلال الملاعب 50 درهم أو 100 درهم • فريق بتاريخ عريق يتربص بأقسام الهواة • نتائج هزيلة ومبالغ ضخمة تصرف • عدم مواكبة الفئات العمرية للفرق • عدم توفر حصص للتدريب بملاعب القرب المعشوشبة • مشاكل في النقل الرياضي	• تشجيع المواهب الشابة على الرياضة • خلق ملاعب وصلات للرياضة • إحداث ملعب كبير معشوشب • برمجة حصص للفرق الصغرى • خلق ملاعب القرب بالأحياء • خلق مراكز للألعاب داخل القاعة • ودعم الجمعيات الرياضية • الزيادة في الملاعب الجديدة • دمج الفرق في فريق واحد مشرف للمدينة	• إعادة النظر في التسيير الخاص بالفرق الممثلة للمدينة • العمل على استفادة جميع الفئات من الملاعب المعشوشبة • إعفاء المستفيدين من ملاعب القرب ماليا • تحفيز الأبطال الرياضيين • الاهتمام بملعب لاسطاح

التاريخ والتراث

1- التراث المادي			
السور	• وضعية كارثية للسور • انهيار عدة مقاطع من السور • حالة مزرية للسور لا تشرف صورة المدينة • تواجد الأزيل بجانب السور • ضعف أو انعدام الإنارة بجانب السور	• تأهيل السور وتزويده بالإنارة • إحداث فضاءات خضراء بجانب السور • البحث على منظمات وشراكات للترميم والاهتمام بالسور • إعادة تهيئ بعض المناطق • الحفاظ على السور وصيانتها • ترميم الأسوار والأبواب • تنظيم حملات نظافة حول الأسوار • ترميم الأماكن الآيلة للسقوط • إحداث ورشات للصيانة	• إعادة ترميم السور • الصيانة والاهتمام بهذه المعلمة • النظافة لجنبات السور
المدينة العتيقة	• تدهور حالة المدينة العتيقة • اختناق أزقة المدينة العتيقة بالباعة المتجولين والسيارات • ضعف البنية التحتية • مشكل الأمن وضعف الإنارة العمومية • وجود بنايات مهددة بالانهيار في ظل غياب الصيانة	• الاهتمام بتمتين المرافق السياحية داخل الأسواق • تمين المدينة العتيقة وإدماجها بسياسة المدينة • إنقاذ ما يمكن إنقاذه قبل فوات الأوان • إصلاح الأزقة والأسواق • العناية بالمدينة العتيقة • تأهيل المدينة العتيقة والحفاظ عليها	• اتفاقية تأهيل المدن العتيقة • تمين المدينة العتيقة • تمين الأماكن السياحية والأثرية • الإنارة • التبليط • التنسيق مع جمعيات المجتمع المدني

	• إيجاد حلول بديلة للباعة المتجولين وإبعاد السيارات عن أزقة المدينة العتيقة • إعادة إحياء المدينة بعاداتها وطقوسها • إعادة تأهيل وتهيئ المدينة • الاهتمام بالجانب الثقافي للمدينة		
• الصيانة • إصلاح زوايا المدينة العتيقة وأقواسها • العمل بمعية وزارة الثقافة لإيجاد الحلول • المساهمة في الانفتاح على جمعيات أخرى وطنية ذات أهداف مشتركة • التنسيق مع وزارة الأوقاف والثقافة	• فتحها أمام العموم • إعادة الاعتبار للمآثر والتعريف بها • إحداث بطاقة تعريفية للمآثر التاريخية • الحفاظ على المآثر العمرانية وترميمها • التنسيق مع وزارة الأوقاف بهذا الصدد • فتح المآثر التاريخية • فتح الأروقة وخلق أخرى جديدة • إعادة النظر في الاستفادة من الحمولة التاريخية للأسواق (السوق الكبير، جنان جامع) • إصلاح الزاوية التابعة للحضرة النسائية • تصريف المياه من الأسفل مباشرة للقناة الرئيسية • تدير التهيئة الجديدة لسوق جنان جامع • إصلاح المساجد المغلقة والأضرحة التي أغلقت وأصبحت منسية	• أغلبها مغلقة (مثال دار البارود) • الأروقة مغلقة • انعدام الصيانة • المآثر أصبحت عبارة عن أطلال • عدم تشوير المآثر • عدم معرفة الزائر بها • مشكل تصريف مياه الأمطار على السطح مما يتسبب في تآكل الأساسات • مساجد وأضرحة هدمت	المآثر العمرانية
			2- التراث اللامادي
• تشجيع التسويق والمعارض • الاهتمام برواد هذه الفنون	• الاهتمام ورد الاعتبار للصانع التقليدي • إحداث ورشات متنوعة وتنظيم تكوينات مختلفة • تطوير الصناعة التقليدية • العمل على إخراج الحي الحرفي وإخراج تصميم التهيئة	• تدهور القطاع • اندثار بعض المهن • بعد مركب الصناعة التقليدية وجموده • إهمال بعض الصناعات وقلة المعارض	الصناعة التقليدية
• المحافظة على الفلكلور والموروث الثقافي	• الحفاظ على التراث الحقيقي للمدينة • دعم التراث والإشراك في التكاوين • التواصل مع مختلف رواد هذه الفنون وإحداث ورشات • الاهتمام بالفنان • خلق مهرجانات للتعريف	• قلة الدعم والشراكات والتكوين لضمان الاستمرارية • انعدام الدعم المادي • انعدام الاهتمام والتشجيع	الفلكلور

الاستثمار والسياحة والتعاون

• خلق المنطقة الصناعية وانجاز محطة التصفية • بناء وتجهيز حي صناعي خارج المدينة وجلب استثمارات ومشاريع للمدينة	• خلق المنطقة الصناعية وانجاز محطة التصفية • بناء وتجهيز حي صناعي خارج المدينة وجلب استثمارات ومشاريع للمدينة	• نقص أو انعدام الاستثمار والمشاريع	الاستثمار والمشاريع
• تطوير وتحسين العلاقات مع المستثمرين	• خلق معامل وتأطير الشباب من أجل خلق مقاولات • خلق فرص شغل • إنشاء مصانع ومعامل وشركات مع المستثمرين • تشجيع الشباب من أجل خلق مقاولات صغرى • تشجيع الاستثمارات	• عدم ولوج الأشخاص في وضعية صعبة للشغل • فرص الشغل ضعيفة إلى منعدمة في ظل غياب شركات واستثمارات • غياب أسواق نموذجية في مختلف الأحياء	فرص الشغل
• اشتراط البذلة الموحدة • ضرورة وضع لوحات عرض الأثمان	• خلق الأنشطة المدرة للدخل وتشجيع الاقتصاد • العمل على نظافة الأسواق (الأسقف كارثية) • الصباغة بلون مميز يليق بها	• نقص وتدهور الاقتصاد المحلي والأنشطة المدرة للدخل • سوق السمك الحالي ليس في مستوى يليق بالمدينة	الاقتصاد المحلي والأنشطة المدرة للدخل
• ضرورة فتح الفنادق • إحداث ورشات وأماكن للتعريف بالصناعة التقليدية للمدينة ومؤهلاتها	• تشجيع السياحة • فتح الفنادق والرياضات ودور الضيافة • بناء وحدات فندقية مصنفة وتوفير دار الاستقبال بالمدينة • وضع لافتات تشوير الأسواق والمركبات السياحية • فتح فندق السلام والغزالة الذهبية	• إغلاق العديد من المنشآت السياحية (الغزالة الذهبية، السلام) • تدهور قطاع السياحة بالمدينة • غياب التشوير السياحي في المدينة	السياحة
• تبادل التجارب والخدمات	• التواصل مع المجالس و الجماعات الأجنبية الناجحة في التدبير والتسيير • إعادة العلاقات والتعاون بين الجمعيات والمؤسسات الدولية • خلق شركات مع منظمات أجنبية	• ضعف في علاقات التعاون مع جهات أجنبية	التعاون والعلاقات الدولية

المرأة والطفل والأشخاص في وضعية إعاقة

• إحدات مركز الإنصات • التواصل مع مختلق المعنيين قدر المستطاع وإعانتهم	• تقوية القدرات وجعل الأنشطة المزاولة من طرف المرأة مدرة للدخل • الاهتمام بالمرأة وميولاتها في جميع المجالات • الإسراع في إخراج مركز إيواء النساء المعنفات إلى الوجود بلاسطاح • إحدات مراكز تكوين المرأة للولوج لسوق الشغل • دعم الجمعيات لفتح مراكز الإنصات والاستماع	• عدم وجود خدمات خاصة بالمرأة المعنفة • قلة مراكز الاستماع	المرأة
• إحدات ورشات • تنظيم صباحيات • تنظيم خرجات	• خلق مؤسسات ودور الشباب ودور الأحياء وخلق مخيمات • الاهتمام بالطفل • خلق ملاعب للأطفال كملعب لاسطاح أو فضاء • بناء ودعم مركز إيواء الطفولة • فتح مكتب الحالة المدنية في المستشفى	• مشاكل تخص التسجيل في الحالة المدنية	الطفل
• التواصل • إعانات • خرجات • توفير النقل والمراكز للأشخاص في وضعية إعاقة	• توفير مراكز مختصة • تكوين الأطر في شتى الإعاقات • الولوجيات داخل السوق والمرافق العمومية • بناء وتجهيز مراكز إيواء الأشخاص في وضعية إعاقة • مساهمة الجماعة في إنشاء مراكز للعناية بالشخص المعاق	• التهميش • انعدام الولوجيات • عدم تكافؤ الفرص للأشخاص المعاقين	الأشخاص في وضعية إعاقة

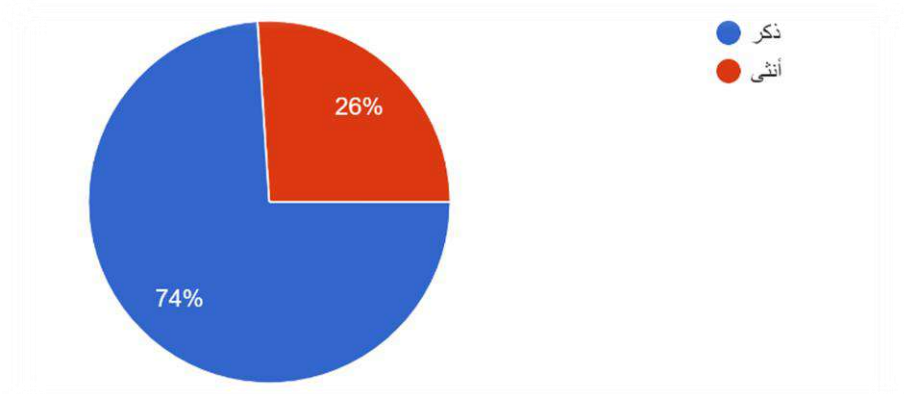
- خلاصات: من خلال مخرجات اللقاءات التشاورية المنظمة من طرف الفريق التقني للجماعة تحت إشراف لجنة القيادة والتي شملت جمعيات المجتمع المدني - حسب الأقطاب - والفاعلين يتضح ما يلي:
- **بالنسبة لمجال البنيات التحتية والخدمات والبيئة وفي موضوع التطهير السائل** فإن أغلب الفاعلين أكدوا على ضعف شبكة التطهير السائل في عدد من الأحياء وغيابها في بعض الأحياء الأخرى، وعدم التوفر على محطة لمعالجة المياه العادمة وتدهور شبكة التطهير السائل بالمدينة وعدم توفر بعض الأحياء على شبكة للصرف الصحي، واجمع الكل على ضرورة انجاز محطة لمعالجة المياه العادمة وتجديد شبكة التطهير السائل.
 - **النظافة وتدير النفايات المنزلية:** غياب معامل لتدوير النفايات، وغياب مطرح بعيد عن الساكنة، ووجود بؤر ونقط سوداء للأزبال، تأخر مرور عمال النظافة ببعض الأحياء مع التركيز على إحدات مطرح مراقب للنفايات وتوفير التجهيزات وتعزيز الأسطول.
 - **الطرق والشوارع والأزقة** التهاون في مراقبة التجزئات والتجمعات السكنية، ضعف البنية التحتية مشكل في تعبيل الطرقات، تهيئة الأحياء والشوارع، التعبيد، التشوير.
 - **الإنارة العمومية** ضعف على مستوى الشبكة، ضعف الإنارة في بعض الأحياء والتأكيد على أولوية تزويد الأحياء الهامشية والنقط السوداء بالإنارة.

- **إحداث منتزهات** ترفيهية وخلق مساحات خضراء بجميع أرجاء المدينة وبجانب السور، والانفتاح على الجمعيات البيئية، وزرع ثقافة الاهتمام بالمناطق الخضراء والحفاظ على البيئة.
- وفي **مجال الصحة** سجل قلة الأسرة بالمستشفى و الأطر الطبية المتخصصة وغير المتخصصة في القطاع العام ، إذ لا تفي بالحاجيات الصحية للمواطنين ولا ترقى لمستوى متطلبات الساكنة. . وتم اقتراح ضرورة تشجيع الاستثمار في القطاع الخاص و تجهيز مراكز التحليلات.
- **وبالنسبة للتعليم** يلاحظ الاكتظاظ في المدارس وضعف مستوى المدارس العمومية وقلة التخصصات بالكلية وعدم تكافؤ الفرص في الاستفادة من الخدمات التربوية من خلال صعوبة ولوج الفئات في وضعية إعاقة للتعليم بشكل عادل. ، كما لا تتوفر المدينة على سكن جامعي . تم
- يحتاج السور إلى الترميم و صيانتة بسبب انهيار عدة مقاطع و تواجد الأزبال وضعف الانارة في بعض جنبات السور .
- عرفت المدينة العتيقة تدهورا وومشاكل السير والجولان في أزقتها بسبب الباعة المتجولين والسيارات، ووجود بنايات مهددة بالانهيار في ظل غياب الصيانة، وطالب الفاعلون بثمين المدينة العتيقة والأماكن السياحية والأثرية.
- أغلب المآثر التاريخية مغلقة (مثال دار البارود مع ضعف الصيانة، وأكد الجميع على ضرورة إعادة النظر في المآثر وصيانتها وإصلاح زوايا المدينة العتيقة وأقواسها والعمل بمعية وزارة الثقافة لإيجاد الحلول .
- فيما يخص **الصناعة التقليدية** فقد تدهور القطاع مع اندثار بعض المهن و إهمال بعض الصناعات، وقلة المعارض مع ضرورة الاهتمام ورد الاعتبار للصانع التقليدي وتشجيع التسويق والمعارض.
- بالنسبة **للإستثمار والمشاريع**، فهناك غياب الدعم والشراكات لضمان الاستمرارية، . ضرورة **بناء وتجهيز حي صناعي** خارج المدينة وانجاز محطة التصفية
- فرص الشغل ضعيفة في ظل غياب شركات واستثمارات، وغياب أسواق نموذجية في الأحياء وتدهور الاقتصاد المحلي والأنشطة المدرة للدخل.
- يلاحظ تدهور قطاع السياحة بالمدينة وغياب التشوير السياحي، و إغلاق العديد من المنشآت السياحية (الغزالة الذهبية، السلام).تشجيع السياحة فتح الفنادق والرياضات ودور الضيافة وتوفير دار الاستقبال بالمدينة ، وضع لافتات تشوير الأسواق والمركبات السياحية.

ولتمكين أكبر عدد من المواطنين من التعبير عن آراءهم واقتراحاتهم، فقد تم وضع رهن إشارة المواطنين استثمارية إلكترونية حول إعداد برنامج عمل الجماعة ، وقد عرفت مشاركة عدد لا بأس به من المواطنين خاصة الشباب ، ونعرض نتائج الاستثمار الإلكترونية كما يلي :

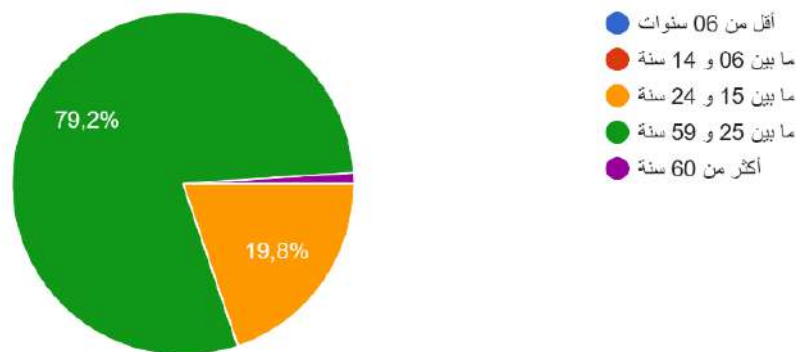
نتائج الاستثمار الإلكترونية

الجنس:



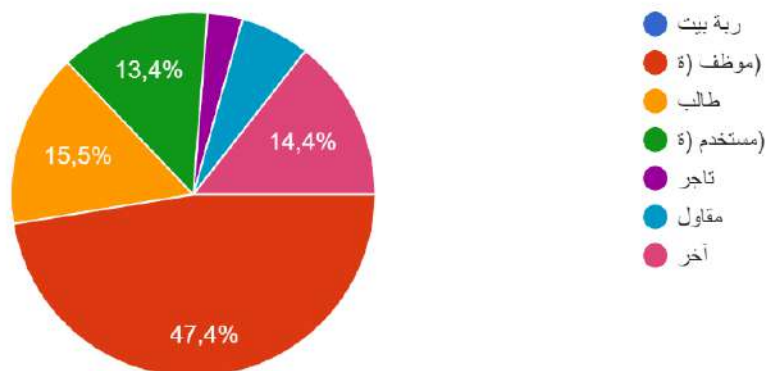
يتضح من المبيان أن مشاركة الذكور في تعبئة الاستثمار الإلكترونية كانت أكثر من مشاركة الإناث.

الفئة العمرية :



يتضح من المبيان أن الفئة العمرية النشيطة من 25 إلى 59 سنة كانت الأكثر مشاركة.

المهنة:

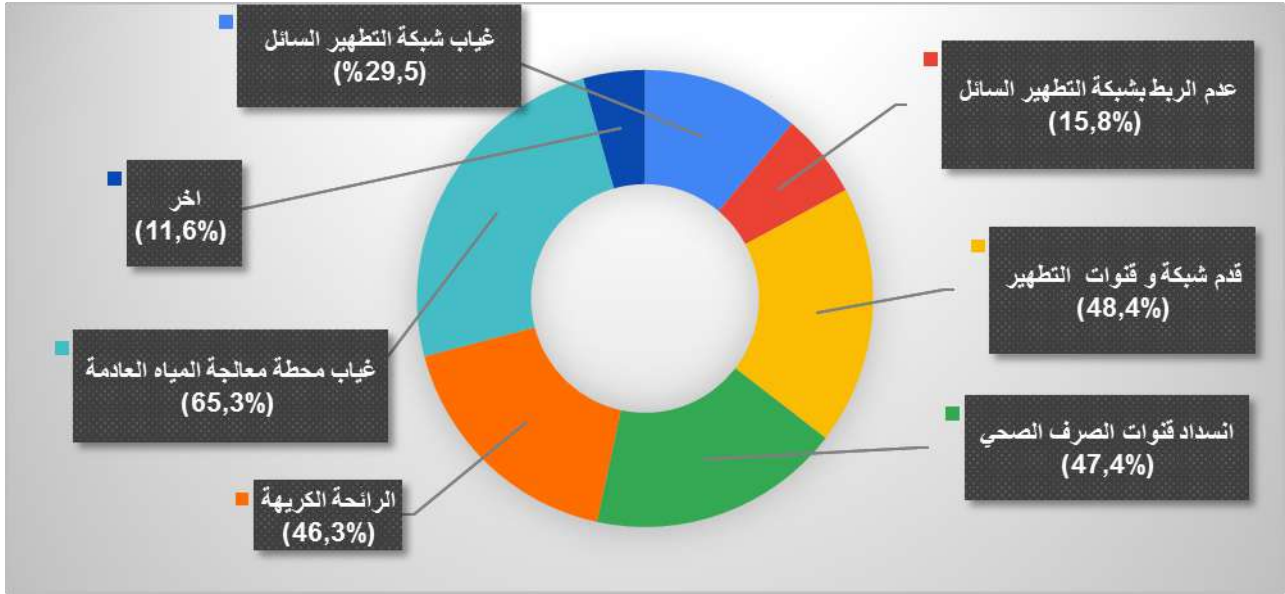


من الملاحظ أن الموظفين أكثر مشاركة في الإجابة عن الاستمارة.

1. قطاع البنية التحتية والخدمات والبيئة:

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع التطهير السائل بالمدينة؟
كانت الإجابات كالتالي :

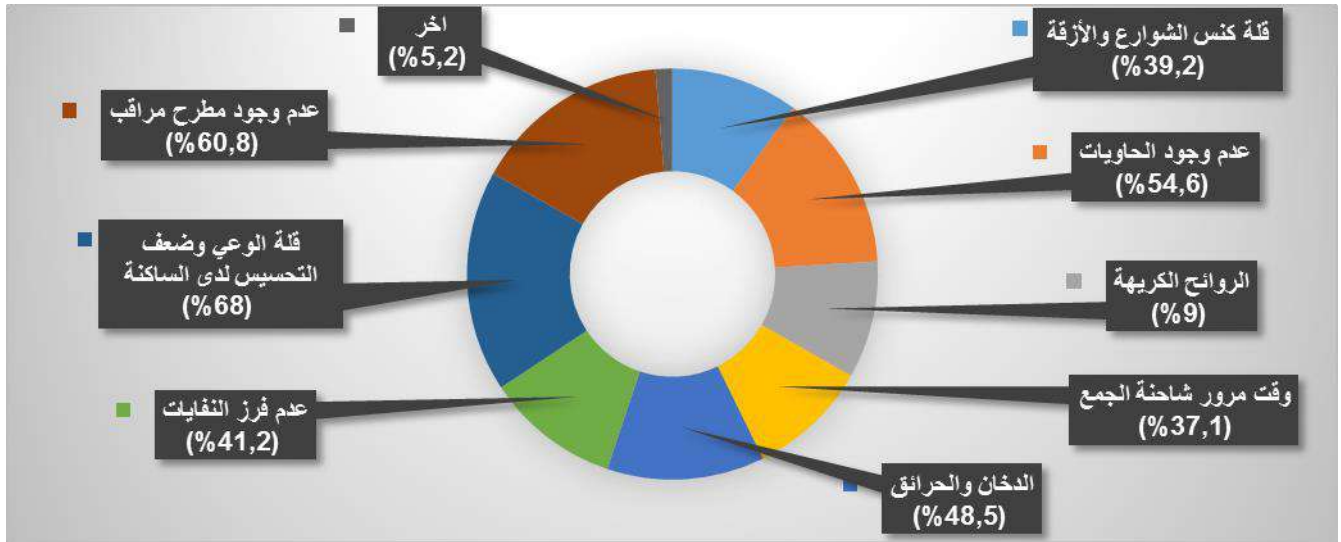


ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ إعطاء أولوية لإنجاز مشروع شبكة التطهير السائل وربط الأحياء الغير مستفيدة.
- ✚ تجديد قنوات الصرف الصحي.
- ✚ التسريع في إخراج محطة تصفية المياه العادمة إلى أرض الوجود وإعادة هيكلة قنوات الصرف الصحي للأحياء والمدينة ككل
- ✚ إعطاء الأولوية للأحياء المنعدمة التجهيز والناقصة التجهيز فيما يخص التطهير السائل
- ✚ إنجاز محطة معالجة المياه العادمة مع إعادة تدوير المياه واستعمالها في سقى المناطق الخضراء

جوابا على سؤال :

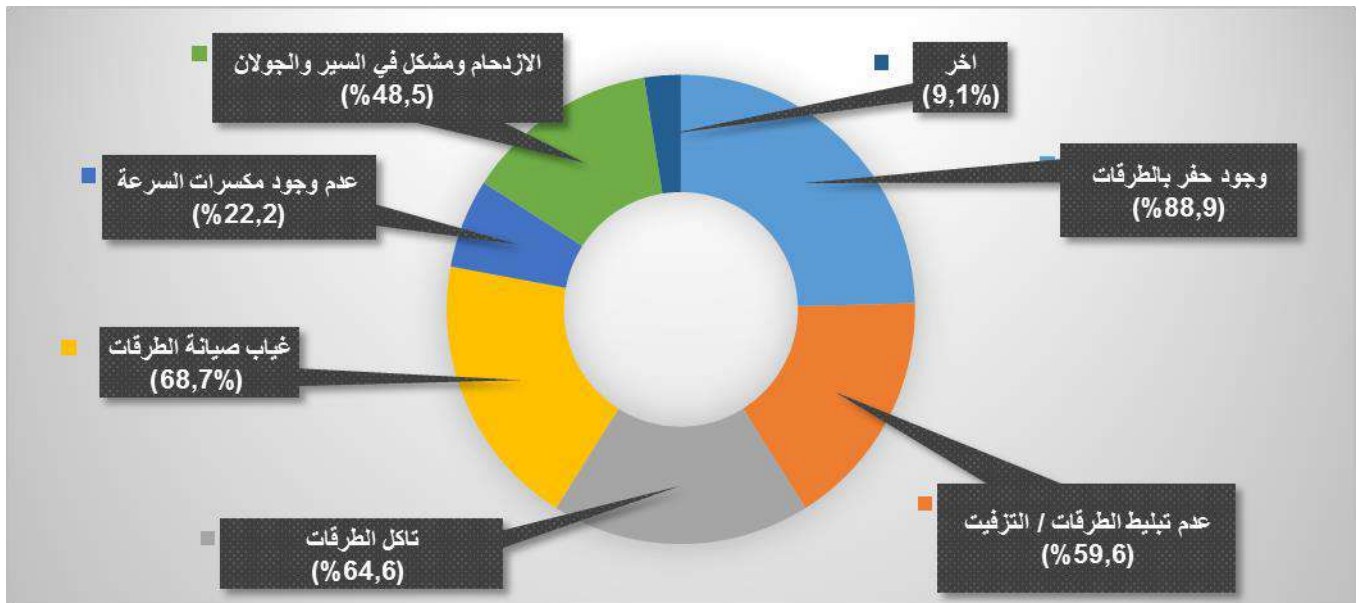
في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع النظافة وتدبير النفايات المنزلية بالمدينة؟
كانت الإجابات كالتالي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ كنس الشوارع وانشاء مطرح لتدبير النفايات
 - ✚ فرض عقوبات زجرية على كل المخالفين
 - ✚ انشاء مطرح مراقب تخصيص أوقات محددة لمرور الشاحنات والاهتمام باليد العاملة وسلامتها ومظهرها بتزويدهم بلباس موحد
 - ✚ إحداث مطرح مراقب، مجهز بآليات للفرز والمعالجة لتفادي تراكم الأتربة واشعال النار مما يؤدي الى انبعاث الدخان وتلويث المدينة.
 - ✚ حملات توعوية تحسيسية بمشكل النظافة وتجميع النفايات وزيادة عمال الكنس والتنظيف
 - ✚ تحسيس المواطنين حول ضرورة فرز النفايات وتوفير حاويات مناسبة لكل فئة من النفايات
- جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع الطرق والشوارع والأزقة؟ كانت الإجابات كالتالي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

تبليط الأزقة مع مراعاة البنية الموحدة وشكل المدينة

مكسرات السرعة بمعايير محددة حفاظا على المركبات وسلامة الراجلين

تنظيم مسارات السير في الاتجاه الواحد في بعض الشوارع تفاديا للازدحام المروري وعرقلة السير

منع المركبات من دخول المدينة (بعض الشوارع كاسراك وتلمقلات) في اوقات معينة ما عدا سيارات الأجرة والإسعاف والأمن

إعادة تزفيت الشوارع التي تم تبليطها بالحجارة الاسمنتية.

إنشاء مصلحة خاصة لصيانة الطرقات تجوب الشوارع والأزقة لغلق الحفر والمقاطع الطرقية المتآكلة في وقتها

إصلاح الطرقات بدءا بالتي تعرف اكتظاظا يوميا داخل المدينة (باب تارغونت، أسراگ، تلمقلات، أكفای، باب

الخميس...) ثم الشارع والطريق الرئيسيين اللذان بهما بالوعات عميقة تشكل خطرا على سائقي الدراجات

وضع علامات التشوير وتطبيق قانون السير في تحديد السرعة عوض المكسرات والمطبات

فتح مدارات بالأحياء الخارجية لتخفيف الضغط على المدينة، بحكم أن المدينة تاريخية وأزقتها ضيقة

منع دخول وخروج السيارات في المقاطع الطرقية التي تعرف اختناق مروري من تالمقلات نحو الحدادة وصولا إلى أسراك

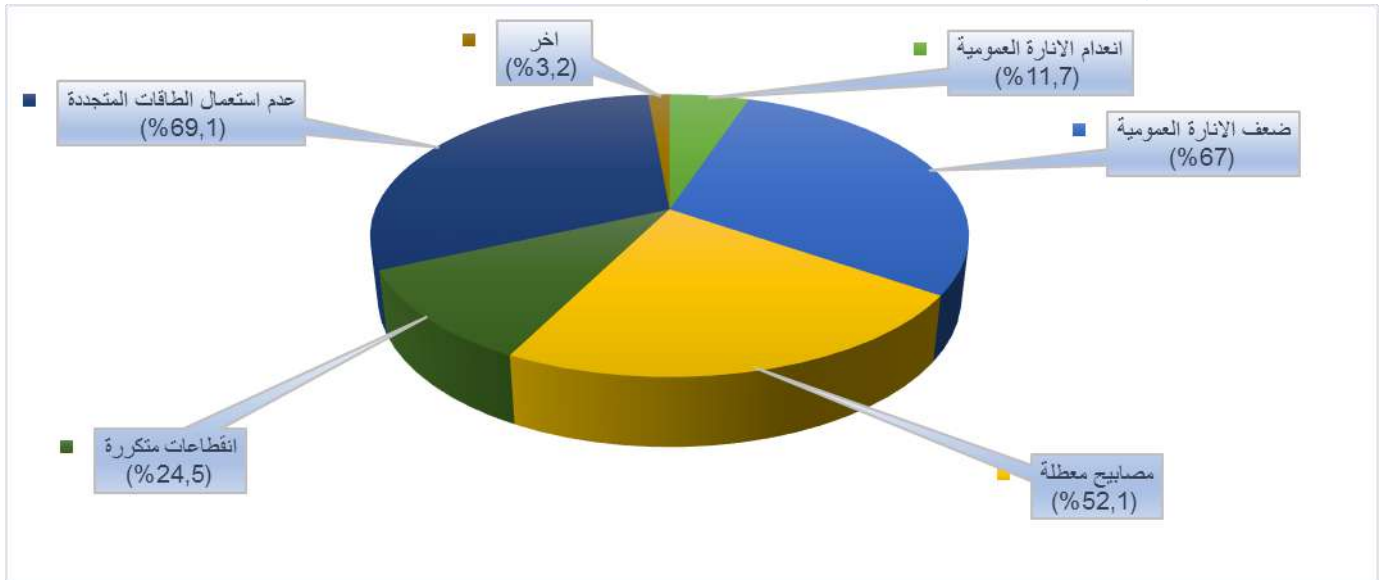
الاشتغال واشراك الجمعيات من أجل المساهمة في نظافة الحي وكذا تبليط واصلاح الحفر بالأزقة والشوارع

محاربة الاستغلال العشوائي للملك العمومي وفوضى الباعة الجائلين

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع الإنارة العمومية؟

كانت الإجابات كالآتي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

استعمال الطاقات المتجددة من أجل إنارة ذات تكلفة منخفضة.

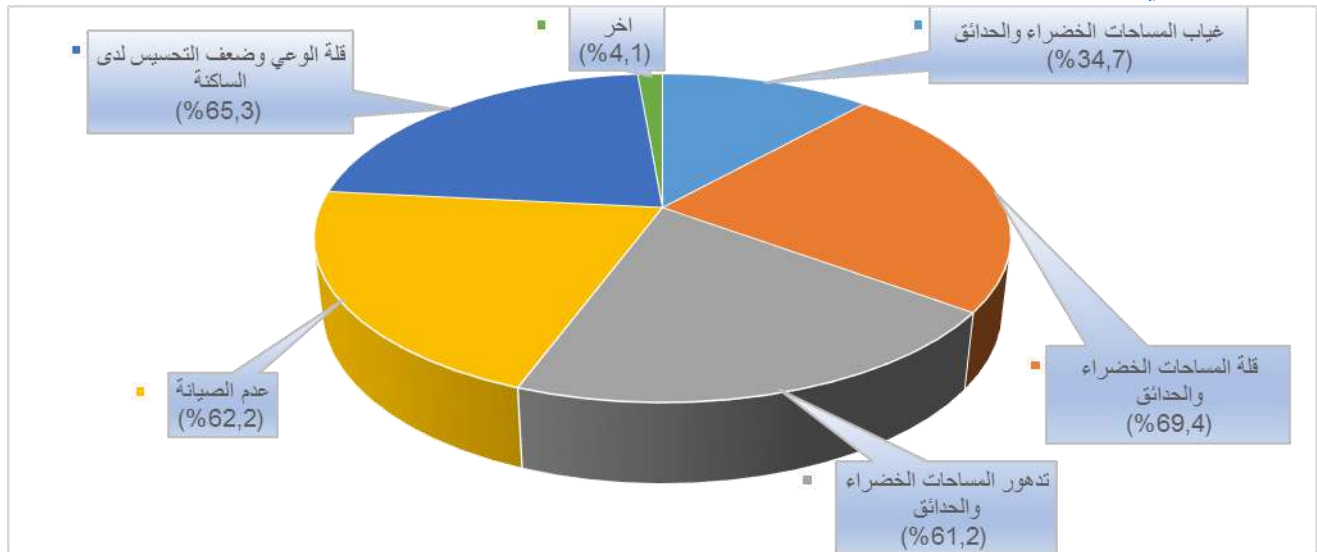
صيانة الأعمدة باستمرار والاعتماد على الطاقة الشمسية في الإنارة العمومية

تقوية الإنارة العمومية بالأحياء

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع المساحات الخضراء / المتنزهات؟

كانت الإجابات كالتالي :



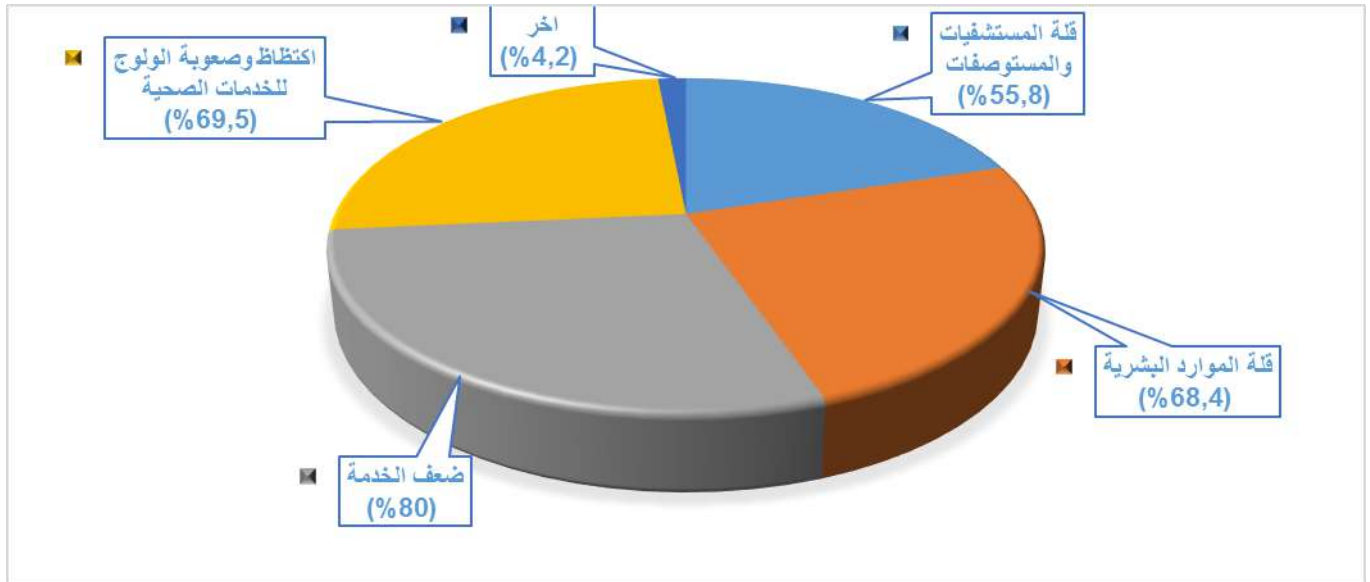
ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- خلق فضاءات خضراء تراعي الجمالية: حديقة بلاسطاح وحديقة بين سيدي بلقاس والزرايب واكفاي والحديقة بين معديات وبوتريالت،....
- العقوبات الجزرية للمخالفين
- تهيئة فضاءات خضراء والتشجير في بعض الأحياء وعلى طول الشوارع الرئيسية والصيانة الدورية حفاظا على المنظر العام
- توفير عمال كافيين والصيانة الدائمة
- مبادرات للتشجير والتحسيس والتوعية بأهمية المساحات الخضراء والعناية بالمساحات الخضراء.
- تفعيل لجنة وعمال النظافة خاصة لمراقبة وتنظيف مستمرة بدون انقطاع
- الصيانة والمراقبة مع زجر المخربين
- تفويت الفضاءات الخضراء للخواص وفق دفتر تحملات يراعي ضمان جاذبية المكان

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع الصحة؟

كانت الإجابات كالتالي :



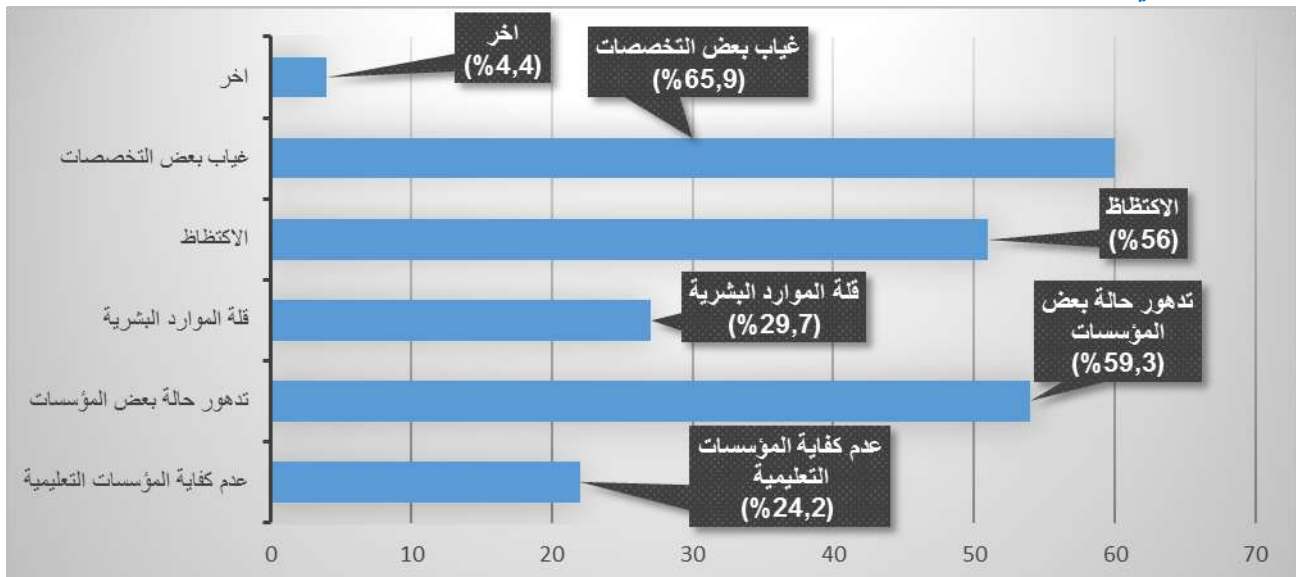
ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ تجهيز المستشفيات والمستوصفات بالأجهزة الحديثة السكاير وIRM
- ✚ إحداث مستشفى ثاني بمنطقة لاسطاح لتخفيف الضغط
- ✚ إضافة مستوصفات بالأحياء ومضاعفة الموارد البشرية والتخصصات
- ✚ التوعية من أجل حسن الاستقبال وسرعة الخدمات
- ✚ تأهيل مستشفى المختار السوسي والرفع من عدد الأطر الطبية
- ✚ العمل على استقطاب الموارد البشرية والمرافعة حول الرفع من الأطر المرصودة للإقليم
- ✚ اعادة الاعتبار لقطاع الصحة والنهوض به قصد السهر بكل مسؤولية على صحة المواطن
- ✚ بناء مصحات للقرب
- ✚ اعطاء رخص للمرضين المتقاعدين ذوي التجربة لفتح مقرات للتشخيص وتوجيه المرضى
- ✚ توسيع العرض الصحي وتشجيع القطاع الخاص للاستثمار في الصحة

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع التعليم؟

كانت الإجابات كالتالي :



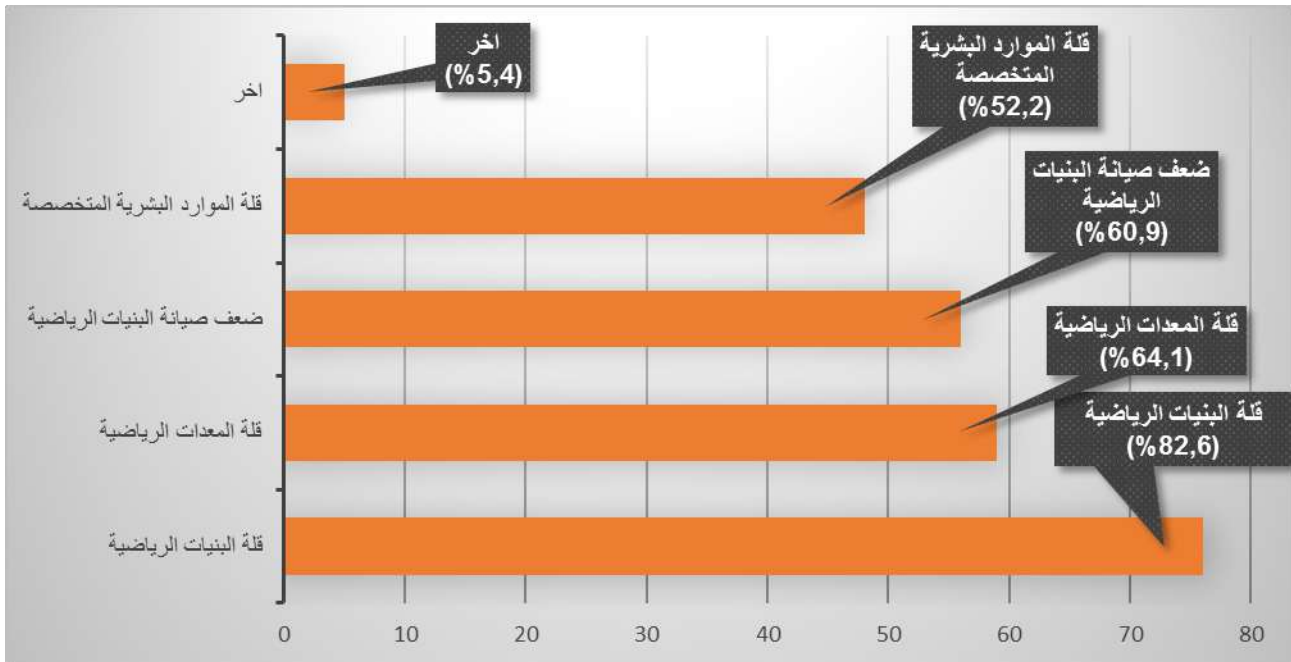
ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ دعم الجمعيات التي تعمل في تسيير قطاع النقل المدرسي
- ✚ إنشاء مدارس جديدة وإضافة تخصصات حتى لا يضطر أبناء المدينة إلى الذهاب إلى مدن أخرى
- ✚ جلب مدارس خاصة في جميع الميادين
- ✚ إحداث ثانوية جديدة
- ✚ الزيادة في المؤسسات الابتدائية والاعدادية
- ✚ فتح أقطاب وتخصصات أخرى بالمدينة
- ✚ خلق شركات مع المؤسسات التعليمية للرفع من جاذبية الفضاءات التعليمية وإحداث تخصصات جديدة
- ✚ إضافة سلك الماستر
- ✚ توعية التلاميذ بأهمية الولوج إلى المدارس واستكمال الدراسات العليا وكذا تسهيل الولوج إلى المدارس

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع الرياضة؟

كانت الإجابات كالتالي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ استهداف الأحياء بالمشاريع الرياضية
- ✚ فرض عقوبات على مخربي تجهيزات ملاعب القرب وجعلها مجانية
- ✚ دعم القطاع الرياضي والعمل على تنوعه وانجاز بنية تحتية رياضية معاصرة تنافس المدن الأخرى
- ✚ انشاء ملاعب رياضية وصيانتها باستمرار وتأهيل العنصر البشري
- ✚ الاهتمام بالبنىات التحتية الرياضية وصيانتها باستمرار
- ✚ ملاعب للقرب ومسبح جديد وقاعة مغطاة اضافية
- ✚ خلق ملاعب القرب ودور الشباب بالأحياء

- ✚ بناء ملاعب القرب والاهتمام بالطاقات الشابة التي تزخر بها المدينة والنواحي
- ✚ إحداث بنيات رياضية من الجيل الجديد تتمشى وتطلعات الشباب الورداني
- ✚ اصلاح ملعب الاب جيكو وكذا اصلاح ملاعب القرب الموجودة حاليا
- ✚ إحداث قاعة مغطاة ثانية و3 ملاعب قرب وأيضا مسابح
- ✚ واصلاح الملعب الاسمنتي بباب الخميس
- ✚ فتح الملاعب بالمجان وإعطاء الأولوية للشباب وكذلك فتح ملاعب الثانويات والاعداديات في وجه العموم أيام العطل الأسبوعية والعطل بصفة عامة
- ✚ اعداد برامج رياضية طيلة السنة وإطلاق دينامية في جميع انواع الرياضات
- ✚ الاستثمار في الرياضة كرافعة للتنمية ووسيلة لمحاربة الانحراف والجريمة وتحسين الصحة العامة والرفع من عدد الممارسين مع تشجيع الرياضة النسوية.

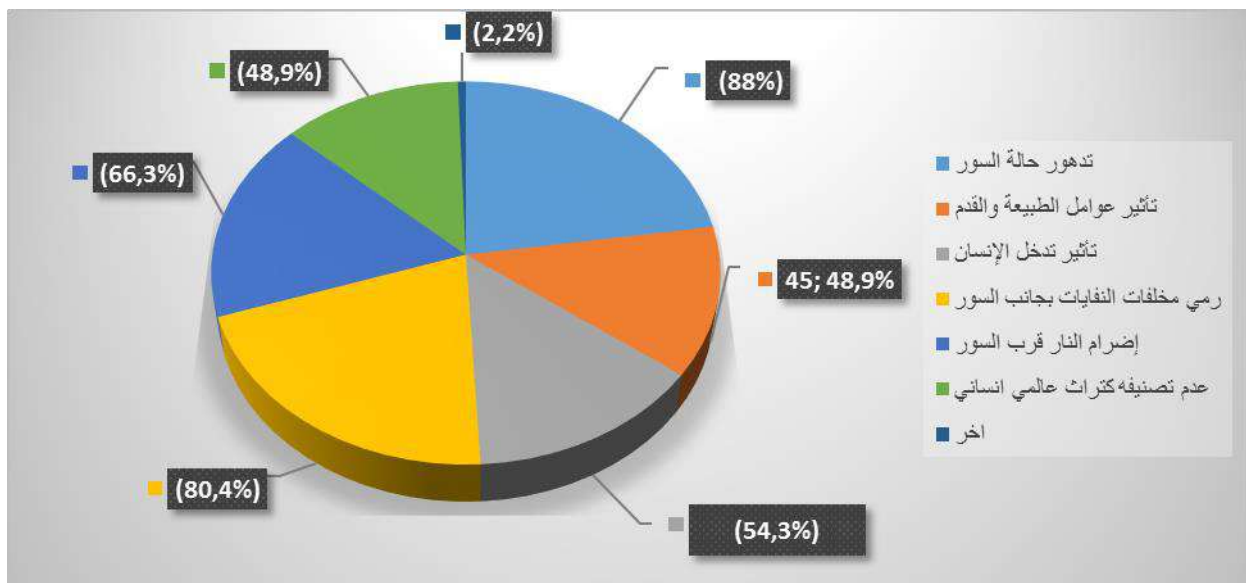
قطاع التاريخ والتراث

1- التراث المادي

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها السور؟

كانت الإجابات كالتالي :



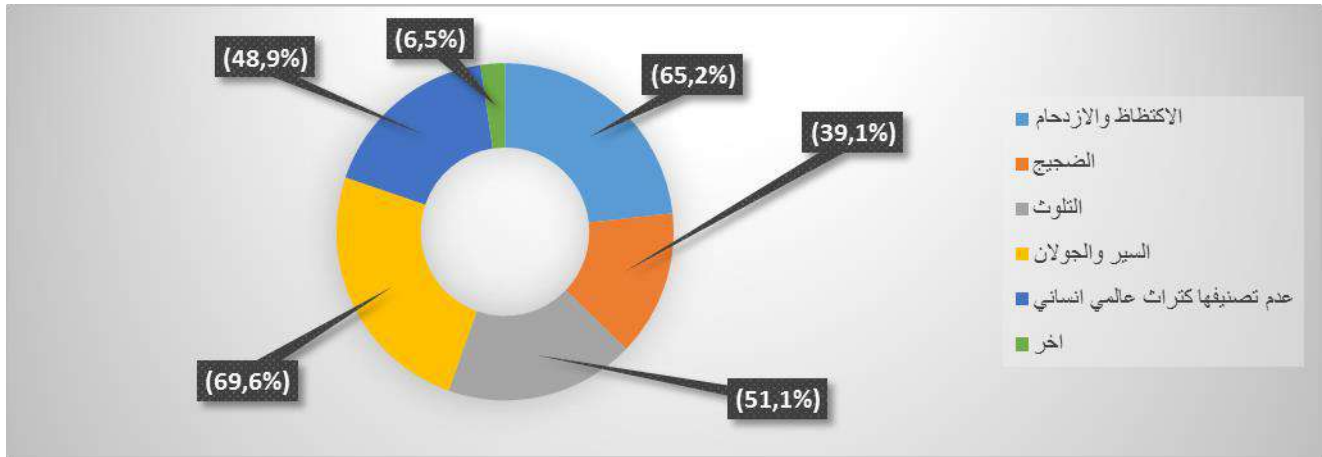
ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ استغلال المآثر كدار البارود من أجل استقبال السياح وتسويق السور أيقونة المدينة
- ✚ إجراءات زجرية ضد العبث أو رمي الأتربة أو تغيير معالم هذه المآثر
- ✚ الدفاع عن سور المدينة ليأخذ حقه في برامج المدن العتيقة
- ✚ إضاءة السور

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي تعاني منها المدينة العتيقة لتارودانت؟

كانت الإجابات كالتالي :



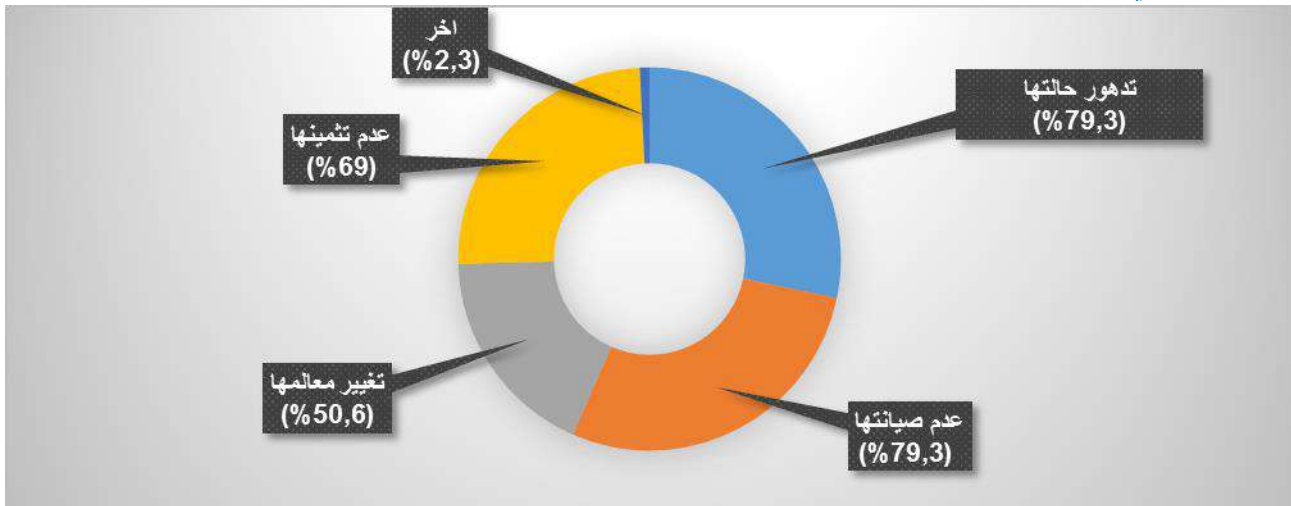
ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ فرض عقوبات زجرية على اصحاب الدراجات النارية المخالفين للقانون وإبعاد المختلين عقليا
- ✚ الترافع من أجل تصنيف المدينة العتيقة كتراث إنساني عالمي
- ✚ تنظيم حركة السير ومحاربة احتلال الملك العام وتنظيم الأسواق
- ✚ العمل على تيسير الولوج للمدينة العتيقة ما أمكن للراجلين والدراجات العادية فقط لتفادي مشاكل السير والجولان
- ✚ منع السيارات من ولوج بعض المدارات بالمدينة العتيقة التي تعرف اكتظاظا
- ✚ تشجيع السياحة الداخلية وفتح الفنادق القديمة
- ✚ اعادة النظر في بعض علامات ممنوع المرور في بعض الازقة
- ✚ ضرورة الانخراط في برنامج تأهيل المدن العتيقة
- ✚ توسيع الطرق وإعادة النظر في لوحات التشوير وعلامات المرور
- ✚ الحفاظ على المدينة العتيقة لتارودانت كإرث وتراث وجب الاعتناء به أكثر والحرص على نظافة وتوفير الشروط اللازمة التعريف بالمدينة

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي تعاني منها المآثر التاريخية؟

كانت الإجابات كالتالي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

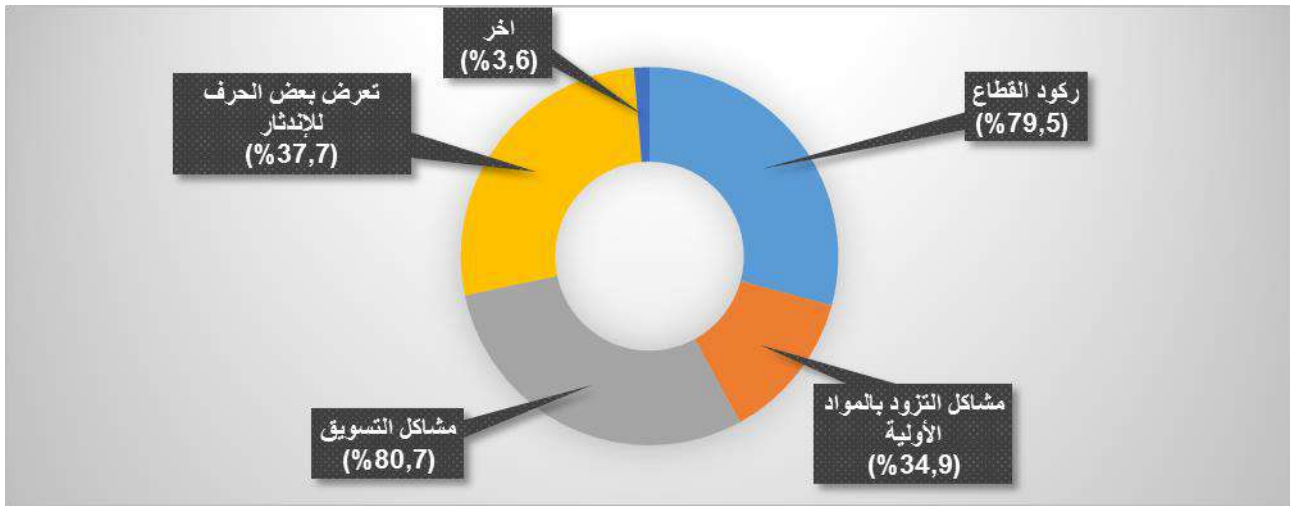
- تحويل الأبواب المؤهلة (باب الخميس و باب أولاد بنونة) إلى فضاء قار لعرض منتجات الصناعة التقليدية مثل الجلد والنحاس والزراي
- تغطية السوق الكبير
- إخلاء الرحبة وسيدي وسيدي من الباعة المتجولين
- خلق فرقة مختلطة من عمال النظافة والشرطة الإدارية خاصة بنظافة المآثر التاريخية
- الحفاظ على المآثر التاريخية وصيانتها وتثمينها واستثمارها في القطاع السياحي

2- التراث اللامادي

جوابا على سؤال :

في نظركم ماهي المشاكل التي يعاني منها قطاع الصناعة التقليدية؟

كانت الإجابات كالتالي :



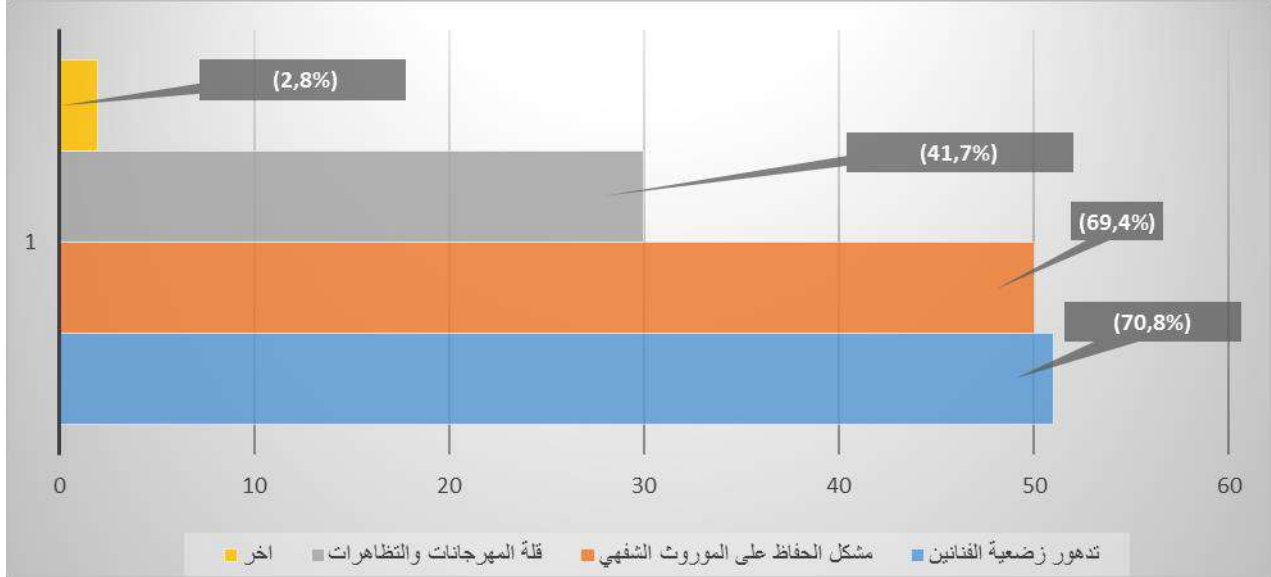
ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- انشاء مركب مهني حرفي وتقريب المواد الأولية
- التسويق وتنظيم معارض دائمة وموسمية ودعم الاشهار من خلال ربورطاجات مصورة وانجاز برامج حول المدينة وحرفيها
- التعريف بالمنتوج التقليدي عبر الصفحات والاعلام
- إعادة هيكلة السوق الكبير
- خلق تعاونيات الصناعة التقليدية
- تشجيع الحرفين ودعمهم
- ادراج بعض المهن في التكوين
- التعريف بالمنتوج المحلي عبر المعارض، و الإعلام والندوات
- توفير الدعم المادي للصناع والحرفيين
- تنظيم مهرجانات أو أنشطة لإحياء الصناعة التقليدية

✚ مساعدة الحرفيين على تسويق منتجاتهم
✚ تنظيم مهرجانات ومعارض لتمكين الحرفيين من عرض منتجاتهم

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها الفلكلور المحلي؟
كانت الإجابات كالتالي :



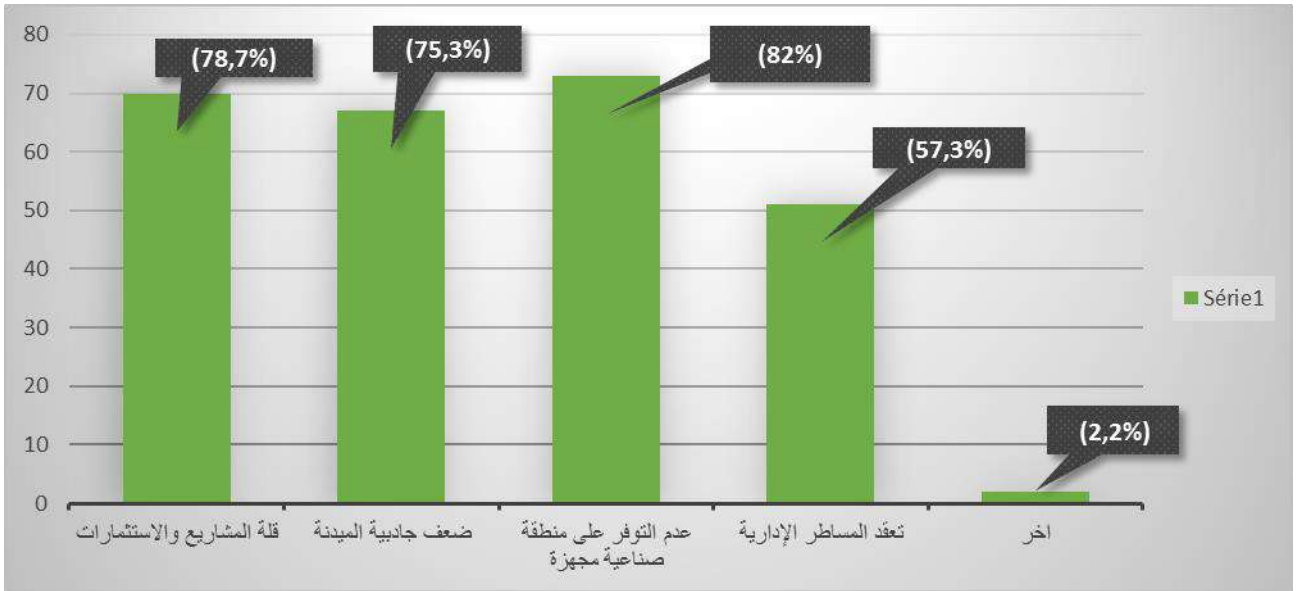
ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ تشجيع الفنانين الرودانيين والاهتمام بالفن التراثي
- ✚ دعم الفلكلور المحلي والاهتمام به
- ✚ تغيير معالم ساحة أسراك وجعلها ساحة فرجة وقبلية لهواة الفرجة
- ✚ إحداث رياض فولكلوري لفن الدقة وتسويق ليلة البركة عاشوراء كما كانت في السابق بجعل الدقة تكون في جميع ساحات المدينة المعروفة
- ✚ بناء مؤسسات تعليمية تعلم الفن
- ✚ مهرجان التفتح على الفلكلور الأمازيغي او المحلي بتارودانت
- ✚ التوزيع العقلاني لبرمجة المهرجانات والاشتغال على أثرها الاقتصادي وفق مؤشرات محددة

الاستثمار والسياحة والتعاون

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع الاستثمار والمشاريع؟
كانت الإجابات كالتالي :



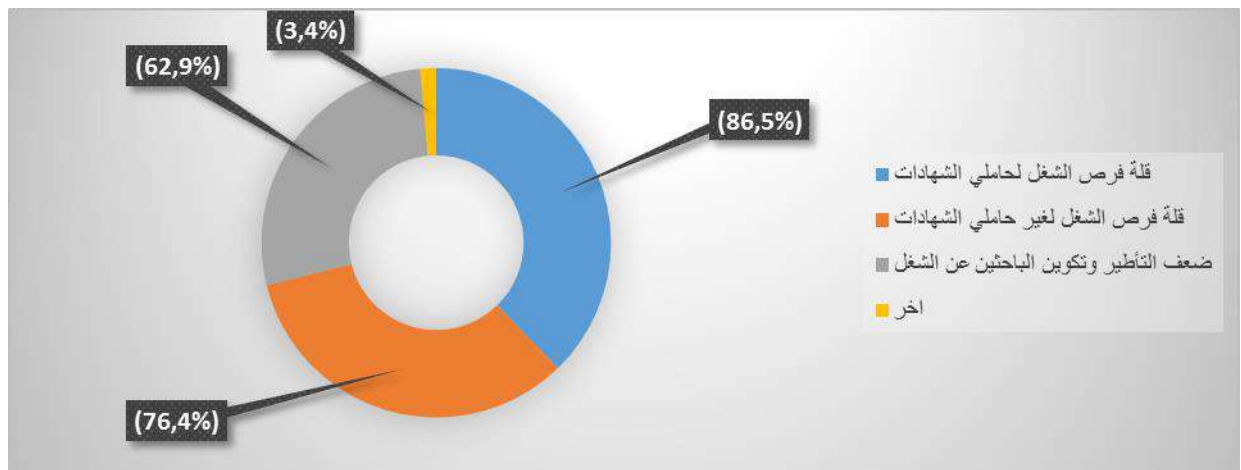
ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ اخراج منطقة صناعية ومنطقة سياحية وتبسيط المساطر الإدارية ودعم أبناء المدينة وتشجيعهم
- ✚ تسوية وتجزئ العقار
- ✚ خلف فضاء المقابلة وإنعاش الشغل
- ✚ جذب وتشجيع الاستثمار وتسهيل المساطر الإدارية
- ✚ إحداث منطقة سياحية وتأهيل المدينة العتيقة وإحداث شارع سياحي
- ✚ الانفتاح على نواحي المدينة (المناطق الخلفية) والمناطق الجبلية
- ✚ فتح المحلات التجارية الكبرى
- ✚ تحديد هوية خاصة بالمجال الترابي والبحث عن استثمارات مناسبة وفق هذا المعطى (مثلا السياحة الايكولوجية والثقافية وما يرتبط بها من حرف وخدمات)
- ✚ استقطاب المستثمرين

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل المرتبطة بفرص الشغل؟

كانت الإجابات كالتالي :

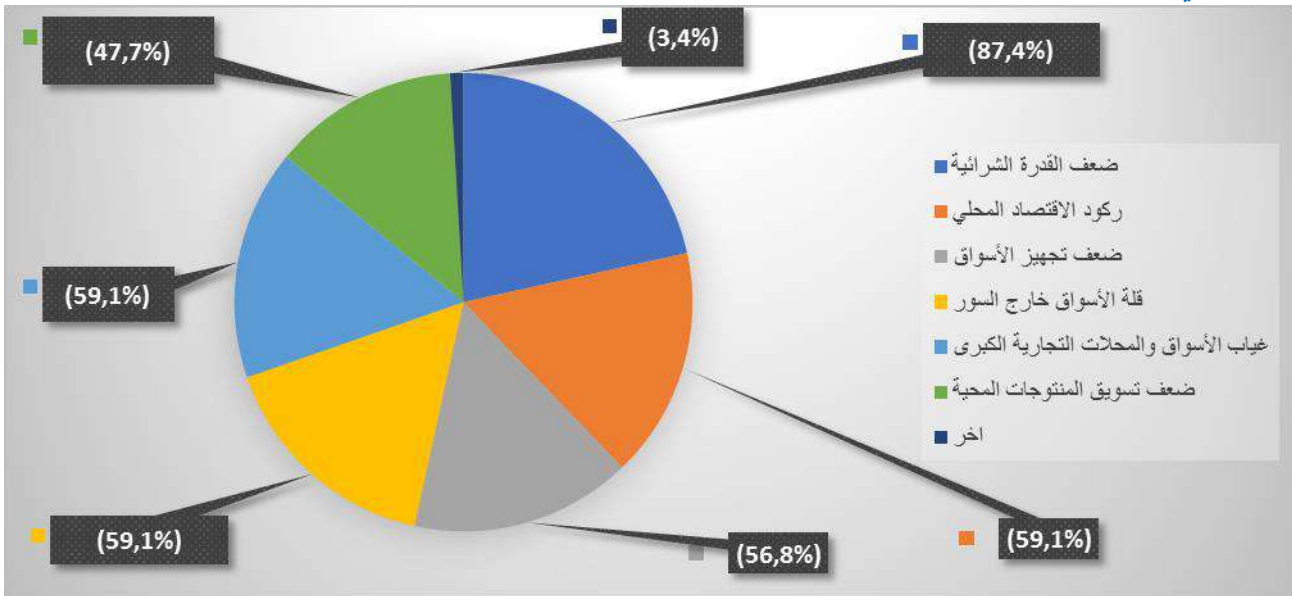


ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- دعم المقاولين الشباب من اجل خلق فرص الشغل والعمل على تشجيع التكوين للناشئين ومواكبة المقاولين وتشجيعهم بمنحهم أفضلية في المشاريع التي تنجز في المدينة أو نسبة مئوية منها عن طريق المناولة
 - استقطاب حاملي رؤوس الأموال المواطنين والأجانب للاستثمار في الرأسمال البشري الذي تزخر به المدينة وينتهي به المطاف في مدن أخرى (قطب أكادير)
 - تكوين الشباب حاملي المشاريع
 - التشجيع على خلق المقاولات وتشجيع التشغيل الذاتي
 - اقامة شركات مع شركات ومؤسسات صناعية وتجارية لفتح باب التشغيل
 - خلق فرص الشغل وجلب معامل
 - إحداث حي صناعي وأن تكون الأولوية في التشغيل لأبناء المدينة والاقليم
 - الانفتاح على شركات كبرى والسماح لها بفتح فروع لها بالمدينة وعقد اتفاق معها بإعطاء الأولوية لأبناء المدينة
- جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها الاقتصاد المحلي والأنشطة المدرة للدخل؟

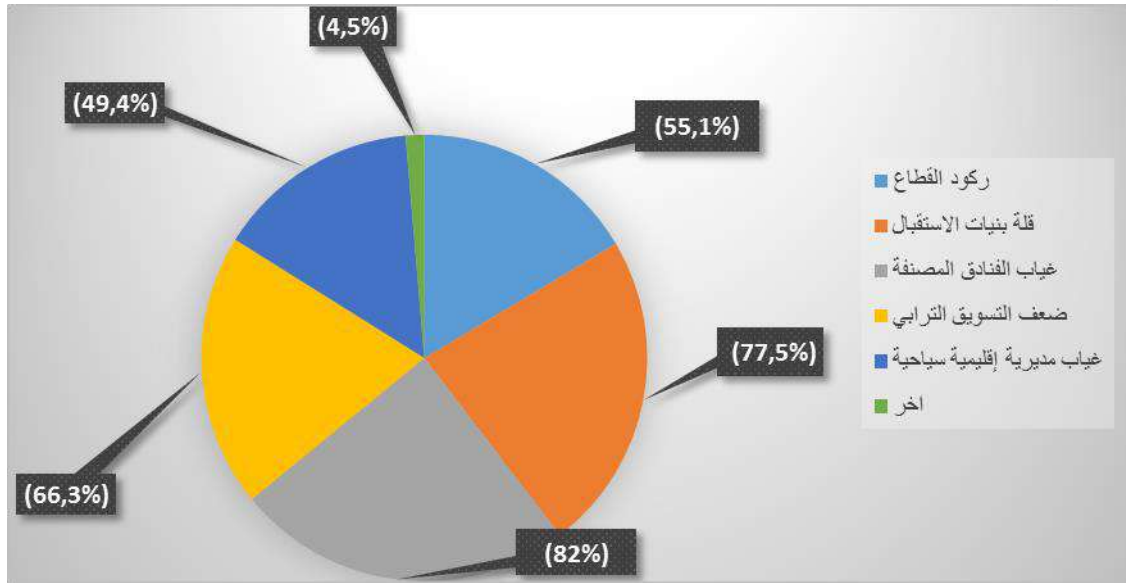
كانت الإجابات كالتالي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- تشجيع الاستثمار
- هيكل السوق الكبير وإنشاء سوق آخر وسط المدينة
- تنظيم معارض وتوفير آليات للتسويق
- خلق أسواق نموذجية
- الترخيص للأسواق التجارية الكبرى بالاستثمار بالمدينة
- تجهيز وهيكل سوق جنان الجامع
- احداث فضاءات وأسواق جديدة للقرب
- بناء سوق الجملة بأولاد الغزال واستعادة رحبة الزرع بجنان الجامع وإعادة بنائها بشكل حديث.
- احداث سوق الدواجن بأولاد الغزال و تنظيم القطاع بالمدينة
- إقامة مراكز التسوق

جوابا على سؤال :
في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها قطاع السياحة؟
كانت الإجابات كالتالي :

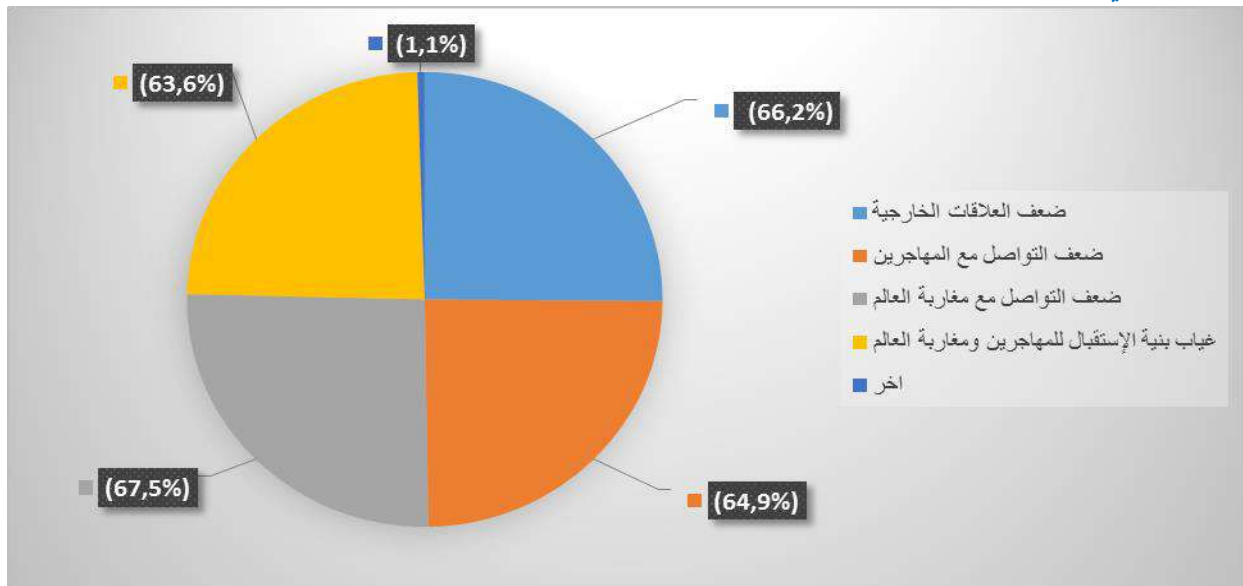


ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ إحدات فنادق
- ✚ خلف فضاءات الاستقبال
- ✚ فتح الفنادق القديمة واعادة ترميمها، والتعريف بالسياحة المحلية والمناطق السياحية المحلية
- ✚ إحدات مديرية إقليمية للسياحة
- ✚ بناء فنادق من الجيل الجديد وفنادق مصنفة
- ✚ تشجيع الاستثمار في المجال السياحي خلق فضاءات للسياح
- ✚ التنسيق مع المجلس الإقليمي للسياحة
- ✚ تطوير آليات للتسويق الترابي

جوابا على سؤال :

ماهي المشاكل فيما يخص التعاون والعلاقات؟
كانت الإجابات كالتالي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

تحديد مواعيد سنوية لجمع المهاجرين، منتدى سنوي مثلا

خلق مؤسسات للتواصل مع المهاجرين

تشجيع المهاجرين على استثمار اموالهم وإقامة مشاريع وتسهيل المساطر الادارية

إحداث بنيات استقبال

تنظيم أبواب مفتوحة للتعريف بالمدينة بعدد من المعارض الدولية

اعداد برامج خاصة بالمهاجرين

التواصل وإقامة قناة تواصل بين المغاربة ومغاربة العالم

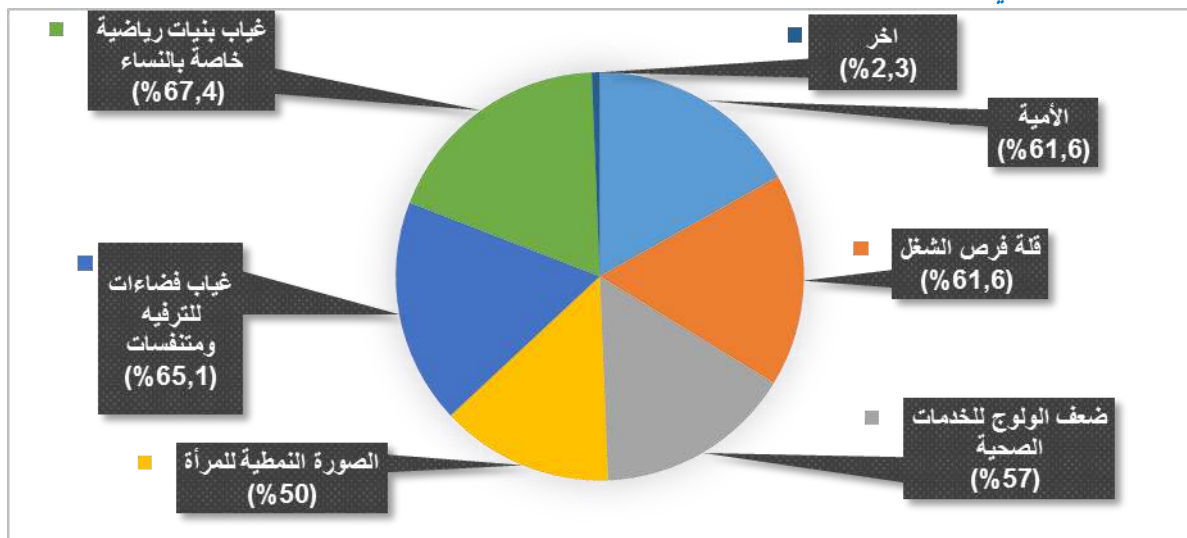
العمل على صياغة وبلورة سياسة محلية في مجال الهجرة والتعاون الدولي للاستفادة من الفرص التي يمثلها كلا المجالين

المرأة والأشخاص في وضعية إعاقة

جوابا على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي تعاني منها المرأة؟

كانت الإجابات كالتالي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

توفير البنيات التحتية

التسريع بفتح القاعة المغطاة لاسطاح، وتخصيص مناطق خاصة بالرياضة للنساء

الاهتمام بصحة المرأة

احداث مركز ايواء استعجالي للنساء ضحايا العنف

احداث مراكز لتوجيه للنساء

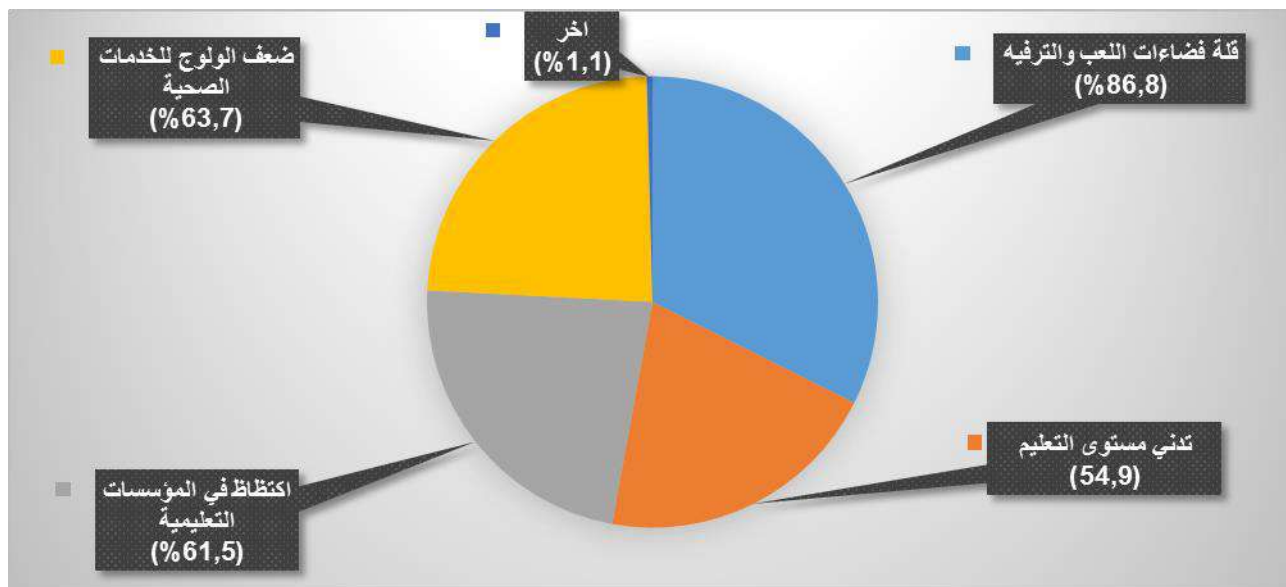
احداث دعم خاص لفائدة الأمهات في وضعية صعبة

إحداث مراكز خاصة لتعلم الحرف

اعتماد مقارنة النوع بطريقة عرضانية في كافة مشاريع الجماعة

جواباً على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها الطفل؟
كانت الإجابات كالتالي :

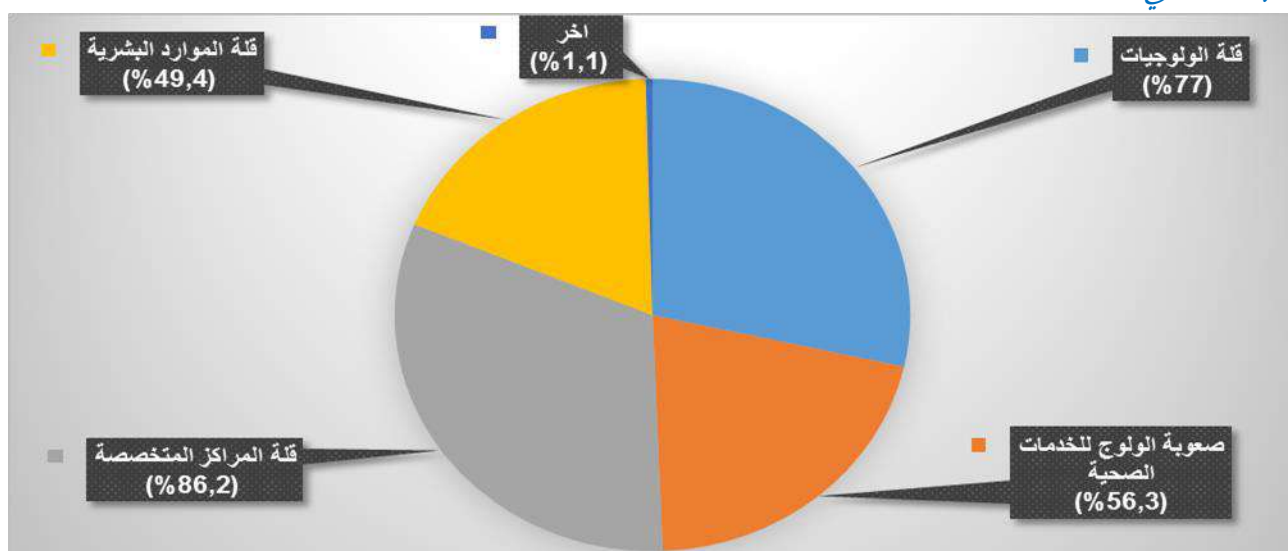


ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

- ✚ خلق فضاءات جديدة للترفيه
- ✚ خلق فضاء للطفل بالأحياء
- ✚ الاعتناء بالمؤسسات التعليمية العمومية، وتشجيع التعليم الأولي
- ✚ الاهتمام بحاجيات الطفل
- ✚ احداث مراكز نهارية لفائدة الاطفال في وضعية صعبة ودعم الجمعيات المتخصصة في مجال الطفل وتوفير خدمات خاصة للأطفال في وضعيات هشة
- ✚ استثمار مراكز خاصة بالأطفال لتعليم اللغات وتعلم الرسم وتعليم الموسيقى
- ✚ استحضار حقوق الطفل في مشاريع الجماعة

جواباً على سؤال :

في نظركم ما هي المشاكل التي يعاني منها الأشخاص في وضعية إعاقة؟
كانت الإجابات كالتالي :



ما هي الحلول أو المشاريع التي تقترحونها؟

✚ إحداث مراكز متخصصة

✚ خلق الولوجيات بجميع المرافق العمومية

✚ تهيئ واعداد منشآت خاصة بتعليم الأطفال في وضعية إعاقة، والاعتناء بهم، وتكوين متخصصين للسهر على هذه

المؤسسات وتوعية أسرهم

✚ فتح المركز الخاص بالترويض بلاسطاح جانب فضاء المقاومة

✚ اعداد برامج خاصة بالأشخاص في وضعية اعاقة

✚ الأخذ بعين الاعتبار هذه الفئة في جميع المشاريع

✚ توفير المراكز الصحية والموارد المتخصصة

✚ اعطاء الأولوية وتوفير الخدمات الصحية وكذا توفير فرص عيش ملائمة

✚ توفير مراكز للمعاقين وادماجهم في سوق الشغل

✚ اعتماد مقارنة حقوقية في خدمات الجماعة، مع اعتماد المعايير الدولية في الولوجيات

١٧. الرؤية التنموية والمحاور الاستراتيجية

تحت إشراف لجنة القيادة ، ووفقا للنهج التشاركي الذي تعتمده الجماعة ، واعتمادا على التشخيص الداخلي والخارجي وتحديد نقاط قوة المدينة التي يجب الاستفادة منها، و نقاط الضعف التي يجب تجاوزها وكذا الفرص التي ينبغي استغلالها والمخاطر التي يجب أخذها بعين الاعتبار ، من أجل تحقيق تنمية مستدامة. و عليه فالرؤية التنموية تصب في اتجاه جعل " تارودانت مدينة تاريخية ، مستدامة و منفتحة."

منفتحة :

على محيطها و على العالم :
الجماعات الترابية (مجلس
إقليم تارودانت مجلس
الجهة ،..)
المؤسسات العمومية
والوزارات
المجتمع المدني
القطاع الخاص
مدن أجنبية في القارات
الخمس

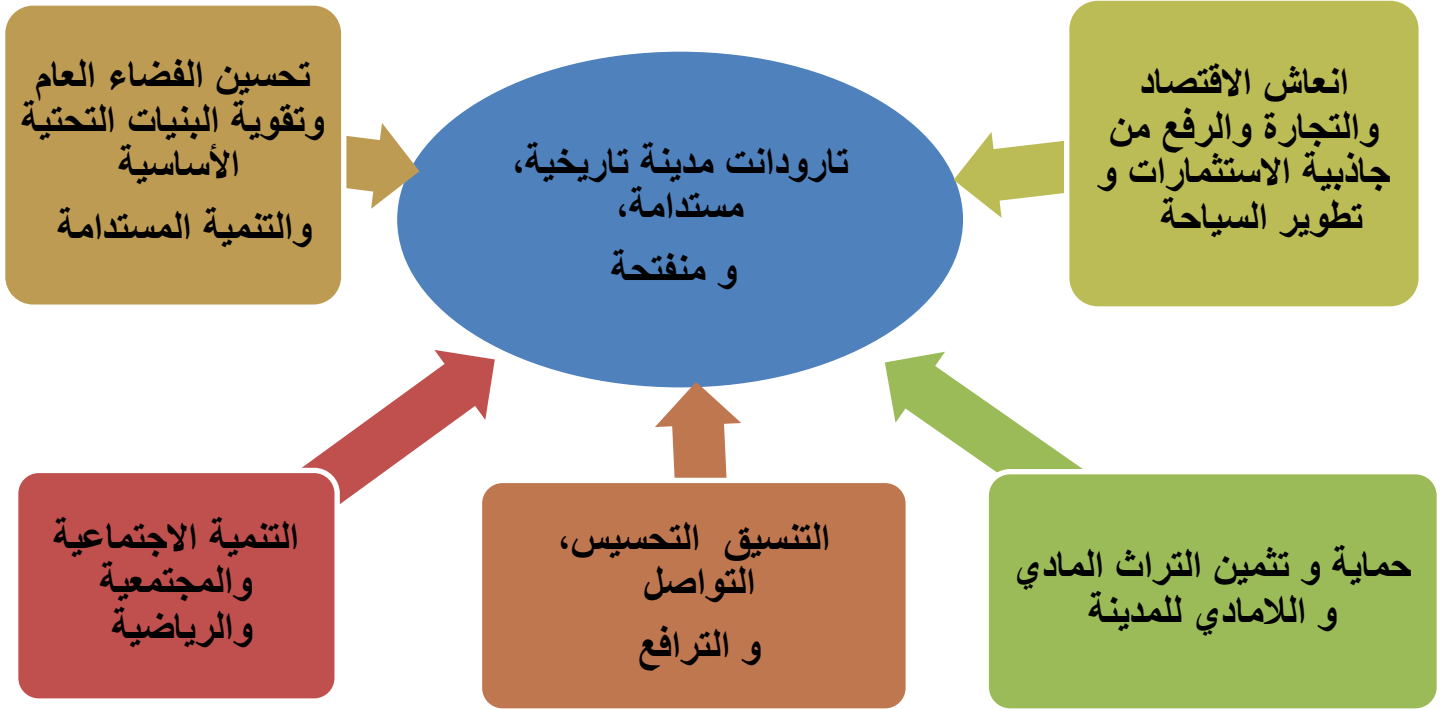
مستدامة :

- في تناغم مع الطبيعة لتوفير
حياة كريمة للمواطنين
- مدينة متجانسة، متكاملة
ونظيفة
- من خصائصها الاعتماد على
الطاقات المتجددة
- تدبير مندمج و معالجة
للنفايات الصلبة و السائلة
- المحافظة و الاستعمال
المعقل للمياه
- توفر مساحات خضراء
وحداثق ومنتزهات و متنفسات
- نقل مستدام

تاريخية :

- مدينة سلطانية
- مدينة ألفية
- تُوخِر بالعديد من
المؤهلات التاريخية و
المآثر العمرانية و التراث
المادي و اللامادي

هذه الرؤية يمكن تجسيدها عبر الأبعاد التالية:



05 محاور أساسية لتجسيد رؤية "تارودانت مدينة تاريخية، مستدامة و منفتحة" وهي :

المحور الأول : تقوية البنيات التحتية

المحور الثاني : تنمية الأنشطة الاقتصادية

المحور الثالث : تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

المحور الرابع : الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

المحور الخامس : تقوية الحكامة

٧. البرمجة

(15) تحديد المشاريع ذات الأولوية

موازة مع عملية التشخيص التشاركي، ربطت هذه الجماعة الاتصال بمجموعة من القطاعات الوزارية، بالإضافة لجهة سوس ماسة وإقليم تارودانت والجامعة الملكية المغربية لكرة القدم، من أجل تمويل مشاريع تنموية بمدينة تارودانت، والذين عبروا جميعا عن استعدادهم للمساهمة في تمويل عدد من المشاريع التي تستجيب لأغلبية تطلعات ساكنة مدينة تارودانت المعبر عنها خلال مرحلة التشخيص التشاركي.

واعتبارا لتأخر عجلة التنمية بمدينة تارودانت طيلة عقود، فجميع تلك المشاريع تعتبر مشاريع ذات أولوية، لذلك، تم تسطير برنامج طموح يروم الشروع في إنجاز أغلبها خلال الثلاث سنوات الأولى من برنامج العمل 2023-2028 لجماعة تارودانت. وقد تم تقسيم المشاريع المذكورة حسب المحاور والبرامج التالية:

جدول 24 : المحاور و البرامج حسب الأولوية

المحور	البرنامج	المشروع	التكلفة التقديرية (مليون درهم)
تقوية البنيات التحتية	الطرق والمنشآت الفنية	إعادة تأهيل الشوارع والأزقة	706,00
		بناء منشآت فنية على الواد الواعر	18,00
		إحداث الطريق المدارية	161,00
		إحداث مواقف للسيارات	8,00
	التطهير السائل ومعالجة النفايات	إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي وتوسيعها وإنشاء محطة التصفية	305,00
		إحداث المطرح المشترك لمجموعة الجماعات (مراكز الجمع، مركز الفرز، معالجة السوائل الراشحة، ...)	15,00
		بناء خزان للماء الصالح للشرب	0,80
تنمية الأنشطة الاقتصادية	المرافق ذات الطابع التجاري	بناء سوق الجملة للخضر والفواكه بأولاد الغزال	10,00
		تأهيل سوق جنان الجامع	36,90
		إعادة بناء السوق الجماعي بمجمع الأحياب (بعد الهدم)	3,00
		بناء سوق للقرب بحي سيدي بلقاس	3,00
		تهيئة السوق الأسبوعي	2,00
		تهيئة المجزرة الجماعية	1,50
		إحداث مجزرة جديدة	23,00
		إحداث الشطر الأول من المنطقة الصناعية	100,00
		بناء دار الثقافة	15,00
		بناء معهد موسيقى	10,50
تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية	المنشآت الثقافية التربوية والاجتماعية-	بناء ثلاثة مراكز اجتماعية تربوية (دور الشباب)	20,00
		بناء نادي نسوي مع حضانة	7,00
		بناء مركز استقبال	9,00
		إحداث مخيم	45,00

35,00	إحداث المركز الإقليمي للأشخاص في وضعية إعاقة		
120,00	إحداث مركز جامعي لكرة القدم بمنطقة سطح المدينة	المنشآت الرياضية	
4,00	بناء ملاعب القرب لكرة القدم بمدينة تارودانت		
7,60	إتمام بناء القاعة المغطاة بسطح المدينة		
2,00	تهيئة المسبح الجماعي الخاص بالنساء		
67,00	ترميم سور تارودانت وإضاءته	المآثر التاريخية	الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة
7,92	ترميم الأبواب التاريخية		
2,28	ترميم الصابات		
35,61	تهيئة أربعة مدارات سياحية		
79,90	إحداث وتأهيل الساحات العمومية	الفضاءات العمومية	
100,10	إحداث وتأهيل المساحات الخضراء		
130,20	إعادة تأهيل شبكة الإنارة العمومية والتجهيزات الحضرية		
16,00	إحداث شبكة لسقي المناطق الخضراء بالتنقيط		
0,40	تهيئة الغابة الحضرية		
46,00	بناء المحطة الطرقية بسطح المدينة		
30,00	بناء مقر جديد للجماعة بسطح المدينة	البنائات الإدارية	تقوية الحكامة
0,70	تهيئة وإصلاح البنائات الإدارية الجماعية		
0,80	تهيئة وتجهيز دور الأحياء		
0,10	تهيئة فضاء الاستقبال والتوجيه بالجماعة		
3,00	اقتناء الآليات	العتاد والآليات	
0,30	تجهيز المصالح الجماعية بالعتاد المعلوماتي وأثاث المكاتب		
4,00	تأسيس "شركة التنمية المحلية تارودانت"	تطوير الإدارة الجماعية	
المجموع			
2192,61	43 مشروع	12 برنامج	5 محاور

واعتبارا للحاجة الملحة لإنجاز المشاريع المذكورة أعلاه، ستعمل جماعة تارودانت وشركاؤها على الشروع في إنجازها كلها خلال السنوات الثلاث الأولى من برنامج العمل، باستثناء المشاريع المتعلقة باقتناء الآليات وتهيئة وإصلاح البنائات الإدارية الجماعية وتهيئة وتجهيز دور الأحياء التي ستبرمج ابتداء من سنة 2026، ومشروع إحداث وتأهيل الساحات العمومية وإحداث وتأهيل المساحات الخضراء اللذان سيبرمجان ابتداء من سنة 2027.

16) تقييم الموارد والنفقات التقديرية للجماعة

استنادا إلى توجيهات الدليل المنهجي لمسلسل إعداد وتتبع وتقييم برنامج عمل الجماعة الصادر عن المديرية العامة للجماعات المحلية سنة 2019، المستلهم مضامينه من القانون التنظيمي رقم 113.14 والمرسوم رقم 2.16.301 المحدد لمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة؛ عمدت جماعة تارودانت إلى تحليل وضعيتها المالية للسنوات الفارطة بغية الوصول إلى تصور شامل لميزانياتها برسم السنوات المقبلة لكونها تعد الإطار المرجعي للبرامج التنموية المراد إنجازها، وترتكز عليها

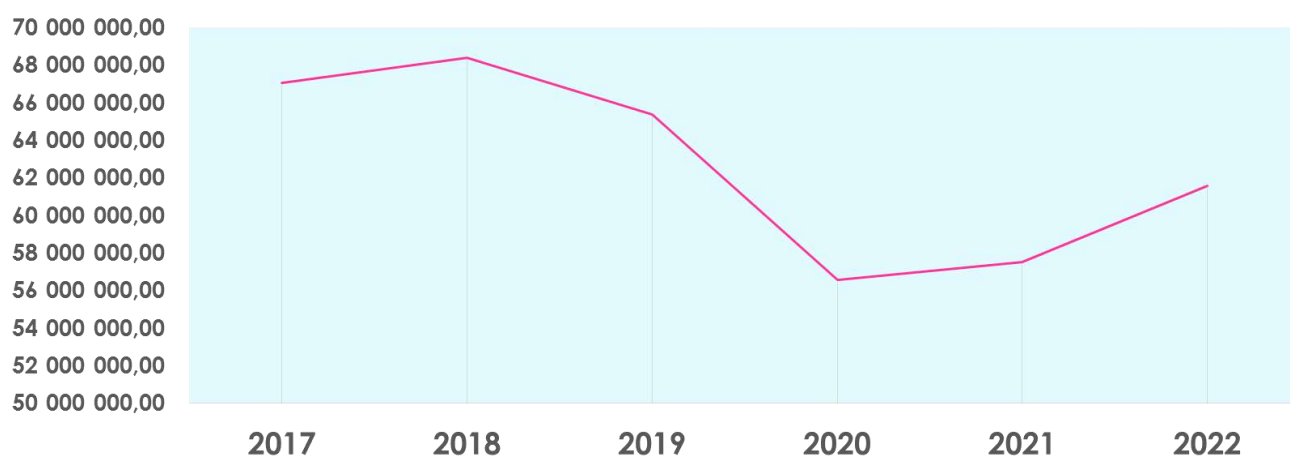
عملية تدبير شؤون الجماعة بشكل عام. وبناء على ذلك تم استقراء المعطيات المالية للسنوات الماضية واستخلاص أهم المؤشرات المالية فيها والوقوف عند مخرجات تحليلها المالي بما سيضمن المزيد من الموضوعية في إعداد ميزانيات السنوات القادمة التي سيغطيها برنامج العمل.

وتحريرا لأكبر قدر من الدقة الممكنة تم العمل على تقييم السنوات الست المالية الماضية (بما فيها ثلاث سنوات المنصوص عليها في المرسوم 2.16.301) لتمكين الجماعة من توسيع أفق تحليلها المالي للسنوات الفارطة، وحتى يتسنى الجمع بين المركبات المالية للسنوات المعنية للوصول إلى تصور واضح عن الوضعية المالية للجماعة خلال تلك الفترة.

جدول 25 : تطور مداخيل ونفقات جماعة تارودانت خلال الفترة من 2017 إلى 2022

2022	2021	2020	2019	2018	2017	
67 063 000,00	60 168 000,00	65 456 000,00	63 484 000,00	61 784 000,00	58 600 000,00	حجم ميزانية التسيير (التوقعية)
61 569 587,44	57 536 436,04	56 577 577,76	65 358 498,37	68 381 556,50	67 061 397,75	مجموع المداخيل
57 797 965,28	49 313 408,65	50 956 349,43	49 393 853,13	52 649 499,27	43 324 060,89	مجموع النفقات
5 493 412,56	8 223 027,39	5 621 228,33	15 964 645,24	15 732 057,23	23 737 336,86	الفائض الخام
3 721 882,38	2 205 145,40	6 270 489,11	10 839 103,41	10 534 260,91	11 006 274,93	الفائض التقديري
0,00	1 450 000,00	0,00	5 095 771,90	6 561 625,32	10 057 007,76	الفائض الحقيقي

تطور مداخيل الجماعة خلال الفترة من 2017 إلى 2022



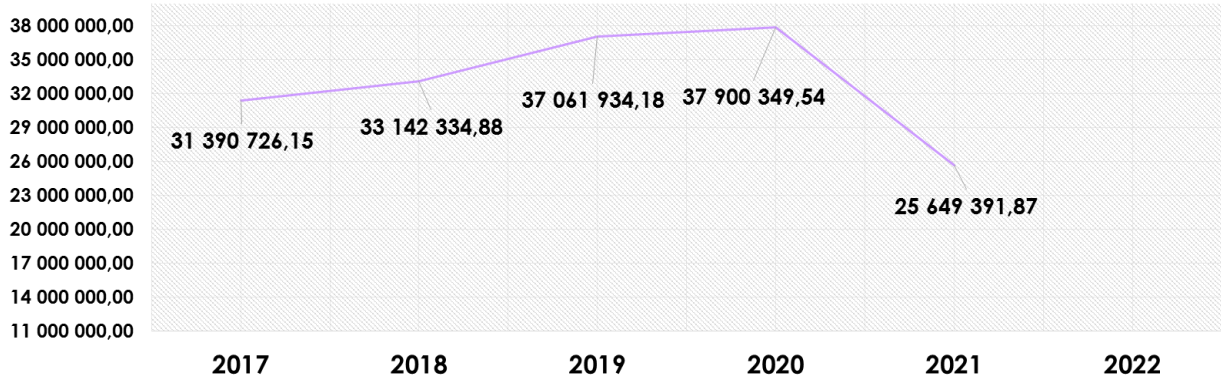
جدول 26 : بنية موارد جماعة تارودانت حسب نوع الموارد

2022	2021	2020	2019	2018	2017	
12 857 051,58	15 647 292,40	9 995 162,16	15 972 027,83	19 101 555,56	17 384 895,92	الموارد الذاتية
11 828 531,86	11 213 848,64	9 698 415,60	12 502 470,54	12 396 000,94	12 792 501,83	الموارد المحولة
36 884 004,00	30 675 295,00	36 884 000,00	36 884 000,00	36 884 000,00	36 884 000,00	حصة الضريبة على القيمة المضافة
61 569 587,44	57 536 436,04	56 577 577,76	65 358 498,37	68 381 556,50	67 061 397,75	مجموع الموارد العادية

بنية مداخيل الجماعة

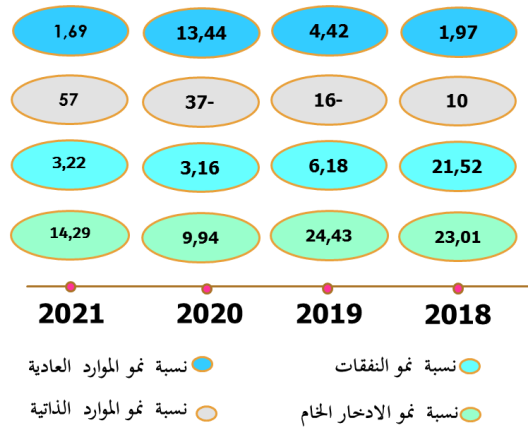
بنية موارد الجماعة تبقى رهينة بشكل أساسي بحصة الضريبة على القيمة المضافة التي تشكل ما يقارب 60% من المجموع الكلي للمداخيل كمعدل لثلاث سنوات الأخير (2020-2022)، في حين تشكل الموارد المحولة 19% والموارد الذاتية للجماعة 22% كمعدل لنفس الفترة.

تطور الباقي استخلاصه



بعد أن كان مجموع الباقي استخلاصه خلال السنوات ما قبل 2021 يتأرجح بين 31 مليون درهم و 37 مليون درهم، تراجعت نسبته بشكل ملحوظ منذ سنة 2021 ليسجل 25 649 391,87 درهم و هو انخفاض مهم يعكس الجهود التي تبذل من أجل تقليص هذا النمط من الموارد العالقة في ذمة الملتزمين و المتراكم منذ عدة سنوات لأسباب مختلفة، و قد مكنت الإجراءات المتخذة من ضمان هذا الانخفاض التدريجي لا سيما ما يتعلق بإحداث منصة تمكّن من القيام بالإقرار والأداء بطريقة إلكترونية، خاصة بالنسبة للخاضعين للرسوم التي تقوم الجماعات الترابية بتدبيرها، إضافة إلى القيام بعمليات الجرد الشامل و الدقيق للباقي استخلاصه بتنسيق و تعاون مع مختلف المتدخلين، و التسهيلات الاستثنائية التي ترافق عمليات الأداء و ما يصاحب ذلك من إعلان و غيره، ناهيك عن الإصلاح التدريجي الذي شمل الإدارة الجبائية للجماعة و الذي أسفرت نتائجه عن بداية تحسن نوعي في موارد الجماعة منذ 2021.

نسب النمو ما بين 2017 و 2021 (%)



تعتبر سنة 2020 سنة استثنائية على جميع الأصعدة، فجائحة كورونا وما واکبها من إجراءات حالة الطوارئ الصحية قد أثر بشكل كبير على مالية الجماعة، وكان لتوقف الأنشطة الاقتصادية بالمدينة تأثير مباشر على مداخيل الجماعة، مما أفضى إلى انكماش في مواردها الذاتية التي لم تتجاوز خلال هذه السنة 9 995 162,16 و انخفضت الموارد المحولة إلى 9 698 415,60 درهم

وعلى الرغم من التدابير المتخذة من قبل الدولة المصاحبة لهذه الوضعية وما عرفت من تقييد لإنفاق الجماعة إلا أن ذلك لم يحول دون الخروج بسنة مالية مجموع مواردها لا يصل إلى ما حققته الجماعة خلال سنة 2015. لذلك لا يمكن اعتبار هذه السنة معيارية ولا مرجعية في بناء تصور موضوعي للسنوات الخمس القادمة.

الوضعية العامة لنفقات الجماعة خلال سنوات 2021-2020-2019

تقتصر مداخيل التجهيز في ميزانية الجماعة على فوائض السنوات المنصرمة في معظمها، مع تسجيل بين الفينة والأخرى إيراد منتج بيع الأراضي، ومتحصل قروض صندوق تجهيز الجماعات الترابية، ويستنتج من ملاحظة معطيات ميزانية الجماعة

تقلص الفوائض التقديرية التي تنتجها ميزانية التسيير، لتصل في آخر سنتين (2021-2022) إلى عدم قدرتها على تخصيص أي مدفوع لميزانية الاستثمار باستثناء تكاليف سداد أصل الدين.

وتجدر الإشارة إلى أن الاعتمادات المتوفرة في ميزانية تجهيز الجماعة (إلى غاية 2022) يناهز عشرون مليون درهم، وهو ما يمكن استغلاله لتغطية بعض نفقات المشاريع ذات الأولوية الملحة في برنامج العمل، في انتظار تعبئة باقي الاعتمادات المحتملة من طرف مختلف الشركاء.



تطور النفقات العادية

جدول 28 : تطور النفقات العادية

السنة المالية	2017	2018	2019	2020	2021	2022
مجموع النفقات	43 324 060,89	52 649 499,27	49 393 853,13	50 956 349,43	49 313 408,65	57 797 965,28
وثيرة النمو	-	21,52%	-6,18%	3,16%	-3,22%	17%
مجموع الموارد	67 061 397,75	68 381 556,50	65 358 498,37	56 577 577,76	57 536 436,04	61 569 587,44
وثيرة النمو	-	1,97%	-4,42%	-13,44%	1,69%	7%
الادخار	23 769 809,96	15 732 057,23	15 964 645,24	5 621 228,33	8 223 027,39	5 493 412,56

معدل وثيرة نمو النفقات العادية لا يوازي وثيرة نمو موارد الجماعة، وهو ما يعطي نوعاً من التذبذب على مستوى الادخار الخام الذي فقد أزيد من نصفه عند نهاية سنة 2021، فقد سجل المعدل الإجمالي لنمو النفقات 4% في حين سجلت المداخل عجزاً بمعدل 14,18%-، لذلك يكون الرهان خلال سنوات برنامج العمل على إعادة التوازن بين الوثريتين.

المشروع	الكلفة الاجمالية
الدراسة التقنية وتتبع أشغال إعادة تأهيل سوق "سوق جنان الجامع" بمدينة تارودانت.	144 000,00
دراسة وتتبع أشغال تهيئة الغابة الحضرية بمدينة تارودانت.	126 000,00
أشغال مشروع إعادة بناء سوق مكون من سفلي +1 بحي مجمع الأحباب بعد الهدم.	2 796 002,64
أشغال تهيئة المقبرة بمدينة تارودانت	166 776,48
اقتناء عتاد صيانة الإنارة العمومية	939 660,00
اقتناء مواد البناء.	1 599 942,00
أشغال حفر بئر والتجهيز بمدينة تارودانت	986 100,00
الاستشارة المعمارية وتتبع أشغال مشروع بناء سوق الجملة للفاكه والخضر بمدينة تارودانت	299 482,00
الاصلاحات الكبرى للسيارات والليات بالمستودع الجماعي بمدينة تارودانت.	399 784,80
أشغال تهيئة ملاعب القرب بمدينة تارودانت	396 480,00
دراسات وتتبع أشغال بناء سوق مغطى بحي سيدي بلقاس بمدينة تارودانت	120 000,00
أشغال تأهيل فوهات الحريق بمدينة تارودانت.	298 230,00
أشغال تعميق وتجهيز بئر بمدينة تارودانت.	211 080,00
أشغال تهيئة الطرقات الحضرية بمدينة تارودانت	1 179 900,00
أشغال الصيانة و تجهيز محطات الضخ بمدينة تارودانت	789 300,00
الدراسة التقنية وتتبع أشغال تهيئة . - ملحق ملعب كرة القدم بسطح المدينة الشطر الثاني.- ملعب الجديد بمدينة تارودانت. - ملعب Le PÈRE JEGO بمدينة تارودانت	84 000,00
صيانة شبكة قنوات المياه المستعملة	1 452 900,00
تتبع أشغال تهيئة شبكات الانارة العمومية بمدينة تارودانت	72000,00
الدراسة المعمارية وتتبع أشغال مشروع إعادة تهيئة السوق (جنان الجامع) بمدينة تارودانت	520 122,25
مشروع تهيئة التجزئة الصناعية	332967,41
الدراسة المعمارية وتتبع أشغال مشروع إعادة بناء سوق R+1 بحي (مجمع الحباب) بعد الهدم	99951,50
الدراسة التقنية وتتبع أشغال امدادات مياه الشرب بحي أكويدير بمدينة تارودانت	122800,00
الدراسة التقنية وتتبع أشغال تهيئة دار الدباغ باب تارغنت بمدينة تارودانت	174000,00
أشغال بناء التطهير السائل بمدينة تارودانت	7035072,00
تتبع أشغال التطهير السائل بمدينة تارودانت	102000,00
تتبع أشغال تهيئة سوق باب الخميس بمدينة تارودانت	85200,00
انجاز خدمات مراقبة جودة الاشغال . - تهيئة سوق باب الخميس - التطهير السائل لمدينة تارودانت - تهيئة الطرقات الحضرية	86880,00
تتبع أشغال تهيئة الطرقات الحضرية (تأهيل الاحياء الناقصة التجهيز بمدينة تارودانت),	70800,00
الدراسة التقنية وتتبع اشغال التطهير السائل بحي البورة بمدينة تارودانت	84000,00
الدراسة المعمارية وتتبع اشغال مشروع بناء قاعة متعددة التخصصات بمدينة تارودانت	16500,00
اشغال تهيئة الطرقات الحضرية	1436997,00

وضعية القروض

يبلغ عدد الخطوط المفتوحة حاليا لدى صندوق التجهيز الجماعي من طرف الجماعة خمس خطوط تمتد مدتها على خمسة عشر سنة بقيمة إجمالية تفوق خمسون مليون درهم (50 920 000,00)، وتبلغ نسب أصول الدين وفوائده التي تؤديها الجماعة سنويا ما يناهز 4 209 889,42 درهم (سنة 2023)، أي ما يشكل نسبة 7% من ميزانية تسيير نفس السنة.

ضغط نسبة هذه الديون رفقة باقي النفقات الإجبارية على ميزانية التسيير من جهة، ومحدودية المداخل المحققة من جهة ثانية يحد من قدرة الجماعة على تحقيق فوائض مالية مهمة من شأنها زيادة هامش قدرة الجماعة على الاستدانة، إضافة إلى التسارع الملحوظ في نسبة إنفاق ميزانية التسيير خلال السنوات الأخيرة مما يجعل الائتكال على تعبئة القروض خلال سنوات برنامج العمل القادمة صعبا، بل يزداد صعوبة في ظل عدم قدرة الجماعة على تحقيق التوازن المالي خلال آخر سنتين.

اعتبارا لنتائج هذا التشخيص فإن إسقاط هذه الوضعية على الاتجاه المالي للسنوات الثلاث الأولى (على الأقل) لا يسمح بالاعتماد على التمويل الخارجي المنبني على الاستدانة، مع عدم نفي احتمال تعافي قدرات الجماعة المالية في مجال تطوير مواردها المالية في القادم من السنوات؛ مع تحكم أكبر في نفقات ميزانية التسيير وبحث سبل تمويل بديلة ومتنوعة مما من شأنه أن يقوي الادخار الخام للجماعة تعزيزا لحظوظها في فتح خطوط قرض جديدة، وقد يكون هذا متاحا في النصف الثاني من السنوات التي يغطيها برنامج العمل.

جدول 29 : وضعية القروض

نوع المشروع	قيمة القرض	الدين السنوي المؤدى (2023)		الديون المتبقية
		أصل الدين	فوائد الدين	
تهئية شبكة التطهير السائل	6 600 000,00	405 562,11	146 441,22	1 750 000,00
تهئية الطرق الحضرية	26 000 000,00	1 808 608,88	935 973,16	1 660 000,00
التطهير السائل بمدينة تارودانت	5 600 000,00	305 573,69	237 394,01	3 150 000,00
تهئية سوق باب الخميس بمدينة تارودانت	3 200 000,00	76 356,99	50 075,04	1 930 000,00
تهئية الطرق الحضرية بمدينة تارودانت	9 520 000,00	147 302,88	96 601,44	4 050 000,00
		2 743 404,55	1 466 484,87	12 540 000,00

(17) التقديرات المتعلقة بالموارد والنفقات الخاصة بسنوات برنامج عمل الجماعة

إن الاعتماد على الوضعية المالية للجماعة وخلاصة نتائج التقييم المالي الذي تم التوصل إليه وخاصة ما يتعلق بنسب معدلات وثيرة نمو الموارد والنفقات المحصل عليها خلال السنوات الماضية لا يكفي لوحده لتبني إسقاط نتائجها على السنوات التي سيغطيها برنامج العمل (2023-2028)، نظرا للإكراهات المالية التي تعرفها ميزانية تسيير الجماعة، واستقرار حصتها من الضريبة على القيمة المضافة، وتزايد تكاليف النفقات الإجبارية، إضافة إلى عدم قدرة الميزانية على الانفتاح على الديون

الخارجية، وبناء عليه بات من الأجدى الارتكاز على معدلات نمو متوسطة ومتنامية بشكل تدريجي لتقدير الموارد والنفقات خلال سنوات برنامج العمل:

الموارد الإجمالية للجماعة الممكن تعبئتها خلال السنوات الثلاث الأولى من البرنامج

جدول 30 : الموارد الإجمالية للجماعة الممكن تعبئتها خلال السنوات الثلاث الأولى من البرنامج

2028	2027	2026	2025	2024	2023	
36 249 535,34	34 326 842,59	32 454 697,75	30 631 771,91	29 113 822,00	27 630 000,00	الموارد المحلية
36 884 000,00	36 884 000,00	36 884 000,00	36 884 000,00	36 884 000,00	36 884 000,00	حصة الضريبة على القيمة المضافة
73 133 535,34	71 210 842,59	69 338 697,75	67 515 771,91	65 997 822,00	64 514 000,00	مجموع المداخل
2,7%	2,7%	2,7%	2,3%	2,3%	-	وثيرة النمو
68 286 816,39	68 286 816,39	64 996 374,91	63 411 097,47	61 864 485,34	60 355 595,45	مجموع النفقات
2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	2,5%	-	وثيرة النمو

2025	2024	2023	
4.104.674	4.133.336,66	4.158.404,55	الموارد المرتقب تعبئتها برسم السنة المالية (دون الموارد المستخلصة مع بيع الأراضي)
0,00	0,00	0,00	القرض الممكن تعبئته من طرف الجماعة حسب قدرتها النهائية
4.104.674	4.133.336,66	4.158.404,55	الموارد الذاتية النهائية المرتقب تعبئتها

الموارد المستخلصة من بيع الأراضي:

من المتوقع أن يساهم بيع قطع أرضية من الملك الخاص لجماعة تارودانت في الرفع من تمويل ميزانية الجماعة، بالإضافة إلى العوائد الاستثمارية لعمليات البيع المتمثلة في تحريك عجلة الدينامية الاقتصادية بالمدينة وخلق فرص الشغل. ويتوقع أن تدر هذه العملية خلال الثلاث سنوات الأولى من برنامج العمل حوالي 15.000.000,00 درهم.

المقاربة المعتمدة لتمويل مشاريع برنامج العمل:

نظرا لمحدودية ميزانية الجماعة وعدم قدرتها على تحمل الأقساط المترتبة عن الاقتراض لتمويل مشاريع برنامج العمل، فإن هذه الجماعة، بالإضافة للجامعة الملكية المغربية لكرة القدم ومجلس جهة سوس ماسة ومجلس إقليم تارودانت ومجموعة الجماعات المحلية للمحافظة على البيئة ومؤسسة محمد الخامس للتضامن والشركة الوطنية للنقل واللوجستيك، تواصلت مع مجموعة من القطاعات الوزارية من أجل تلك المشاريع، ويتعلق الأمر بـ:

- وزارة الداخلية.
- وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة.
- وزارة الشباب والثقافة والتواصل.
- وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني.
- وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة.
- وزارة التجهيز والماء.

ملاحظة: تم التواصل أيضا مع وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية من أجل أن تتكفل بتأهيل المرافق التابعة لها، كالمساجد والزوايا والأضرحة، والسوق الكبير، على أن توفر لها هذه الجماعة مختلف التسهيلات الداخلة في إمكانها.

جدول 31: مجموع الموارد المرتقب تعبئتها من طرف شركاء جماعة تارودانت (مليون درهم)

2028	2027	2026	2025	2024	2023
195,19	442,15	627,57	710,00	185,11	1,90

جدول 32 : توزيع مساهمات الشركاء المرتقبة لتمويل برنامج العمل (مليون درهم)

المجموع	2028	2027	2026	2025	2024	2023	
811,73	64,11	183,76	246,45	272,98	44,43	-	وزارة الداخلية
492,74	64,11	144,83	138,50	143,37	1,93	-	وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة.
145,53	8,71	9,64	36,30	62,89	27,99	-	وزارة الشباب والثقافة والتواصل.
91,21	11,00	22,39	24,72	24,72	8,38	-	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني.
77,63	43,06	6,26	11,33	16,98	-	-	وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة.
178,00	-	9,66	45,75	70,34	52,25	-	وزارة التجهيز والماء.
60,00	-	10,20	19,80	19,80	10,20	-	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم.
224,18	4,20	28,25	70,41	85,54	35,78	-	مجلس جهة سوس ماسة.
6,70	-	-	1,34	1,16	2,30	1,90	مجلس إقليم تارودانت.
15,00	-	-	3,30	10,05	1,65	-	صندوق المناطق الصناعية المستدامة.
35,00	-	17,50	17,50	-	-	-	مؤسسة محمد الخامس للتضامن
23,00	-	9,66	11,50	1,84	-	-	الشركة الوطنية للنقل واللوجستيك
1,00	-	-	0,67	0,33	-	-	مجموعة الجماعات الترابية "المحافظة على البيئة"
0,10	-	-	-	-	0,10	-	جماعة أولاد برحيل
0,10	-	-	-	-	0,10	-	جماعة تاليوين
2161,92	195,19	412,15	627,57	710,00	185,11	1,90	المجموع

جدول 33 : تقدير حصة الجماعة في تمويل برنامج العمل خلال السنوات الأربع الأولى (2026-2025-2024-2023)

2026	2025	2024	2023	
7,08	8,41	13,03	2,17	المساهمات النقدية (مليون درهم)
الأوعية العقارية التي ستحتضن المشاريع				المساهمات العينية

جدول 34 : مصفوفة مشاريع برنامج العمل وتكلفتها التقديرية

المشاريع	التكلفة التقديرية		مساهمات الشركاء المحتملين											
	مساهمة الجماعة	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)	وزارة الداخلية	وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة	وزارة الشباب والتواصل والثقافة	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي	المستدامة	وزارة الانتقال الطاقى والتنمية	وزارة التجهيز والماء	جهة سوس ماسة	إقليم تارودانت	القدم	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	صندوق المناطق الصناعية المستدامة
1 إعادة تأهيل الشوارع والأزقة	706,00	العقاري الوعاء	353,00	353,00										
2 بناء منشآت فنية على الواد الواعر	18,00	العقاري الوعاء							18,00					
3 إحداث الطريق المدارية	161,00	العقاري الوعاء							137,00	24,00				
4 إحداث مواقف للسيارات	8,00	العقاري الوعاء				8,00								
5 إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي وتوسيعها وإنشاء محطة التصفية	305,00	العقاري الوعاء	229,00							76,00				
6 إحداث المطرح المشترك لمجموعة الجماعات (مراكز الجمع، مركز الفرز، معالجة السوائل الراشحة، ...)	15,00 (1)	0,50	13,00								0,50			
7 بناء خزان للماء الصالح للشرب بحي أكويدير	0,80	العقاري الوعاء +												
8 بناء سوق الجملة للخضر والفواكه بأولاد الغزال	10,00	العقاري الوعاء +	2,50							2,50				
9 تأهيل سوق جنان الجامع	36,90	العقاري الوعاء				25,83				11,07				

مساهمات الشركاء المحتملين										التكلفة التقديرية		المشاريع	
صندوق المناطق الصناعية	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	إقليم تارودانت	جهة سوس ماسة	وزارة التجهيز والماء	وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي	وزارة الشباب والثقافة والتواصل	وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة	وزارة الداخلية	مساهمة الجماعة	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)		
										3,00 + الوعاء العقاري	3,00	إعادة بناء السوق الجماعي بمجمع الأحباب (بعد الهدم)	10
										3,00 + الوعاء العقاري	3,00	بناء سوق للقرب بحي سيدي بلقاس	11
										2,00 + الوعاء العقاري	2,00	تهيئة السوق الأسبوعي	12
										1,50	1,50	تهيئة المجزرة الجماعية	13
			11,00						12,00	الوعاء العقاري	23,00	إحداث مجزرة جديدة	14
15,00			17,50					17,50	50,00	الوعاء العقاري	100,00	إحداث الشطر الأول من المنطقة الصناعية	15
							15,00			الوعاء العقاري	15,00	بناء دار الثقافة	16
							10,50			الوعاء العقاري	10,50	بناء معهد موسيقي	17
							20,00			الوعاء العقاري	20,00	بناء ثلاثة مراكز اجتماعية تربية	18
							7,00			الوعاء العقاري	7,00	بناء نادي نسوي مع حضانة	19
							9,00			الوعاء العقاري	9,00	بناء مركز استقبال	20
							45,00			الوعاء العقاري	45,00	إحداث مخيم	21
										الوعاء العقاري	35,00 (2)	إحداث المركز الإقليمي للأشخاص في وضعية إعاقة	22
	60,00		60,00							الوعاء العقاري	120,00	إحداث مركز جامعي لكرة القدم بمنطقة سطح المدينة	23

مساهمات الشركاء المحتملين										التكلفة التقديرية		المشاريع	
صندوق المناطق الصناعية المستدامة	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	إقليم تارودانت	جهة سوس ماسة	وزارة التجهيز والماء	وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعى	وزارة الشباب والثقافة والتواصل	وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة	وزارة الداخلية	مساهمة الجماعة	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)		
		2,00								2,00 + الوعاء العقاري	4,00	بناء ملاعب القرب لكرة القدم بمدينة تارودانت	24
		3,80								3,80 + الوعاء العقاري	7,60	إتمام بناء القاعة المغطاة بسطح المدينة	25
										2,00	2,00	تهيئة المسجد الجماعي الخاص بالنساء	26
			13,40			26,80	26,80			الوعاء العقاري	67,00	ترميم سور تارودانت وإضاءته	27
						3,96	3,96			الوعاء العقاري	7,92	ترميم الأبواب التاريخية	28
						1,14	1,14			الوعاء العقاري	2,28	ترميم الصابات	29
			7,12			21,37	7,12			الوعاء العقاري	35,61	تهيئة أربعة مدارات سياحية	30
								39,95	39,95	الوعاء العقاري	79,90	إحداث وتأهيل الساحات العمومية	31
					40,04			30,03	30,03	الوعاء العقاري	100,10	إحداث وتأهيل المساحات الخضراء	32
					21,60	4,10		52,25	52,25	الوعاء العقاري	130,20	إعادة تأهيل شبكة الإنارة العمومية والتجهيزات الحضرية	33
					16,00					الوعاء العقاري	16,00	إحداث شبكة لسقي المناطق الخضراء بالتنقيط	34
										0,40	0,40	تهيئة الغابة الحضرية	35

مساهمات الشركاء المحتملين										التكلفة التقديرية		المشاريع
صندوق المناطق الصناعية المستدامة	الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم	إقليم تارودانت	جهة سوس ماسة	وزارة التجهيز والماء	وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة	وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامن	وزارة الشباب والثقافة والتواصل	وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة	وزارة الداخلية	مساهمة الجماعة	الكلفة الإجمالية (مليون درهم)	
				23,00						الوعاء العقاري	46,00 (3)	36
									30,00	الوعاء العقاري	30,00	37
										0,70	0,70	38
										0,80	0,80	39
										0,10	0,10	40
										3,00	3,00	41
										0,30	0,30	42
		0,4	1,6							1,8	4,00 (4) (5)	43

- (1): مساهمة مجموعة الجماعات للمحافظة على البيئة: 01 مليون درهم.
- (2): مساهمة مؤسسة محمد الخامس للتضامن: 35 مليون درهم.
- (3): مساهمة الشركة الوطنية للنقل واللوجستيك: 23 مليون درهم.
- (4): مساهمة جماعة أولاد برحيل: 100.000,00 درهم.
- (5): مساهمة جماعة تالوين: 100.000,00 درهم.

جدول 35 : البرمجة الممتدة على ست سنوات

المحور الاستراتيجي / البرنامج / المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع (مليون درهم)	الشركاء	مساهمة الشركاء (مليون درهم)	مدة الإنجاز
المحور: تقوية البنيات التحتية تكلفة المحور: 1213.8 مليون درهم				
تكلفة البرنامج: 893 مليون درهم				البرنامج: الطرق والمنشآت الفنية
المشروع 1: إعادة تأهيل الشوارع والأزقة	706,00	– وزارة الداخلية	353.00	36 شهرا (ابتداء من يناير 2025)
		– وزارة السكني والتعمير وسياسة المدينة	353.00	
		– جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
المشروع 2: بناء منشآت فنية على الواد الواعر	18,00	– وزارة التجهيز والماء	18.00	6 أشهر (ابتداء من يونيو 2024)
		– جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
المشروع 3: إحداث الطريق المدارية	161,00	– وزارة التجهيز والماء	137.00	24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024)
		– جهة سوس ماسة	24.00	
		– جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
المشروع 4: إحداث مواقف للسيارات	8,00	– وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	8.00	6 أشهر (ابتداء من يونيو 2027)
		– جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
تكلفة البرنامج: 320 مليون درهم				البرنامج: التطهير السائل ومعالجة النفايات
المشروع 5: إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي وتوسيعها وإنشاء محطة التصفية	305,00	– وزارة الداخلية	229.00	36 شهرا (ابتداء من يونيو 2024)
		– جهة سوس ماسة	76.00	
		– جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
المشروع 6: إحداث المطرح المشترك لمجموعة الجماعات	15,00	– مجموعة الجماعات للمحافظة على البيئة	01	18 أشهر (ابتداء من يونيو 2025).
		– مجلس إقليم تارودانت	0.5	
		– وزارة الداخلية	13	
		– جماعة تارودانت	0.5	
تكلفة البرنامج: 0.80 مليون درهم				البرنامج: التطهير السائل ومعالجة النفايات
المشروع 7: بناء خزان للماء الصالح للشرب بحي أكويدير	0,80	– جماعة تارودانت	0.80	05 أشهر (ابتداء من يونيو 2024).
المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية تكلفة المحور: 179.4 مليون درهم				
تكلفة البرنامج: 79,4 مليون درهم				البرنامج: المرافق ذات الطابع التجاري

المشروع 8: بناء سوق الجملة للخضر والفواكه بأولاد الغزال	10,00	- جماعة تارودانت	5,00 الوعاء العقاري	8 أشهر (ابتداء من يونيو 2025).
		- وزارة الداخلية	2,50	
		- جهة سوس ماسة	2,50	
المشروع 9: تأهيل سوق جنان الجامع	36,90	- وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني	25,83	30 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).
		- جهة سوس ماسة	11,07	
		- جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
المشروع 10: إعادة بناء السوق الجماعي بمجمع الأحباب (بعد الهدم)	3,00	- جماعة تارودانت	3,00 الوعاء العقاري	12 شهرا (ابتداء من يناير 2024).
المشروع 11: بناء سوق للقرب بحي سيدي بلقاس	3,00	- جماعة تارودانت	3,00 الوعاء العقاري	12 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).
المشروع 12: تهيئة السوق الأسبوعي	2,00	- جماعة تارودانت	2,00 الوعاء العقاري	6 أشهر (ابتداء من يناير 2025).
المشروع 13: تهيئة المجزرة الجماعية	1,50	- جماعة تارودانت	1.50	6 أشهر (ابتداء من يونيو 2024).
المشروع 14: إحداث مجزرة جديدة	23,00	- وزارة الداخلية	12.00	12 شهرا (ابتداء من يونيو 2025).
		- جهة سوس ماسة	11.00	
		- جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
البرنامج: المنطقة الصناعية				
المشروع 15: إحداث الشطر الأول من المنطقة الصناعية	100,00	- وزارة الداخلية	50.00	18 أشهر (ابتداء من أكتوبر 2024)
		- وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة	17.50	
		- جهة سوس ماسة	17.50	
		- صندوق المناطق الصناعية المستدامة	15.00	
		- جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية تكلفة المحور: 275.10 مليون درهم				
البرنامج: المنشآت الاجتماعية-الثقافية والاجتماعية-التربوية				تكلفة البرنامج: 141.50 مليون درهم
المشروع 16: بناء دار الثقافة	15,00	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل	15.00	24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024)
		- جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
المشروع 17: بناء معهد موسيقي	10,50	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل	10.50 الوعاء العقاري	24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).
المشروع 18: بناء ثلاثة مراكز اجتماعية تربوية	20,00	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل	20.00 الوعاء العقاري	24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).
المشروع 19: بناء نادي نسوي مع حضانة	7,00	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل	7.00	24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).
		- جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	
المشروع 20: بناء مركز استقبال	9,00	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل	9.00	24 شهرا

المشروع 21: إحداث مخيم		45,00	- جماعة تارودانت - وزارة الشباب والثقافة والتواصل	الوعاء العقاري	45.00	(ابتداء من يونيو 2024). 24 شهرا
المشروع 22: إحداث المركز الإقليمي للأشخاص في وضعية إعاقة		35,00	- وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة - مؤسسة محمد الخامس للتضامن - جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	5.00 30.00	24 شهرا (ابتداء من يناير 2026).
البرنامج: المنشآت الرياضية						تكلفة البرنامج: 133.60 مليون درهم
المشروع 23: إحداث مركز جامعي لكرة القدم بمنطقة سطات المدينة		120,00	- الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم - جهة سوس ماسة - جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	60.00 60.00	36 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).
المشروع 24: بناء ملاعب القرب لكرة القدم بمدينة تارودانت		4,00	- مجلس إقليم تارودانت - جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	2.00 2.00	24 شهرا (ابتداء من يناير 2025)
المشروع 25: إتمام بناء القاعة المغطاة بسطح المدينة		7,60	- مجلس إقليم تارودانت - جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	3.80 3.80	12 شهرا (ابتداء من يونيو 2023).
المشروع 26: تهيئة المسبح الجماعي الخاص بالنساء		2,00	- جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	2.00	6 أشهر (ابتداء من دجنبر 2023)
المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة تكلفة المحور: 485.41 مليون درهم						
البرنامج: المآثر التاريخية						تكلفة البرنامج: 112.81 مليون درهم
المشروع 27: ترميم سور تارودانت وإضاءته		67,00	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل - وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني - جهة سوس ماسة - جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	26.80 26.80 13.40	48 شهرا (ابتداء من يناير 2025).
المشروع 28: ترميم الأبواب التاريخية		7,92	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل - وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني - جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	3.96 3.96	54 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).
المشروع 29: ترميم الصاباط		2,28	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل - وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني - جماعة تارودانت	الوعاء العقاري	1.14 1.14	48 شهرا (ابتداء من يناير 2025).
المشروع 30: تهيئة أربعة مدارات سياحية		35,61	- وزارة الشباب والثقافة والتواصل	الوعاء العقاري	7.12	48 شهرا

(ابتداء من يونيو 2024).	21.37	– وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني		
	7.12	– جهة سوس ماسة		
	الوعاء العقاري	– جماعة تارودانت		
تكلفة البرنامج: 372.60 مليون درهم				البرنامج: الفضاءات العمومية
18 شهرا (ابتداء من يونيو 2027).	39.95	– وزارة الداخلية	79.90	المشروع 31: إحداث وتأهيل الساحات العمومية
	39.95	– وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة		
	الوعاء العقاري	– جماعة تارودانت		
12 شهرا (ابتداء من يناير 2028).	30.03	– وزارة الداخلية	100,10	المشروع 32: إحداث وتأهيل المساحات الخضراء
	30.03	– وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة		
	40.04	– وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة		
	الوعاء العقاري	– جماعة تارودانت		
42 شهرا (ابتداء من يناير 2025).	52.25	– وزارة الداخلية	130,20	المشروع 33: إعادة تأهيل شبكة الإنارة العمومية والتجهيزات الحضرية
	52.25	– وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة		
	21.60	– وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة		
	4.10	– وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني		
	الوعاء العقاري	– جماعة تارودانت		
18 شهرا (ابتداء من يناير 2025).	16.00	– وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة	16,00	المشروع 34: إحداث شبكة لسقي المناطق الخضراء بالتنقيط
	الوعاء العقاري	– جماعة تارودانت		
3 أشهر (ابتداء من نونبر 2023).	0.40	– جماعة تارودانت	0,40	المشروع 35: تهيئة الغابة الحضرية
24 شهرا (ابتداء من نونبر 2025).	23.00	– وزارة التجهيز والنقل	46,00	المشروع 36: بناء المحطة الطرقية بسطاح المدينة
	23.00	– الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجستية		
	الوعاء العقاري	– جماعة تارودانت		
المحور: تقوية الحكامة تكلفة المحور: 38.90 مليون درهم				
تكلفة البرنامج: 31.60 مليون درهم				البرنامج: البنيات الإدارية
18 شهرا (ابتداء من يناير 2025).	30.00	– وزارة الداخلية	30,00	المشروع 37: بناء مقر جديد للجماعة بسطاح المدينة
	وعاء عقاري	– جماعة تارودانت		
3 أشهر (ابتداء من يناير 2026).	0.70	– جماعة تارودانت	0,70	المشروع 38: تهيئة وإصلاح البنيات الإدارية الجماعية
3 أشهر (ابتداء من يناير 2026).	0.80	– جماعة تارودانت	0,80	المشروع 39: تهيئة وتجهيز دور الأحياء
شهرين (ابتداء من ماي 2024)	0.10	– جماعة تارودانت	0,10	المشروع 40: تهيئة فضاء الاستقبال والتوجيه بالجماعة
تكلفة البرنامج: 3.30 مليون درهم				البرنامج: العتاد والآليات
شهرين	3.00	– جماعة تارودانت	3,00	المشروع 41: اقتناء الآليات

(ابتداء من ماي 2026)				
شهرين (ابتداء من يونيو 2024).	0.30	- جماعة تارودانت	0,30	المشروع 42: تجهيز المصالح الجماعية بالعتاد المعلوماتي وأثاث المكاتب
تكلفة البرنامج: 4.00 مليون درهم				البرنامج: تطوير الإدارة الجماعية
/	1.80	- جماعة تارودانت	4,00	المشروع 43: تأسيس شركة التنمية المحلية تارودانت
	1.60	- جهة سوس ماسة		
	0.40	- مجلس إقليم تارودانت		

٧١. بطاقات المشاريع وبرمجتها

المحور: تقوية البنيات التحتية

البرنامج: الطرق والمنشآت الفنية

المشروع 1 : إعادة تأهيل الشوارع والأزقة

• أهداف المشروع:

- تحسين مستوى عيش الساكنة.
- تسهيل ربط الأحياء ببعضها وتسهيل السير والجولان داخل وخارج الأسوار.

• مكونات المشروع:

- بناء طرق جديدة.
- تقوية الطرق بفرشة التعبيد الساخنة.
- تبليط الطرق والأزقة.

• موقع المشروع:

- شوارع وطرق وأزقة مدينة تارودانت، داخل وخارج الأسوار.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

• داخل الأسوار:

- طول المقاطع المستهدفة: 122 كيلومتر.
- مساحة المقاطع المستهدفة: 62 هكتار.
- التكلفة الإجمالية: 362 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

خارج الأسوار:

- طول المقاطع المستهدفة: 77 كيلومتر.
- مساحة المقاطع المستهدفة: 119 هكتار.
- التكلفة الإجمالية: 344 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 36 شهرا (ابتداء من يناير 2025).

• الشركاء:

- وزارة الداخلية: 353 مليون درهم.
- وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة: 353 مليون درهم.

المحور: تقوية البنيات التحتية

البرنامج: الطرق والمنشآت الفنية

المشروع 2 : بناء منشآت فنية على الواد الواعر

• أهداف المشروع:

- ◀ تسهيل اجتياز الواد الواعر.
- ◀ جعل السير الطرقي أكثر انسيابية ما بين الضفتين الشمالية والجنوبية للواد الواعر (الضفة الشمالية تعرف وجود أسواق وكليات ومنطقة صناعية ومرافق ثقافية ورياضية ...).

• مكونات المشروع:

- ◀ تثنية المنشأة الفنية على الطرق الرابطة بين تارودانت وتمالوكت.
- ◀ بناء منشأة فنية بمنطقة أولاد بونونة.

• موقع المشروع:

- ◀ الواد الواعر.

• تكلفة المشروع:

تثنية المنشأة الفنية على الطريق الرابطة بين تارودانت وتمالوكت

- ◀ التكلفة الإجمالية: 9 ملايين درهم (مع احتساب الرسوم).

بناء منشأة فنية بمنطقة أولاد بونونة

- ◀ التكلفة الإجمالية: 9 ملايين درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 6 أشهر (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة التجهيز والماء: 18 مليون درهم.

المحور: تقوية البنيات التحتية

البرنامج: الطرق والمنشآت الفنية

المشروع 3 : إحداث الطريق المدارية

• أهداف المشروع:

- ◀ تخفيف الضغط على شوارع وطرق مدينة تارودانت، وذلك بتحويل مسارات شاحنات البضائع ذات الحمولة الثقيلة للمرور عبر الطريق المدارية.
- ◀ خلق محور طريقي يستوعب مرور حافلات نقل المسافرين في أفق إحداث محطة طرقية بمنطقة سطات المدينة.

• مكونات المشروع:

- ◀ بناء طريق مدارية جديدة.
- ◀ بناء منشأة فنية.

• موقع المشروع:

- ◀ سطات المدينة.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- ◀ طول الطريق المدارية: 13 كيلومتر.
- ◀ التكلفة الإجمالية: 161 مليون درهم (مع احتساب الرسوم)، شاملة للمنشأة الفنية.

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة التجهيز والماء: 137 مليون درهم.
- ◀ جهة سوس ماسة: 24 مليون درهم.

المحور: تقوية البنيات التحتية

البرنامج: الطرق والمنشآت الفنية

المشروع 4 : إحداث مواقف للسيارات

• أهداف المشروع:

- ◀ جعل حركة المرور أكثر انسيابية.
- ◀ توفير أماكن لركن سيارات المواطنين.
- ◀ خلق فرص شغل.

• مكونات المشروع:

- ◀ إحداث مواقف للسيارات.
- ◀ غرس أشجار.

• موقع المشروع:

- ◀ مناطق باب الخميس، وباب بنيارة، وباب السلسلة، وأولاد بونونة.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- ◀ باب الخميس: 5700 متر مربع.
- ◀ باب بنيارة: 6500 متر مربع.
- ◀ باب السلسلة: 3500 متر مربع.
- ◀ أولاد بونونة: 2500 متر مربع.
- ◀ الطاقة الاستيعابية الإجمالية 730 مركبة.
- ◀ التكلفة الإجمالية: 8 ملايين درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 6 أشهر (ابتداء من يونيو 2027).

• الشركاء:

- ◀ وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: 8 ملايين درهم.

المحور: تقوية البنيات التحتية

البرنامج: التطهير السائل ومعالجة النفايات

المشروع 5 : إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي وتوسيعها وإنشاء محطة التصفية

• أهداف المشروع:

- تحسين الوسط المعيشي لسكان مدينة تارودانت.
- المحافظة على البيئة.
- الاقتصاد في استهلاك المياه العذبة نتيجة إعادة استعمال المياه المصفاة في السقي.

• مكونات وتكلفة المشروع:

تجديد شبكة التطهير السائل الحالية	42 مليون درهم
تمديد شبكة التطهير السائل	42 مليون درهم
محطات الضخ	21 مليون درهم
تجهيزات دفع المياه	10,50 ملايين درهم
محطة التصفية	137 مليون درهم
المنشآت اللازمة لإعادة استعمال المياه المصفاة	42 مليون درهم
الدراسات والمواكبة التقنية	10,50 مليون درهم
المجموع	305 مليون درهم

• موقع المشروع:

- مختلف أحياء مدينة تارودانت.

• مدة الإنجاز: 36 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- وزارة الداخلية: 229 مليون درهم (153 مليون درهم في إطار البرنامج الوطني للتطهير السائل وإعادة استعمال المياه العادمة، و 76 مليون درهم على عاتق المديرية العامة للجماعات الترابية في إطار الحساب الخصوصي للضريبة على القيمة المضافة).
- جهة سوس ماسة: 76 مليون درهم.

المحور: تقوية البنيات التحتية

البرنامج: التطهير السائل ومعالجة النفايات

المشروع 6 : إحداث المطروح المشترك لمجموعة الجماعات

• أهداف المشروع:

- ◀ تحسين الوسط المعيشي لسكان الجماعة المعنية.
- ◀ المحافظة على البيئة.
- ◀ إعادة تدوير النفايات.

• مكونات المشروع:

- ◀ إحداث مراكز الجمع.
- ◀ إحداث مركز الفرز.
- ◀ معالجة السوائل الراشحة.

• موقع المشروع:

- ◀ تراب جماعة المهادي (على حدودها مع جماعة أصادص).

• تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: 15 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 18 أشهر (ابتداء من يونيو 2025).

• الشركاء:

- ◀ مجموعة الجماعات للمحافظة على البيئة (01 مليون درهم).
- ◀ مجلس إقليم تارودانت (0,5 مليون درهم).
- ◀ وزارة الداخلية (13 مليون درهم).
- ◀ جماعة تارودانت (0,5 مليون درهم).

المحور: تقوية البنيات التحتية

البرنامج: الماء الصالح للشرب

المشروع 7 : بناء خزان للماء الصالح للشرب بحي أكويدير

- أهداف المشروع:

◀ توفير الماء الصالح للشرب لساكنة حي أكويدير.

- مكونات المشروع:

◀ بناء صهريج للماء الصالح للشرب.

◀ ربط الصهريج بشبكة توزيع الماء بحي أكويدير.

- موقع المشروع:

◀ حي أكويدير بمدينة تارودانت.

- تكلفة المشروع:

◀ 800.000,00 درهم.

- مدة الإنجاز: 05 أشهر (ابتداء من يونيو 2024).

المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية

البرنامج: المرافق ذات الطابع التجاري

المشروع 8 : بناء سوق الجملة للخضر والفواكه بأولاد الغزال

• أهداف المشروع:

- ◀ تشجيع نشاط تجارة الخضر والفواكه.
- ◀ تنمية مداخل الجماعة.

• مكونات المشروع:

- ◀ إحداث فضاءات لبيع الخضر والفواكه بالجملة.
- ◀ إحداث مرافق إدارية.
- ◀ إحداث ميزان جسري.
- ◀ إحداث مرافق صحية.

• موقع المشروع:

- ◀ حي أولاد الغزال.

• تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: 10 ملايين درهم.

• مدة الإنجاز: 8 أشهر (ابتداء من يونيو 2025).

• الشركاء:

- ◀ جماعة تارودانت (5,00 ملايين درهم).
- ◀ وزارة الداخلية (2,50 مليون درهم).
- ◀ جهة سوس ماسة (2,50 مليون درهم).

المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية

البرنامج: المرافق ذات الطابع التجاري

المشروع 9 : تأهيل سوق جنان الجامع

• أهداف المشروع:

- ◀ تحسين ظروف ممارسة تجار سوق جنان الجامع لنشاطهم.
- ◀ تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت.

• مكونات المشروع:

- ◀ تجديد واجهات المحلات التجارية.
- ◀ إصلاح وتجديد الأزقة والممرات ومختلف الشبكات (الصرف الصحي، الماء، الكهرباء،...).
- ◀ تأهيل الإنارة العمومية.
- ◀ تغطية السوق.

• موقع المشروع:

- ◀ سوق جنان الجامع بمدينة تارودانت.

• تكلفة المشروع:

- ◀ 36,90 مليون درهم.

• مدة الإنجاز: 30 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: 25,83 مليون درهم.
- ◀ جهة سوس ماسة: 11,07 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية

البرنامج: المرافق ذات الطابع التجاري

المشروع 10 : إعادة بناء السوق الجماعي بمجمع الأحباب (بعد الهدم)

• أهداف المشروع:

- ◀ تجاوز العيوب المعمارية والصحية المسجلة بالبنية الحالية للسوق، وتحسين ظروف ممارسة الأنشطة التجارية به.
- ◀ تنمية مداخل جماعة تارودانت.

• مكونات المشروع:

- ◀ هدم البنية الحالية.
- ◀ بناء بنية جديدة من طابقين (30 محلا تجاريا، مرافق صحية، ...).
- ◀ إحداث موقف سيارات.

• موقع المشروع:

- ◀ السوق الجماعي بمجمع الأحباب (مراح البقر) بمدينة تارودانت.

• تكلفة المشروع:

- ◀ 3 ملايين درهم.

• مدة الإنجاز: 12 شهرا (ابتداء من يناير 2024).

المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية

البرنامج: المرافق ذات الطابع التجاري

المشروع 11 : بناء سوق بالقرب بحي سيدي بلقاس

• أهداف المشروع:

- ◀ تجميع الباعة المتجولين في سوق نموذجي للحد من الاحتلال العشوائي للملك العام.
- ◀ إحداث سوق نموذجي بالقرب من ساكنة أحياء سيدي بلقاس، باب تارغونت والزرايب.
- ◀ تنمية مداخل جماعة تارودانت.

• مكونات المشروع:

- ◀ بناء فضاء مغطى لعرض السلع.
- ◀ بناء مرافق صحية.
- ◀ إحداث موقف سيارات.

• موقع المشروع:

- ◀ حي سيدي بلقاس بمدينة تارودانت.

• تكلفة المشروع:

- ◀ 3 ملايين درهم.

• مدة الإنجاز: 12 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية

البرنامج: المرافق ذات الطابع التجاري

المشروع 12 : تهيئة السوق الأسبوعي

- أهداف المشروع:

◀ تحسين ظروف الاستفادة من السوق الأسبوعي بمدينة تارودانت.

- مكونات المشروع:

◀ تبليط أرضية السوق.

◀ إصلاح سور وأبواب السوق.

◀ إصلاح المرافق الصحية بالسوق.

- موقع المشروع:

◀ السوق الأسبوعي بسطاح المدينة.

- تكلفة المشروع:

◀ مليوني (02) درهم.

- مدة الإنجاز: 6 أشهر (ابتداء من يناير 2025).

المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية

البرنامج: المرافق ذات الطابع التجاري

المشروع 13 : تهيئة المجزرة الجماعية

• أهداف المشروع:

- ◀ حفظ الصحة والسلامة الغذائية لسكان المدينة.
- ◀ تحسين ظروف عمل الجزارين.
- ◀ المحافظة على البيئة.

• مكونات المشروع:

- ◀ إحداث مرافق إدارية.
- ◀ إحداث باحات استقبال وإراحة الحيوانات الموجهة للذبح.
- ◀ إصلاح وتأهيل قاعات الذبح والنحر.
- ◀ إصلاح وتأهيل قاعة تعليق الذبائح في انتظار شحنها بواسطة شاحنة توزيع اللحوم.
- ◀ تأهيل أماكن جمع نفايات الذبح في انتظار شحنها بواسطة شاحنات النظافة.

• موقع المشروع:

- ◀ المجزرة الجماعية خارج باب تارغونت.

• تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: 1,50 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 6 أشهر (ابتداء من يونيو 2024).

المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية

البرنامج: المرافق ذات الطابع التجاري

المشروع 14 : إحداث مجزرة جديدة

• أهداف المشروع:

- ◀ حفظ الصحة والسلامة الغذائية لسكان المدينة.
- ◀ تحسين ظروف عمل الجزارين.
- ◀ المحافظة على البيئة.

• مكونات المشروع:

- ◀ إحداث مرافق إدارية.
- ◀ إحداث باحات استقبال وإراحة الحيوانات الموجهة للذبح.
- ◀ إحداث قاعات الذبح والنحر.
- ◀ إحداث قاعات تعليق الذبائح في انتظار شحنها بواسطة شاحنة توزيع اللحوم.
- ◀ إحداث غرف التبريد.
- ◀ إحداث أماكن جمع نفايات الذبح في انتظار شحنها بواسطة شاحنات النظافة.

• موقع المشروع:

- ◀ سطات المدينة.

• تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: 23 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 12 شهرا (ابتداء من يونيو 2025).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الداخلية: 12 مليون درهم.
- ◀ جهة سوس ماسة: 11 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الاقتصادية

البرنامج: المنطقة الصناعية

المشروع 15 : إحداث الشطر الأول من المنطقة الصناعية

• أهداف المشروع:

- ◀ جلب الاستثمارات الصناعية لمدينة تارودانت.
- ◀ خلق فرص الشغل.
- ◀ تنمية مداخل الجماعة.

• مكونات المشروع:

- ◀ إحداث شبكات الطرق والكهرباء والماء الصالح للشرب والهاتف والصرف الصحي.
- ◀ إحداث بقع موجهة لإنشاء وحدات صناعية وخدمات اللوجيستيك.
- ◀ إحداث مرافق إدارية تابعة لجماعة تارودانت.
- ◀ إحداث فضاء للاستراحة.

• موقع المشروع:

- ◀ المنطقة الصناعية بسطاح المدينة.

• تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية 100,00 مليون درهم.

• مدة الإنجاز: 18 أشهر (ابتداء من أكتوبر 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الداخلية: 50 مليون درهم.
- ◀ وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة: 17,50 مليون درهم.
- ◀ جهة سوس ماسة: 17,50 مليون درهم.
- ◀ صندوق المناطق الصناعية المستدامة: 15 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الاجتماعية-الثقافية والاجتماعية-التربوية

المشروع 16 : بناء دار الثقافة

• أهداف المشروع:

- ◀ تنمية المجال الثقافي بالمدينة.
- ◀ تأطير الناشئة.

• مكونات المشروع:

- ◀ بناء دار الثقافة .
- ◀ تجهيز دار الثقافة

• موقع المشروع:

- ◀ حي القصبة.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- ◀ المساحة الكلية: 4000 متر مربع.
- ◀ المساحة المغطاة: 3000 متر مربع.
- ◀ التكلفة الإجمالية: 15 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 15 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الاجتماعية-الثقافية والاجتماعية-التربوية

المشروع 17 : بناء معهد موسيقي

• أهداف المشروع:

- ◀ تنمية المجال الثقافي والفني بالمدينة.
- ◀ تأطير الناشئة.

• مكونات المشروع:

- ◀ بناء معهد موسيقي.
- ◀ تجهيز المعهد الموسيقي.

• موقع المشروع:

- ◀ سطات المدينة.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- ◀ المساحة الكلية: 2000 متر مربع.
- ◀ المساحة المغطاة: 2000 متر مربع.
- ◀ التكلفة الإجمالية: 10,5 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 10,5 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الاجتماعية-الثقافية والاجتماعية-التربوية

المشروع 18 : بناء ثلاثة مراكز اجتماعية تربوية

• أهداف المشروع:

- رفع مستوى معيشة الساكنة.
- تأطير الناشئة.
- تقريب خدمات المراكز الاجتماعية التربوية من الساكنة.
- تسهيل اندماج الفئات المستهدفة.

• مكونات المشروع:

- بناء ثلاثة مراكز اجتماعية تربوية (فضاءات مخصصة لمحو الأمية، ورشات للفنون الجميلة، ملاعب رياضية، حضانة، مقصف، ...).
- تجهيز المراكز الاجتماعية التربوية.

• موقع المشروع:

- مدينة تارودانت، خارج الأسوار.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- المساحة الإجمالية للمراكز الثلاثة: 7500 متر مربع.
- المساحة المغطاة: 3600 متر مربع.
- التكلفة الإجمالية: 20 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 20 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الاجتماعية-الثقافية والاجتماعية-التربوية

المشروع 19 : بناء نادي نسوي مع حضنة

• أهداف المشروع:

- تأطير النساء والفتيات.
- توفير فضاء للجمعيات المهمة بالمرأة لممارسة أنشطتها.

• مكونات المشروع:

- بناء نادي نسوي مع حضنة (ورشات لتعليم الخياطة والطرز، ورشات لتعليم الطبخ، حضنة، فضاءات لمحو الأمية، فضاءات للتوعية الصحية، ...).
- تجهيز النادي النسوي والحضنة.

• موقع المشروع:

- مدينة تارودانت خارج الأسوار.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- المساحة الكلية: 1200 متر مربع.
- المساحة المغطاة: 1200 متر مربع.
- التكلفة الإجمالية: 7 ملايين درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 7 ملايين درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الاجتماعية-الثقافية والاجتماعية-التربوية

المشروع 20 : بناء مركز استقبال

• أهداف المشروع:

◀ توفير فضاء لاستقبال الفرق الرياضية والمسرحية، ووفود الجمعيات، وزوار الجماعة، ...

• مكونات المشروع:

◀ بناء مركز استقبال (غرف لشخصين مجهزة بمرافق صحية، مطعم، مطبخ، قاعة متعددة الاستعمالات، ...).

◀ تجهيز مركز الاستقبال.

• موقع المشروع:

◀ مدينة تارودانت خارج الأسوار.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

◀ المساحة الكلية: 1200 متر مربع.

◀ المساحة المغطاة: 1200 متر مربع.

◀ التكلفة الإجمالية: 9 ملايين درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

◀ وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 9 ملايين درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الاجتماعية-الثقافية والاجتماعية-التربوية

المشروع 21 : إحداث مخيم

• أهداف المشروع:

- ◀ تثمين مدينة تارودانت كوجهة سياحية.
- ◀ خلق مناصب شغل.

• مكونات المشروع:

- ◀ فضاء لنصب خيم وركن مقطورات السياح.
- ◀ حمامات ومرافق صحية.
- ◀ مقاصف ودكاكين.
- ◀ إدارة وقاعة للصلاة.

• موقع المشروع:

- ◀ سطات المدينة.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- ◀ المساحة الكلية: 30.000,00 متر مربع.
- ◀ المساحة المغطاة: 10000 متر مربع.
- ◀ التكلفة الإجمالية: 45 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 45 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الاجتماعية-الثقافية والاجتماعية-التربوية

المشروع 22 : إحداث المركز الإقليمي للأشخاص في وضعية إعاقة

• أهداف المشروع:

- الرعاية الشاملة والمندمجة في المجال الطبي- الاجتماعي، التربوي، الرياضي والتكوين المهني.
- تسهيل إدماج الأشخاص في وضعية إعاقة في النسيج الاقتصادي والاجتماعي.
- تأمين الدعم التقني وتقوية الكفاءات لمختلف الجمعيات وباقي المتدخلين في مجال الإعاقة.

• مكونات المشروع:

- القطب الاجتماعي.
- القطب الصحي.
- القطب الرياضي.
- القطب التربوي.
- قطب التكوين المهني.
- حمامات ومرافق صحية.
- إدارة وقاعة للصلاة.

• موقع المشروع:

- سطات المدينة.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- المساحة الكلية: 30.000,00 متر مربع.
- المساحة المغطاة: 6000 متر مربع.
- التكلفة الإجمالية: 35 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يناير 2026).

• الشركاء:

- وزارة التضامن والإدماج الاجتماعي والأسرة: 5 ملايين درهم.
- مؤسسة محمد الخامس للتضامن: 30 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الرياضية

المشروع 23 : إحداث مركز جامعي لكرة القدم بمنطقة سطات المدينة

• أهداف المشروع:

- ◀ تسهيل ولوج شباب المدينة لعالم كرة القدم الاحترافية.
- ◀ جعل تارودانت مركزا رياضيا جهويا.

• مكونات المشروع:

- ◀ بناء مرافق إدارية.
- ◀ بناء قاعات الدراسة.
- ◀ بناء قاعات للندوات والاجتماعات وقاعات مخصصة للمؤطرين والأساتذة.
- ◀ بناء مرافق الإيواء والمطعمة.
- ◀ بناء قاعات الفحوص الطبية والتمريض.
- ◀ إنشاء ملاعب لكرة القدم.

• موقع المشروع:

- ◀ منطقة لاسطاح -مدينة تارودانت.

• تكلفة المشروع:

- ◀ 120 مليون درهم + الوعاء العقاري.

• مدة الإنجاز: 36 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم: 60 مليون درهم.
- ◀ جهة سوس ماسة: 60 مليون درهم.
- ◀ جماعة تارودانت: وعاء عقاري مساحته حوالي 8 هكتارات.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الرياضية

المشروع 24 : بناء ملاعب القرب لكرة القدم بمدينة تارودانت

- أهداف المشروع:

◀ توفير فضاءات رياضية لشباب المدينة.

- مكونات المشروع:

◀ بناء أربع ملاعب قرب بالعشب الصناعي.

- موقع المشروع:

◀ مدينة تارودانت.

- تكلفة المشروع:

◀ 4.000.000,00 درهم.

- مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من يناير 2025).

- الشركاء:

◀ مجلس إقليم تارودانت: 2.000.000,00 درهم.

◀ جماعة تارودانت: 2.000.000,00 درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الرياضية

المشروع 25 : إتمام بناء القاعة المغطاة بسطح المدينة

• أهداف المشروع:

- ◀ خلق متنفس للشباب.
- ◀ تشجيع ممارسة الرياضة.

• مكونات المشروع:

- ◀ إنجاز التهيئة الخارجية والداخلية للقاعة المغطاة.
- ◀ تجهيز القاعة المغطاة.

• موقع المشروع:

- ◀ القاعة المغطاة - سطح المدينة.

• تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: خمسة ملايين درهم.

• مدة الإنجاز: 12 شهرا (ابتداء من يونيو 2023).

• الشركاء:

- ◀ مجلس إقليم تارودانت: 3,80 مليون درهم.
- ◀ جماعة تارودانت: 3,80 مليون درهم.

المحور: تنمية الأنشطة الثقافية والرياضية والاجتماعية

البرنامج: المنشآت الرياضية

المشروع 26 : تهيئة المسبح الجماعي الخاص بالنساء

• أهداف المشروع:

- ◀ خلق متنفس للسائكة النسوية.
- ◀ تشجيع ممارسة رياضة السباحة.

• مكونات المشروع:

- ◀ إحداث مقصف ومطعم.
- ◀ تهيئة حوض السباحة.
- ◀ تبليط الممرات وإحداث حديقة.
- ◀ إحداث مرافق صحية وحمامات.

• موقع المشروع:

- ◀ المسبح الجماعي - المحايطة.

• تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: مليوني (02) درهم.

• مدة الإنجاز: 6 أشهر (ابتداء من دجنبر 2023).

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: المآثر التاريخية

المشروع 27 : ترميم سور تارودانت وإضاءته

• أهداف المشروع:

- ◀ المحافظة على السور التاريخي لمدينة تارودانت.
- ◀ تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت.
- ◀ المحافظة على سلامة السكان والممتلكات المحاذية للسور.

• مكونات المشروع:

- ◀ إعادة بناء الأجزاء المنهارة والأجزاء المتضررة بشكل كبير (غير القابلة للترميم).
- ◀ ترميم الأجزاء القابلة للترميم (الأجزاء المتضررة بشكل طفيف).
- ◀ إنارة الأسوار.

• موقع المشروع:

- ◀ سور مدينة تارودانت.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- ◀ إعادة بناء الأجزاء المنهارة والأجزاء المتضررة بشكل كبير: مقاطع طولها حوالي 4 كيلومترات، بتكلفة مقدرة ب: 46 مليون درهم.
- ◀ ترميم الأجزاء القابلة للترميم: مقاطع طولها حوالي 3,2 كيلومتر، بتكلفة مقدرة ب: 18,5 مليون درهم.
- ◀ إضاءة الأسوار: 2,5 مليون درهم.

• مدة الإنجاز: 48 شهرا (ابتداء من يناير 2025).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 26,8 مليون درهم.
- ◀ وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: 26,8 مليون درهم.
- ◀ جهة سوس ماسة: 13,4 مليون درهم.

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: المآثر التاريخية

المشروع 28 : ترميم الأبواب التاريخية

• أهداف المشروع:

- ◀ المحافظة على الأبواب بالسور التاريخي لمدينة تارودانت.
- ◀ تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت.
- ◀ إحداث فضاءات لممارسة الأنشطة الثقافية.
- ◀ المحافظة على سلامة السكان والممتلكات المحاذية للأبواب التاريخية.

• مكونات المشروع:

- ◀ ترميم خمسة أبواب تاريخية بسور مدينة تارودانت هي:
 - باب الحجر.
 - باب السدرة.
 - باب السلسلة.
 - باب تارغونت.
 - باب الزرکان.

• موقع المشروع:

- ◀ أبواب سور مدينة تارودانت.

• تكلفة المشروع:

- ◀ باب الحجر: 1,01 مليون درهم.
- ◀ باب السدرة: 0,3 مليون درهم.
- ◀ باب السلسلة: 4,22 مليون درهم.
- ◀ باب تارغونت: 1,44 مليون درهم.
- ◀ باب الزرکان: 0,95 مليون درهم.

• مدة الإنجاز: 54 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 3,96 مليون درهم.
- ◀ وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: 3,96 مليون درهم.

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: المآثر التاريخية

المشروع 29 : ترميم الصابات

• أهداف المشروع:

- المحافظة على الصابات العتيقة بمدينة تارودانت.
- تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت.
- المحافظة على سلامة السكان والممتلكات المحاذية للصابات.

• مكونات المشروع:

- تدعيم الصابات.
- تكسية جدران الصابات.
- إنارة الصابات.

• موقع المشروع:

- صابات درب اندلاس، الرحبة القديمة، تودجنت، تاركالت ملالت، درب كسيمة، القصبة، درب الجزيرة، سيدي حساين، تاسوكت اغزيفن، درب يحيى اوطالب، درب أقا جنان سي موسى، أولاد بونونة.

• تكلفة المشروع:

- 2,28 مليون درهم.

• مدة الإنجاز: 48 شهرا (ابتداء من يناير 2025).

• الشركاء:

- وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 1,14 مليون درهم.
- وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: 1,14 مليون درهم.

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: المآثر التاريخية

المشروع 30 : تهيئة أربعة مدارات سياحية

• أهداف المشروع:

- ◀ تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت.
- ◀ التعريف بتراث مدينة تارودانت.

• مكونات المشروع:

- ◀ تشوير المسارات السياحية.
- ◀ تثبيت لوحات تعريفية تتضمن صور ومعلومات عن الأماكن البارزة في المسارات السياحية وعن التراث المادي واللامادي المرتبط بها.
- ◀ إحداث مقاصف ومرافق صحية وأماكن للاستراحة وبيع الخرائط والمنشورات التعريفية.
- ◀ تجديد واجهات البنايات.

• موقع المشروع:

- ◀ محيط سور مدينة تارودانت.
- ◀ أزقة وشوارع مدينة تارودانت (بمحيط السوق الكبير، ساحة أسراك، الملاح، ...).

• تكلفة المشروع:

- ◀ 35,61 مليون درهم.

• مدة الإنجاز: 48 شهرا (ابتداء من يونيو 2024).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الشباب والثقافة والتواصل: 7,12 مليون درهم.
- ◀ وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: 21,37 مليون درهم.
- ◀ جهة سوس ماسة: 7,12 مليون درهم.

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: الفضاءات العمومية

المشروع 31 : إحداث وتأهيل الساحات العمومية

• أهداف المشروع:

- رفع مستوى معيشة الساكنة عبر خلق فضاءات ومتنفسات لهم.
- تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.

• مكونات المشروع:

- غرس أشجار وزهور.
- إنشاء مقاعد وسلل لجمع النفايات وشمعدانات للإنارة.

• موقع المشروع:

- ساحات مدينة تارودانت، داخل وخارج الأسوار.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

داخل الأسوار:

- عدد الساحات المستهدفة: 48 ساحة.
- مساحة الساحات المستهدفة: 4 هكتارات.
- التكلفة الإجمالية: 25 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

خارج الأسوار:

- عدد الساحات المستهدفة: 6 ساحات.
- مساحة الساحات المستهدفة: 9 هكتارات.
- التكلفة الإجمالية: 55 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 18 شهرا (ابتداء من يونيو 2027).

• الشركاء:

- وزارة الداخلية: 40 مليون درهم.
- وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة: 40 مليون درهم.

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: الفضاءات العمومية

المشروع 32 : إحداث وتأهيل المساحات الخضراء

• أهداف المشروع:

- رفع مستوى معيشة الساكنة وخلق متنفسات لهم.
- تعزيز جمالية المدينة وتحسين بيئتها.
- تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.

• مكونات المشروع:

- غرس أشجار وشجيرات.
- إنشاء مقاعد وسلل لجمع النفايات وشمعدانات للإنارة.

• موقع المشروع:

- فضاءات وطرق مدينة تارودانت، داخل وخارج الأسوار.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

داخل الأسوار:

- عدد المساحات الخضراء المبرمجة: 25 وحدة.
- المساحة الكلية: 8500 متر مربع.
- التكلفة الإجمالية: 6 ملايين درهم (مع احتساب الرسوم).

خارج الأسوار:

- عدد المساحات الخضراء المبرمجة: 16 وحدة.
- المساحة الكلية: 15 هكتار.
- التكلفة الإجمالية: 94 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 12 شهرا (ابتداء من يناير 2028).

• الشركاء:

- وزارة الداخلية: 30 مليون درهم.
- وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة: 30 مليون درهم.
- وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة: 40 مليون درهم.

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: الفضاءات العمومية

المشروع 33 : إعادة تأهيل شبكة الإنارة العمومية والتجهيزات الحضرية

• أهداف المشروع:

- رفع مستوى معيشة الساكنة.
- تسهيل حركة السير والجولان وتعزيز الأمن.
- تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.

• مكونات المشروع:

- إنشاء أعمدة للإنارة العمومية خارج الأسوار.
- تركيب مصابيح على واجهات المباني، وفوانيس معلقة، داخل الأسوار.
- استخدام تقنية LED.
- إنشاء مقاعد وحوايات للنفايات.

• موقع المشروع:

- شوارع وطرق وأزقة مدينة تارودانت، داخل وخارج الأسوار.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

داخل الأسوار:

- عدد المصابيح والفوانيس الإضافية: 4077 وحدة.
- التكلفة الإجمالية: 41,4 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

خارج الأسوار:

- عدد أعمدة الإنارة العمومية الإضافية: 3400 وحدة.
- إنشاء 559 مقعد عمومي و559 حاوية للنفايات.
- التكلفة الإجمالية: 88,8 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 42 شهرا (ابتداء من يناير 2025).

• الشركاء:

- وزارة الداخلية: 52,4 مليون درهم.
- وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة: 52,4 مليون درهم.
- وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة: 21,3 مليون درهم.
- وزارة السياحة والصناعة التقليدية والاقتصاد الاجتماعي والتضامني: 4,1 مليون درهم.

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: الفضاءات العمومية

المشروع 34 : إحداث شبكة لسقي المناطق الخضراء بالتنقيط

• أهداف المشروع:

- ◀ سقي المساحات الخضراء.
- ◀ الاقتصاد في استهلاك الماء عبر استعمال المياه المستعملة المعالجة.
- ◀ الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة.

• مكونات المشروع:

- ◀ أنابيب جلب المياه.
- ◀ أنابيب السقي مجهزة بمقطرات.
- ◀ مصافي ومضخات.

• موقع المشروع:

- ◀ المناطق الخضراء بمدينة تارودانت خارج الأسوار.

• أبعاد وتكلفة المشروع:

- ◀ طول أنابيب السقي: 130 كيلومتر.
- ◀ التكلفة الإجمالية: 16 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 18 شهرا (ابتداء من يناير 2025).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة: 16 مليون درهم.

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: الفضاءات العمومية

المشروع 35 : تهيئة الغابة الحضرية

- أهداف المشروع:

- ◀ خلق متنفس للسكان للنزهة وممارسة الأنشطة الرياضية.
- ◀ المحافظة على البيئة.
- ◀ تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.

- مكونات المشروع:

- ◀ إحداث مرافق صحية.
- ◀ إحداث شبكة الري بالتنقيط.
- ◀ تجهيز البئر بمضخة.

- موقع المشروع:

- ◀ الغابة الحضرية (بين الويدان) بمدينة تارودانت.

- تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: 0,40 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

- مدة الإنجاز: 3 أشهر (ابتداء من نونبر 2023).

المحور: الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة

البرنامج: الفضاءات العمومية

المشروع 36 : بناء المحطة الطرقية بسطاح المدينة

• أهداف المشروع:

- الرفع من انسيابية السير والجولان (إخراج حافلات النقل لمنطقة سطاح المدينة).
- تحسين ظروف اشتغال مهنيي النقل.
- تنظيم حركة المسافرين.
- خلق أنشطة مهنية وتجارية مواكبة لنشاط النقل الطرقي (مقاهي، حفظ الأمتعة، متاجر، ...)
- تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.

• مكونات المشروع:

- مرافق إدارية.
- باحات انتظار المسافرين.
- مقاهي، مطاعم، متاجر، فضاء حفظ الأمتعة، مرافق صحية، قاعات الصلاة، ...
- إحداث أرصفة وقوف الحافلات.
- إحداث شبابيك بيع التذاكر.

• موقع المشروع:

- سطاح المدينة.

• تكلفة المشروع:

- التكلفة الإجمالية: 46 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 24 شهرا (ابتداء من نونبر 2025).

• الشركاء:

- وزارة التجهيز والنقل (23 مليون درهم).
- الشركة الوطنية للنقل والوسائل اللوجستية (23 مليون درهم).

المحور: تقوية الحکامة

البرنامج: البنايات الإدارية

المشروع 37 : بناء مقر جديد للجماعة بسطاح المدينة

• أهداف المشروع:

- ◀ تحسين ولوج الساكنة لخدمات الجماعة.
- ◀ تحسين ظروف اشتغال موظفي جماعة تارودانت.

• مكونات المشروع:

- ◀ بناء مكاتب وقاعات وتجهيزها.
- ◀ بناء قاعات اجتماعات وتجهيزها.
- ◀ بناء مطعم ومقصف وتجهيزهما.
- ◀ بناء مرافق صحية.
- ◀ إحداث حديقة.

• موقع المشروع:

- ◀ سطاح المدينة.

• تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: 30,00 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

• مدة الإنجاز: 18 شهرا (ابتداء من يناير 2025).

• الشركاء:

- ◀ وزارة الداخلية: 30 مليون درهم.
- ◀ جماعة تارودانت: الوعاء العقاري.

المحور: تقوية الحکامة

البرنامج: البنايات الإدارية

المشروع 38 : تهيئة وإصلاح البنايات الإدارية الجماعية

- أهداف المشروع:

- ◀ تحسين ولوج الساكنة لخدمات الجماعة.
- ◀ تحسين ظروف اشتغال موظفي جماعة تارودانت.

- مكونات المشروع:

- ◀ إصلاح البنايات الإدارية الجماعية (الأبواب، الصباغة، الصنابير، ...).

- موقع المشروع:

- ◀ مقر الجماعة بحي المحيطة والملحقات الإدارية.

- تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: 0,70 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

- مدة الإنجاز: 3 أشهر (ابتداء من يناير 2026).

المحور: تقوية الحکامة

البرنامج: البنايات الإدارية

المشروع 39 : تهيئة وتجهيز دور الأحياء

- أهداف المشروع:

- ◀ تحسين ولوج الساكنة لخدمات الجماعة.
- ◀ تحسين ظروف اشتغال موظفي جماعة تارودانت.

- مكونات المشروع:

- ◀ إصلاح بنايات دور الأحياء (الأبواب، الصباغة، الصنابير، ...).
- ◀ تجهيز دور الأحياء (حواسيب، طابعات، أثاث المكاتب، ...).

- موقع المشروع:

- ◀ دور الأحياء.

- تكلفة المشروع:

- ◀ التكلفة الإجمالية: 0,80 مليون درهم (مع احتساب الرسوم).

- مدة الإنجاز: 3 أشهر (ابتداء من يناير 2026).

المحور: تقوية الحکامة

البرنامج: البنايات الإدارية

المشروع 40 : تهيئة فضاء الاستقبال والتوجيه بالجماعة

- أهداف المشروع:

➤ تسهيل ولوج المرتفقين لخدمات الجماعة.

- مكونات المشروع:

➤ بناء فضاء التوجيه والاستقبال.

➤ تجهيز الفضاء بالعتاد المكتبي والمعلوماتي.

- موقع المشروع:

➤ مقر جماعة تارودانت.

- تكلفة المشروع:

➤ التكلفة الإجمالية: 100.000,00 درهم.

- مدة الإنجاز: شهرين (ابتداء من ماي 2024).

المحور: تقوية الحکامة

البرنامج: العتاد والآليات

المشروع 41 : اقتناء الآليات

- أهداف المشروع:

➤ الرفع من فعالية تدخلات الفرق التابعة لمصلحة خدمات القرب.

- مكونات المشروع:

➤ اقتناء آليات النظافة من الحجم الصغير الملائمة لأزقة المدينة العتيقة.

➤ اقتناء آليات تنظيف قنوات الصرف الصحي.

- موقع المشروع:

➤ مصلحة خدمات القرب بجماعة تارودانت.

- تكلفة المشروع:

➤ التكلفة الإجمالية: 3,00 ملايين درهم.

- مدة الإنجاز: شهرين (ابتداء من ماي 2026).

المحور: تقوية الحکامة

البرنامج: العتاد والآليات

المشروع 42 : تجهيز المصالح الجماعية بالعتاد المعلوماتي وأثاث المكاتب

- أهداف المشروع:

◀ تحسين ظروف اشتغال موظفي جماعة تارودانت.

- مكونات المشروع:

◀ اقتناء حواسيب وطابعات.

◀ اقتناء أثاث المكاتب.

- موقع المشروع:

◀ مقر جماعة تارودانت.

- تكلفة المشروع:

◀ التكلفة الإجمالية: 0,30 ملايين درهم.

- مدة الإنجاز: شهرين (ابتداء من يونيو 2024).

المحور: تقوية الحکامة

البرنامج: تطوير الإدارة الجماعية

المشروع 43 : تأسيس شركة التنمية المحلية تارودانت

- أهداف المشروع:

- إنجاز الأشغال المتعلقة ببناء وتهيئة المرافق العمومية
- إنجاز الأشغال المتعلقة بتهيئة وصيانة المساحات الخضراء والمساحات الخضراء وفضاءات الترفيه والمنتزهات الطبيعية
- تنفيذ عقود الشراكة المبرمة مع القطاعات الحكومية
- إنجاز الدراسات المرتبطة بمجالات اشتغال الشركة

- مكونات المشروع: تأسيس الشركة وجعلها تقوم بالمهام المنوطة بها

- موقع المشروع:

- مقر جماعة تارودانت.

- تكلفة المشروع:

- التكلفة الإجمالية: 4 مليون درهم

VII. منظومة تتبع المشاريع

تعتبر منظومة تتبع المشاريع والبرامج جزءاً لا يتجزأ من مسلسل إعداد برنامج عمل الجماعة، حيث تمكن من تتبع حالة ومدى انجاز المشاريع والبرامج المدرجة فيه وكذا من تنفيذ الرؤية الاستراتيجية للمجلس الجماعي ومدى الوصول إلى النتائج والأهداف المسطرة، وبالتالي فهي تمكن من حسن تتبع وتنزيل المشاريع.

وتتم هذه العملية تطبيقاً لمقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي 113.14 التي تنص على أن الجماعة تضع "تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة، وتعمل على تتبعه وتحسينه وتقييمه".

كما تلزم مقتضيات المادة 14 من المرسوم 2.16.301 رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة، ويتضمن بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها والمشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج، كما يجب أن يتضمن التقرير الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج وكذا الإكراهات التي قد تعترض إنجازها والحلول الكفيلة لتجاوزها.

تلزم كذلك مقتضيات المادة 15 من المرسوم سالف الذكر رئيس المجلس الجماعي بإحالة التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه، وذلك داخل الأجل المحدد في المادة 10 من نفس المرسوم، على أن يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها بعد التوصل بتقارير اللجان الدائمة. كما يجب أن يعلق ملخص من التقرير السنوي بمقر الجماعة، ونشره بجميع الوسائل المتاحة.

أهداف التتبع والإشراف على المشاريع:

تهدف عملية التتبع والإشراف على المشاريع إلى:

- ✚ تحسين وتجويد انجاز المشاريع.
- ✚ تحليل كيفية تنفيذ المشاريع بالنظر للموارد المتوفرة والمدة الزمنية.
- ✚ التأكد من ملائمة الإنجازات للمعايير المحددة أثناء البرمجة.
- ✚ تفادي الغموض وعدم الوضوح.
- ✚ اقتراح توجيهات وتدابير تصحيحية.
- ✚ تحري اليقين والدقة.
- ✚ التحقق من سير الإنجازات حسب ما تم تسطيره.
- ✚ تحليل جدوى المشاريع.
- ✚ التحقق من ملائمة الموارد للمشاريع الأنشطة المقررة.
- ✚ التحكم في الآجال والتكاليف.

لجان التتبع والتقييم:

تحدد اللجان المكلفة بتتبع وتقييم برنامج عمل جماعة تارودانت كما يلي:

1- لجنة قيادة برنامج عمل جماعة تارودانت:

تتكون لجنة القيادة من رئيس المجلس الجماعي وأعضاء المكتب المسير ورؤساء اللجان الدائمة ورئيس هيئة المساواة وتكافؤ الفرص، وتعد اجتماعاتها مرة كل أربعة أشهر من أجل تتبع الانجاز العام لبرنامج عمل الجماعة وتقييم حصيلته واتخاذ القرارات الملائمة التي تراها مناسبة من أجل تطوير الأداء والرفع من النجاعة والفعالية.

2- الفريق التقني:

يتكون الفريق التقني من منتخبيين وأطر وموظفي الجماعة من مصالح وتخصصات مختلفة، ويعهد إليه تتبع ومراقبة المشاريع المبرمجة وتنزيل البرنامج على أرض الواقع، ويعمل بتنسيق مع السلطات المحلية والمصالح الخارجية وجمعيات المجتمع المدني وشركاء الجماعة ويعمل على حسن سير الاجتماعات وإعداد التقارير وتوزيعها ومتابعة مقرراتها.

المتابعة التقنية:

تبين المتابعة التقنية ما تم إنجازه من أعمال مقابل ما تم إنفاقه من اعتمادات، ومطابقة الأعمال المنفذة للتوصيف العيني للمشروع من حيث الموقع والمواصفات والموارد والتعديلات التي أدخلت على التنفيذ وأسبابها وأثرها على تحقيق الأهداف المرتبطة بالمشروع والمشاكل التي تعترض التنفيذ سواء كانت طبيعية أم نتيجة ظروف خارجية.

نموذج لمحتوى التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

السنة المعنية							
رقم المشروع	موضوعه	الهدف (*)	المؤشر 1	المؤشر 2 (**)	الإكراهات	الحلول المقترحة	
		نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية	الغلاف المرصود		

(*) انظر الصفحة 143 : جدول نسب الإنجاز المتوقعة عند نهاية كل سنة الملزم بها بالنسبة لكل مشروع.

(**) الفارق النسبي بين نسبة الإنجاز المتوقعة ونسبة الإنجاز الحقيقية هو:

$$\left[\frac{\text{نسبة الإنجاز المتوقعة} - \text{نسبة الإنجاز الحقيقية}}{\text{نسبة الإنجاز المتوقعة}} \right] \times 100 = (\%)$$

يقيس المؤشر 2 نسبة الإنجاز المتعهد بها التي لم تنجز. مثال: إذا كانت نسبة الإنجاز المتوقعة للمشروع X عند نهاية سنة 2017 هي 100% ونسبة الإنجاز الحقيقية هي 80% فإن قيمة المؤشر رقم 2 هي % [(100 - 80)/100] أي 20% و بذلك تكون نسبة تعثر المشروع هي 20% وبصيغة أخرى 20% من الإنجاز المتعهد بها لم تنجز.

ويتم ترتيب المشاريع في التقرير السنوي حسب قيمة المؤشر 2 كما يلي:

نموذج لترتيب المشاريع في التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

السنة المعنية		
عدد المشاريع	نسبة تعثر المشروع	قيمة المؤشر 2
	مشروع يسير وفق الآجال المسطرة	أقل من 10%
	نسبة تعثر مقبولة	من 10% إلى 20%
	نسبة تعثر متوسطة	من 21% إلى 50%
	نسبة تعثر عالية	من 51% إلى 80%
	نسبة تعثر جد عالية	من 81% إلى 100%

ويعتبر تنفيذ برنامج عمل الجماعة ناجحاً إذا كان عدد المشاريع من الفئتين الأولى والثانية يفوق 70% من العدد الإجمالي للمشاريع المبرمجة.

✓ طريقة احتساب النسب الحقيقية لإنجاز المشاريع

يتم توزيع المشاريع إلى:

1. القسم الأول: المشاريع التي تستلزم اقتناء العقار وإعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال.
2. القسم الثاني: المشاريع التي تستلزم إعداد الدراسات ثم إنجاز الأشغال.
3. القسم الثالث: المشاريع موضوعها توريدات أو دفع مساهمات مالية.

طريقة احتساب نسب إنجاز المشاريع

القسم الأول		
إقتناء العقار	إعداد الدراسات	إنجاز الأشغال
20% من إنجاز المشروع	40% من إنجاز المشروع	40% من إنجاز المشروع

القسم الثاني	
إعداد الدراسات	إنجاز الأشغال
40% من إنجاز المشروع	60% من إنجاز المشروع

القسم الثالث
تنفيذ التوريدات - دفع المساهمات المالية
100% من إنجاز المشروع

بالنسبة للتوريدات تكون نسبة الإنجاز مساوية لنسبة الإنفاق، أما بالنسبة لدفع المساهمات المالية فنسبة الإنجاز تكون مساوية لنسبة المساهمة في الكلفة الإجمالية للمشروع.

تقسم النقطة المخصصة للدراسات بين مختلف الدراسات اللازمة لإنجاز المشروع.

مثال: مشروع من القسم الأول

الدراسات الطبوغرافية	الدراسات الهندسية	الدراسات التقنية	المجموع
13,34%	13,34%	13,34%	40%

تحتسب خدمات التتبع والمراقبة التي تتولاها مكاتب الدراسات والمختبرات ضمن مصاريف إنجاز الأشغال، وتقاس نسبة إنجاز الأشغال على النحو التالي:

طريقة احتساب نسب إنجاز أشغال المشاريع

رقم المشروع	مكوناته	الصفقات الضرورية لإنجاز المشروع	مبالغ الصفقات (الحقيقية أو التقديرية، بما في ذلك مصاريف التتبع والمراقبة التقنية)	المبالغ المستحقة للمقاولات عند متم السنة المعنية
		الصفقة 1	مبلغ 1	مبلغ 1'
		الصفقة 2	مبلغ 2	مبلغ 2'
		الصفقة n	مبلغ n	مبلغ n'

$$\text{نسبة إنجاز المشروع} = \frac{[(\text{مبلغ } 1' + \text{مبلغ } 2' + \dots + \text{مبلغ } n')] \times 100}{(\text{مبلغ } 1 + \text{مبلغ } 2 + \dots + \text{مبلغ } n)}$$

✓ طريقة احتساب نسبة تنفيذ برنامج عمل الجماعة

طريقة احتساب نسبة إنجاز تنفيذ برنامج عمل الجماعة.

رقم المشروع	مشاريع البرنامج	نسبة الإنجاز المتوقعة عند نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية السنة	الكلفة الحقيقية أو التقديرية
		T1	T'1	M1
		T2	T'2	M2
		...	...	...
		Tn	T'n	Mn

النسبة المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة:

$$\text{النسبة المتوقعة لتنفيذ برنامج عمل الجماعة} = \left[\frac{M1 \times T1 + M2 \times T2 + \dots + Mn \times Tn}{M1 + M2 + \dots + Mn} \right] \times 100$$

النسبة الحقيقية لتنفيذ برنامج عمل الجماعة:

$$\text{النسبة الحقيقية لتنفيذ برنامج عمل الجماعة} = \left[\frac{M1 \times T'1 + M2 \times T'2 + \dots + Mn \times T'n}{M1 + M2 + \dots + Mn} \right] \times 100$$

$$\text{النسبة العامة لتقدم تنفيذ برنامج عمل الجماعة} = \left[\frac{M1 \times T'1 + M2 \times T'2 + \dots + Mn \times T'n}{M1 \times T1 + M2 \times T2 + \dots + Mn \times Tn} \right]$$

إذا كانت النسبة العامة لتقدم تنفيذ برنامج عمل الجماعة أكبر من أو تساوي 1، فإن تنفيذ برنامج العمل -على العموم- يسير حسب، أو أحسن، من التوقعات.

إذا كانت النسبة العامة لتقدم تنفيذ برنامج عمل الجماعة أصغر من 1، فإن تنفيذ برنامج العمل يعرف -على العموم- تعثرا في الإنجاز يستوجب التدخل لاتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة.

✓ نسب إنجاز المشاريع المتوقعة

نسب إنجاز المشاريع المتوقعة.

نسب الإنجاز المتوقعة						المستهدفون	الاثار	الاهداف	المشروع
نهاية 2028	نهاية 2027	نهاية 2026	نهاية 2025	نهاية 2024	نهاية 2023				
%100	%100	%67	%33	0	0	ساكنة المدينة	-تحسين مستوى عيش الساكنة. -تجديد المناطق السكنية وتحقيق العناصر الضرورية لبيئة نظيفة.	-تحسين مستوى عيش الساكنة. -تسهيل ربط الأحياء ببعضها وتسهيل السير والجولان داخل وخارج الأسوار.	إعادة تأهيل الشوارع والأزقة
%100	%100	%100	%100	%100	0	ساكنة المدينة و سكان المدن المجاورة	- تنمية و تطوير القاعدة الاقتصادية بالنسبة للمناطق المجاورة. -جعل السير الطرقي أكثر انسيابية ما بين الضفتين الشمالية والجنوبية للواد الواعر (الضفة الشمالية تعرف وجود أسواق وكليات ومنطقة صناعية ومرافق ثقافية ورياضية ...).	-تسهيل اجتياز الواد الواعر. -جعل السير الطرقي أكثر انسيابية ما بين الضفتين الشمالية والجنوبية للواد الواعر (الضفة الشمالية تعرف وجود أسواق وكليات ومنطقة صناعية ومرافق ثقافية ورياضية ...).	بناء منشآت فنية على الواد الواعر
%100	%100	%100	%75	%25	0	ساكنة المدينة و المارين منها	-الحفاظ على سلامة الساكنة .	-تخفيف الضغط على شوارع وطرق مدينة تارودانت، وذلك بتحويل	إحداث الطريق المدارية

							- تقوية البنيات التحتية و المؤهلات الاقتصادية للمدينة.	مسارات شاحنات البضائع ذات الحمولة الثقيلة للمرور عبر الطريق المدارية.	
								-خلق محور طرقي يستوعب مرور حافلات نقل المسافرين في أفق إحداث محطة طرقية بمنطقة سطح المدينة	
100%	100%	0	0	0	0	ساكنة المدينة	- الحد من استعمال السيارات داخل المناطق التجارية. - التقليل من الازدحام. -خلق فرص شغل في صفوف الشباب.	- جعل حركة المرور أكثر انسيابية. -توفير أماكن لركن سيارات المواطنين. - خلق فرص شغل.	إحداث مواقف للسيارات
100%	100%	83%	50%	17%	0	ساكنة المدينة	- تطوير عملية تطهير السائل . - الحفاظ على البيئة. - تدبير استهلاك المياه العذبة.	-تحسين الوسط المعيشي لسكان مدينة تارودانت. -المحافظة على البيئة. -الاقتصاد في استهلاك المياه العذبة نتيجة إعادة استعمال المياه المصفاة في السقي.	إعادة تأهيل شبكة الصرف الصحي وتوسيعها وإنشاء محطة التصفية

إحداث المطرح المشترك لمجموعة الجماعات	-تحسين الوسط المعيشي لساكنة الجماعات المعنية. -المحافظة على البيئة. -إعادة تدوير النفايات.	-الحفاظ على البيئة. -خلق فرص شغل في مجال تدوير النفايات .	ساكنة المدينة و سكان المدن المجاورة	0	0	33%	100%	100%	100%
بناء خزان للماء الصالح للشرب بـحي أكويدير	-توفير الماء الصالح للشرب لساكنة حي أكويدير.	-تحسين ظروف العيش لساكنة حي أكويدير.	ساكنة حي أكويدير	0	100%	100%	100%	100%	100%
بناء سوق الجملة للخضر والفواكه بأولاد الغزال	-تشجيع نشاط تجارة الخضر والفواكه. -تنمية مداخل الجماعة.	-تنشيط الأسواق الجماعية . -خلق أسواق للجملة في المستوى. -التطوير و الزيادة في مداخل الجماعة.	تجار المدينة و تجار المدن المجاورة	0	0%	75%	100%	100%	100%
تأهيل سوق جنان الجامع	-تحسين ظروف ممارسة تجار سوق جنان الجامع لنشاطهم. -تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت.	-الرفع من مردودية التجار. -الزيادة في نسب السياح الوافدين على المدينة.	-تجار سوق جنان جامع. -ساكنة المدينة	0	20%	60%	100%	100%	100%
إعادة بناء السوق الجماعي بمجمع الأحباب (بعد الهدم)	-تجاوز العيوب المعمارية والصحية المسجلة بالبنية الحالية للسوق، وتحسين	-تحسين جودة الخدمات بمجمع الأحباب.	-ساكنة و تجار مجمع الأحباب.	0	100%	100%	100%	100%	100%

							- الرفع من مردودية مداخيل الجماعة.	ظروف ممارسة الأنشطة التجارية به. -تنمية مداخيل جماعة تارودانت.	
							- فك العزلة عن ساكنة احياء سيدي بلقاس , باب تارغونت, الزرايب. - خلق أسواق أسبوعية في المستوى. - خلق دينامية اقتصادية . - إضفاء طابع جمالي على الحي.	-تجميع الباعة المتجولين في سوق نموذجي للحد من الاحتلال العشوائي للملك العام. -إحداث سوق نموذجي بالقرب من ساكنة أحياء سيدي بلقاس، باب تارغونت والزرايب. -تنمية مداخيل جماعة تارودانت.	بناء سوق للقرب بحي سيدي بلقاس
						ساكنة و تجار حي سيدي بلقاس, باب تارغونت, الزرايب			
							- استقطاب فئة مهمة من التجار . - تحسين ظروف عملية البيع و الشراء بالسوق. -خلق دينامية اقتصادية بسطاح المدينة.	-تحسين ظروف الاستفادة من السوق الأسبوعي بمدينة تارودانت.	تهيئة السوق الأسبوعي
						ساكنة المدينة و سكان المدن المجاورة و تجار المنطقة			
							- تقديم لحوم عالية الجودة خالية من	-حفظ الصحة والسلامة الغذائية لسكان المدينة.	تهيئة المجزرة الجماعية
						الجزارون			

							المسببات المرضية حفاظا على صحة الساكنة.	-تحسين ظروف عمل الجزارين. -المحافظة على البيئة.	
						الجزارون	- تقديم لحوم عالية الجودة خالية من المسببات المرضية حفاظا على صحة الساكنة.	-حفظ الصحة والسلامة الغذائية لسكان المدينة. -تحسين ظروف عمل الجزارين. -المحافظة على البيئة.	إحداث مجزرة جديدة
						عمال الصناعة	- تنشيط الحركة الاقتصادية للمدينة. - خلق فرص شغل جديدة في المجال الصناعي.	-جلب الاستثمارات الصناعية لمدينة تارودانت. - خلق فرص الشغل. - تنمية مداخل الجماعة.	إحداث الشطر الأول من المنطقة الصناعية
						الساكنة	- تتمين الموروث الثقافي . - تشجيع الشباب على ممارسة هواياتهم في الثقافي.	-تنمية المجال الثقافي بالمدينة. -تأطير الناشئة.	بناء دار الثقافة
						الموسيقيين	- الحفاظ على الموروث الموسيقي للمدينة. - تطوير المكتسبات الموسيقية للناشئة.	- تنمية المجال الثقافي والفني بالمدينة. - تأطير الناشئة.	بناء معهد موسيقي

100%	100%	100%	75%	25%	0	ساكنة المدينة	-رفع مستوى معيشة الساكنة. - تأطير الناشئة. - تقريب خدمات المراكز الاجتماعية التربوية من الساكنة. - تسهيل اندماج الفئات المستهدفة.	بناء ثلاثة مراكز اجتماعية تربوية
100%	100%	100%	75%	25%	0	ساكنة المدينة	- انخفاض مستويات الامية. - ادماج الفئة المستهدفة في سوق الشغل	بناء نادي نسوي مع حضنة
100%	100%	100%	75%	25%	0	زوار المدينة	- خلق فرص شغل. - تشجيع الزوار على الاقبال على المدينة.	بناء مركز استقبال
100%	100%	100%	75%	25%	0	الساكنة	- خلق فضاءات متنوعة للترفيه .	إحداث مخيم

						الأشخاص في وضعية إعاقة	- ادماج الأشخاص في وضعية إعاقة في المجتمع .	-الرعاية الشاملة والمندمجة في المجال الطبي- الاجتماعي، التربوي، الرياضي والتكوين المهني. -تسهيل إدماج الأشخاص في وضعية إعاقة في النسيج الاقتصادي والاجتماعي. -تأمين الدعم التقني وتقوية الكفاءات لمختلف الجمعيات وباقي المتدخلين في مجال الإعاقة.	إحداث المركز الإقليمي للأشخاص في وضعية إعاقة
%100	%100	%50	0	0	0	شباب المدينة	- تشجيع الشباب على ممارسة الرياضة . - خلق بنيات تحتية رياضية . - انشاء شباب سليم بدنيا و فكريا.	-تسهيل ولوج شباب المدينة لعالم كرة القدم الاحترافية. - جعل تارودانت مركزا رياضيا جهويا.	إحداث مركز جامعي لكرة القدم بمنطقة سطاح المدينة
%100	%100	%83	%50	%17	0	شباب المدينة	- تشجيع الشباب على ممارسة الرياضة . - خلق بنيات تحتية رياضية . - انشاء شباب سليم بدنيا و فكريا.	-توفير فضاءات رياضية لشباب المدينة.	بناء ملاعب القرب لكرة القدم بمدينة تارودانت
%100	%100	%100	%50	0	0	شباب المدينة	- تشجيع الشباب على ممارسة الرياضة . - خلق بنيات تحتية رياضية . - انشاء شباب سليم بدنيا و فكريا.	- خلق متنفس للشباب.	إتمام بناء القاعة المغطاة بسطاح المدينة

							- تشجيع ممارسة الرياضة. - تنظيم مناسبات رياضية.	
%100	%100	%100	%100	%100	0	ساكنة النسوية.	- خلق متنفس للساكنة النسوية. - تشجيع ممارسة الرياضة. - تشجيع ممارسة رياضة السباحة.	تهيئة المسبح الجماعي الخاص بالنساء
%100	%75	%50	%25	0	0	ساكنة المدينة	- تشجيع السياحة بالمدينة. - الحفاظ على الموروث الثقافي للمدينة. - الحفاظ على البيئة.	ترميم سور تارودانت وإضاءته
%100	%78	%56	%33	%11	0	ساكنة المدينة	- تشجيع السياحة بالمدينة. - الحفاظ على الموروث الثقافي للمدينة.	ترميم الأبواب التاريخية
							- المحافظة على الأبواب بالسور التاريخي لمدينة تارودانت. - تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت. - إحداث فضاءات لممارسة الأنشطة الثقافية. - المحافظة على سلامة السكان والممتلكات	

								المحاذية للأبواب التاريخية.	
%100	%75	%50	%25	0	0	ساكنة المدينة	- تشجيع السياحة بالمدينة. - الحفاظ على سلامة السكان - الحفاظ على البيئة. - الحفاظ على الطابع التقليدي للمدينة.	-المحافظة على الصابات العتيقة بمدينة تارودانت. -تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت. -المحافظة على سلامة السكان والممتلكات المحاذية للصابات.	ترميم الصابات
%100	%88	%63	%38	%13	0	السياح	- تشجيع السياحة بالمدينة.	- تعزيز الجاذبية السياحية لمدينة تارودانت. - التعريف بتراث مدينة تارودانت.	تهيئة أربعة مدارات سياحية
%100	%33	0	0	0	0	ساكنة المدينة	- إضفاء طابع الجمالية على المدينة. - تحسين مستوى عيش الساكنة.	- رفع مستوى معيشة الساكنة عبر خلق فضاءات ومتنفسات لهم. - تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.	إحداث وتأهيل الساحات العمومية

إحداث وتأهيل المساحات الخضراء	- رفع مستوى معيشة الساكنة وخلق متنفسات لهم. - تعزيز جمالية المدينة وتحسين بيئتها. - تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.	- إضفاء طابع الجمالية على المدينة. - تحسين مستوى عيش الساكنة.	ساكنة المدينة	0	0	0	0	0	%100
إعادة تأهيل شبكة الإنارة العمومية والتجهيزات الحضرية	- رفع مستوى معيشة الساكنة. - تسهيل حركة السير والجولان وتعزيز الأمن. - تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.	- خلق فرص شغل. - تشجيع السياحة بالمدينة. - الحفاظ على سلامة الساكنة.	ساكنة المدينة	0	0	%29	%57	%86	%100
إحداث شبكة لسقي المناطق الخضراء بالتنقيط	- سقي المساحات الخضراء. - الاقتصاد في استهلاك الماء عبر استعمال المياه المستعملة المعالجة. - الرفع من الجاذبية السياحية للمدينة.	- التدبير الجيد لاستهلاك الماء الصالح للشرب. - إضفاء طابع الجمالية على المدينة.	ساكنة المدينة	0	0	%67	%100	%100	%100

					%67	ساكنة المدينة	- خلق متنفس للساكنة للنزهة وممارسة الأنشطة الرياضية. - المحافظة على البيئة. - تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.	- خلق متنفس للساكنة للنزهة وممارسة الأنشطة الرياضية. - المحافظة على البيئة. - تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.	تهيئة الغابة الحضرية
					0	ساكنة المدينة و المدن المجاورة	- خلق فرص شغل. - تشجيع السياحة بالمدينة. - سهولة التنقل للساكنة.	- الرفع من انسيابية السير والجولان (إخراج حافلات النقل لمنطقة سطح المدينة). - تحسين ظروف اشتغال مهنيي النقل. - تنظيم حركة المسافرين. - خلق أنشطة مهنية وتجارية مواكبة لنشاط النقل الطرقي (مقاهي، حفظ الأمتعة، متاجر، ...) - تعزيز الجاذبية السياحية للمدينة.	بناء المحطة الطرقية بسطح المدينة
					0	ساكنة المدينة	- تحسين مردودية الاشتغال للموظف. - تقديم خدمات افضل للساكنة.	- تحسين ولوج الساكنة لخدمات الجماعة.	بناء مقر جديد للجماعة بسطح المدينة

								- تحسين ظروف اشتغال موظفي جماعة تارودانت.	
%100	%100	%100	0	0	0	ساكنة المدينة	- تحسين مردودية الاشتغال للموظف. - تقديم خدمات افضل للساكنة.	- تحسين ولوج الساكنة لخدمات الجماعة. - تحسين ظروف اشتغال موظفي جماعة تارودانت.	تهيئة وإصلاح البنايات الإدارية الجماعية
%100	%100	%100	0	0	0	ساكنة المدينة	- تقديم خدمات في المستوى للمستفيدين. - تحسين مردودية الاشتغال.	- تحسين ولوج الساكنة لخدمات الجماعة. - تحسين ظروف اشتغال موظفي جماعة تارودانت	تهيئة وتجهيز دور الأحياء
%100	%100	%100	%100	%100	0	ساكنة المدينة	- استفادة الساكنة من الخدمات الجماعية على اتم وجه.	- تسهيل ولوج المرتفقين لخدمات الجماعة.	تهيئة فضاء الاستقبال والتوجيه بالجماعة
%100	%100	%100	0	0	0	ساكنة المدينة	- الحفاظ على البيئة. - التدخل السريع للفرق المعنية في حالة وجود أي مشكل.	-الرفع من فعالية تدخلات الفرق التابعة لمصلحة خدمات القرب.	اقتناء الآليات
%100	%100	%100	%100	%100	0	ساكنة المدينة	- تحسين مردودية الاشتغال للموظف. - تقديم خدمات افضل للساكنة.	-تحسين ظروف اشتغال موظفي جماعة تارودانت.	تجهيز المصالح الجماعية بالعتاد المعلوماتي وأثاث المكاتب

								-إنجاز الأشغال المتعلقة ببناء وتهيئة المرافق العمومية -انجاز الأشغال المتعلقة بتهيئة وصيانة المساحات الخضراء وفضاءات الترفيه والمنزهات الطبيعية -تنفيذ عقود الشراكة المبرمة مع القطاعات الحكومية -انجاز الدراسات المرتبطة بمجالات اشتغال الشركة	تأسيس شركة التنمية المحلية تارودانت
%100	%100	%100	%100	%100	0	ساكنة المدينة	- الرفع من مردودية انجاز المشاريع.		

✓ النسب الحقيقية لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الفترة 20282023

نموذج تقرير نسب إنجاز المشاريع الحقيقية لتنفيذ برنامج عمل الجماعة الفترة 20282023

نسبة الإنجاز الحقيقية						تنفيذ برنامج عمل الجماعة 2028.2023
نهاية 2028	نهاية 2027	نهاية 2026	نهاية 2025	نهاية 2024	نهاية 2023	

✓ التقارير الفصلية (Trimestriels) المتعلقة بتتبع إنجاز المشاريع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

نموذج التقرير الفصلي المتعلق بتتبع إنجاز المشاريع وتنفيذ برنامج عمل الجماعة.

الفصل المعني Tn							
رقم المشروع	مضمونه	الهدف	المؤشر 1	المؤشر 2	نسبة تقدم إنجاز المشروع خلال الفصل Tn	الإكراهات	الحلول المقترحة
		نسبة الإنجاز المتوقعة في نهاية السنة	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفصل Tn	نسبة الإنجاز الحقيقية عند نهاية الفصل Tn-1			

المتابعة المالية

تهدف إلى الوقوف على ما ثم صرفه من أموال على المشروع مقارنة بما تم إنجازه بواسطة تلك الاعتمادات بحيث يمكن إجراؤها على فترات فصلية لا تتجاوز نهاية الشهر التالي للفصل المحدد، وبما يسمح باتخاذ القرارات اللازمة على ضوء معدلات التنفيذ، كما يمكن إجراؤها على فترات سنوية لبيان معدل التنفيذ ومعدل الأداء المالي للمشروع وإظهار المؤشرات الإيجابية في التنفيذ وكيفية التغلب على المؤشرات السلبية.

مؤشرات التتبع والتقييم			المشروع	الرقم
المؤشر رقم 3: نسبة الإنفاق نسبة تقدم الإنجاز	المؤشر رقم 2: المبلغ الذي تم إنفاقه (التكلفة التوقعية للإنجاز)	المؤشر رقم 1: نسبة تقدم الإنجاز		
				1
				2
				3

إذا كان المؤشر رقم 3 أصغر من أو يساوي 1، فإن تقدم إنجاز المشروع يتم وفق الإطار المالي المخصص له.
إذا كان المؤشر رقم 3 أكبر من 1، فإن تقدم إنجاز المشروع من المحتمل أن يتجاوز الإطار المالي المخصص له، لذلك، يجب في هذه الحالة إعادة تقييم المشروع واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة.

برنامج عمل جماعة تارودانت 2023-2028

السيد عامل إقليم تارودانت	السيد رئيس جماعة تارودانت